RAPORT DE EVALUARE INSTITUȚIONALĂ PRIVIND EVALUAREA EXTERNĂ A CALITĂȚII EDUCAȚIEI ACADEMICE LA INSTITUȚIA DE ÎNVĂȚĂMÂNT SUPERIOR UNIVERSITATEA „PETROL GAZE" din PLOIEȘTI

Perioada vizitei: **27.11 – 29.11.2019**

Data raportului:

Director de misiune ARACIS: prof. univ. dr. ing. **Vasilica STAN**

Coordonator echipă de experți ARACIS: prof. univ. dr. ing. **Răzvan Liviu NISTOR**

CUPRINS

I. INTRODUCERE 3

II. EVALUAREA EXTERNĂ, LA NIVEL INSTITUȚIONAL A INSTITUȚIEI DE ÎNVĂȚĂMÂNT SUPERIOR UNIVERSITATEA PETROL-GAZE DIN PLOIEȘTI

II.1 Prezentarea Generală a Instituției de Învățământ Superior 6

II.2 Capacitatea Instituțională a Instituției 25

II.3 Eficacitatea Educațională a Instituției 49

II.4 Managementul Calității în Instituție 69

III. MANAGEMENTUL STRATEGIC ȘI CAPACITATEA DE ADAPTARE

III.1 Managementul strategic promovat de IIS 86

III.2 Fundamentarea şi realizarea programelor operaţionale şi a planului strategic 86

III.3 Răspundere şi responsabilitate publică 87

IV. CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI

IV.1 Concluzii 88

IV.2 Recomandări 90

V. CALIFICATIV PROPUS 92

I. INTRODUCERE

Scopul evaluării instituționale externe este acela de a identifica și certifica măsura în care Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești (UPG) răspunde interesului public și se preocupă de creșterea calității, cu referire, la următoarele componente ale activității academice:

- în procesul de predare – învățare – evaluare, prin asigurarea unui nivel calitativ corespunzător al programelor de studii, în conformitate cu standardele academice ale instituției de învățământ superior, elaborate în concordanță cu standardele și indicatorii de performanță ARACIS;
- în exercitarea dreptului legal de acordare a diplomelor și calificărilor.

Obiectivele evaluării instituționale externe sunt:

- să contribuie, alături de alte mecanisme, la promovarea și asigurarea unei înalte calități în procesul de predare-învățare și evaluare în instituțiile de învățământ superior;
- să asigure studenților, angajatorilor și publicului un acces cât mai larg și rapid la informații clare, de încredere și explicite despre modul în care Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești oferă programe de studii, diplome și calificări ce respectă cerințele naționale, în conformitate cu standardele academice europene și principiile de calitate;
- să contribuie la implementarea unor politici adecvate care să conducă la dezvoltarea unui sistem intern de asigurare a calității și a unei culturi a calității proceselor de educație și cercetare;
- să creeze premisele pentru inițierea acțiunilor de îmbunătățire, unde acestea se impun;
- să aplice mecanisme de evaluare externă prin care sunt garantate calitatea procesului de predare-învățare, transparența gestiunii și responsabilitatea publică.

Organizarea și desfășurarea evaluării instituționale externe s-a realizat cu respectarea tuturor prevederilor metodologice specifice ARACIS, pe baza unui program stabilit în colaborare cu instituția vizitată. Programele de studii de licență sau domenii de masterat evaluate au fost în număr de 7.

Componența echipei de evaluare externă a ARACIS:

DIRECTOR DE MISIUNE	**prof. univ. dr. ing. Vasilica STAN** USAMV din Bucureşti
Coordonatorul echipei de experţi evaluatori	**prof. univ. dr. Răzvan Liviu NISTOR** Universitatea “Babeș-Bolyai” din Cluj Napoca

Reprezentantul Comisiei consultative	**prof. univ. dr. ing. Gheorghe SOLOMON** Universitatea Politehnica din Bucureşti
Expert străin	**prof. univ. dr. Milan POL** Universitatea Masaryk, Brno - Cehia
Expert evaluator Comisie instituţională	**prof. univ. dr. Ioan Călin ROȘCA** Universitatea „Transilvania” din Brașov
Secretar tehnic	**Roxana FLOREA** - ARACIS
Reprezentant studenţi (Delegat **ANOSR)**	**Adrian-Vasile Lăzărescu**
Reprezentant studenţi (Delegat **UNSR)**	**Adriana-Mariana Asoltanei**
Geologia resurselor petroliere IF	**prof. univ. dr. Valentin Dan PETRESCU** Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu
Inginerie de petrol și gaze IFR	**prof. univ. dr. Adriana MANEA** Universitatea "Ovidius" Constanța **prof. univ. dr. Dumitru Victor ARAD** Universitatea din Petroșani
Transportul, depozitarea și distribuția hidrocarburilor IF	**prof. univ. dr. ing. Catinca SECUIANU** Universitatea Politehnica din București
Inginerie economică în domeniul mecanic IF	**prof. univ. dr. ing. Liviu MOLDOVAN** Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie din Târgu Mureș
Contabilitate și informatică de gestiune ID	**conf. univ. dr. Alexandru CHIȘ - UBB** Universitatea “Babeș-Bolyai” din Cluj Napoca **prof. univ. dr. Daniel BOTEZ** Universitatea "Vasile Alecsandri" Bacău
Asistență managerială și administrativă IF	**prof. univ. dr. Monica ARDELEAN** Universitatea București
Domeniu de masterat: *Inginerie Chimică*: Tehnologii avansate în prelucrarea petrolului	**prof. univ. dr. Ioan MĂMĂLIGĂ** Universitatea Tehnică "Gheorghe Asachi" Iași

Calendarul evaluării a cuprins următoarele date semnificative:

Data semnării protocolului: **2019**

Data depunerii dosarelor: **11.07.2019**

Data vizitei de evaluare: **27 – 29.11.2019**

Calendarul vizitei de evaluare s-a încadrat în parametrii anterior conveniți și s-a desfășurat conform următorului program:

Miercuri, 27.11.2019		
Ora	***Activitate***	***Participanți***
9.00 – 9.30	Întâlnirea echipei de evaluatori cu Rectorul Universității în vederea prezentării scopului, obiectivelor și a programului detaliat al vizitei de evaluare	Comisia de evaluare Conducerea Universităţii Persoana de contact
9.30 – 10.00	Întâlnire organizatorică a comisiei de evaluare	Comisia de evaluare
10.00 – 12.30	Vizitarea bazei materiale didactice și de cercetare	Comisia de evaluare Reprezentați ai Universității
12.30 – 14.00	Pauză de masă	
14.00 – 16.00	Activitatea echipei pe grupuri de experţi: instituţional și pe programe de studii	Comisia de evaluare Reprezentați ai Universității
16.00 – 17.00	Întâlnirea comisiei de evaluare cu angajatori ai absolvenţilor Universității	Comisia de evaluare Angajatori ai absolvenților Universității
17.00 - 18.00	Întâlnirea comisiei de evaluare cu absolvenți ai Universității	Comisia de evaluare Absolvenți ai Universității
18.00 – 19.00	Întâlnirea comisiei de evaluare cu studenți ai Universității	Comisia de evaluare Studenți ai Universității
19 – 19.30	Întâlnire tehnică a echipei de evaluatori	Comisia de evaluare
Joi, 28.11.2019		
9.00 – 12.30	Activități de evaluare instituţională şi a programelor de studii	Comisia de evaluare Reprezentați ai Universității
12.30 – 14.00	Pauză de masă	
14.00 – 18.30	Continuarea activităților de evaluare instituţională şi a programelor de studii	Comisia de evaluare Reprezentați ai Universității

18.30 – 19.00	Întâlnire tehnică a comisiei de evaluare	Comisia de evaluare
Vineri, 29.11.2019		
9.00 – 11.00	Finalizarea fișelor de vizită și a rapoartelor sintetice	Comisia de evaluare Reprezentați ai Universității
11.00 – 2.00	Întâlnirea echipei de evaluatori cu conducerea Universităţii, cu persoana de contact şi cu reprezentanţii Departamentului de Calitate	

Programul a fost completat în timpul vizitei cu o întâlnire la care au participat cadre didactice din Universitate.

II. EVALUAREA EXTERNĂ, LA NIVEL INSTITUȚIONAL A INSTITUȚIEI DE ÎNVĂȚĂMÂNT SUPERIOR UNIVERSITATEA *PETROL-GAZE DIN PLOIEȘTI*

II.1 PREZENTAREA GENERALĂ A INSTITUȚIEI DE ÎNVĂȚĂMÂNT SUPERIOR

Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești (UPG) este o instituţie de învăţământ superior de stat, acreditată, cu personalitate juridică, de interes public, cu caracter non-profit, parte integrantă a sistemului naţional de învăţământ superior.

UPG din Ploieşti funcţionează în baza Decretului nr. 175/1948 pentru reforma învăţământului, publicat în Monitorul Oficial nr. 249/26.10.1948 (Anexa I.1 Raport), a Decretului nr. 702/1973, publicat în Buletinul Oficial nr. 211/30.12.1973 (Anexa I.2 Raport) şi a Hotărârii Guvernului României nr. 23/11.01.2001, publicată în Monitorul Oficial nr. 18/11.01.2001 (Anexa I.3).

Universitatea Petrol - Gaze din Ploieşti este continuatoarea Institutului de Petrol şi Gaze din Bucureşti, fondat în anul 1948, care a devenit, din anul 1957, Institutul de Petrol, Gaze şi Geologie din Bucureşti. În perioada 1967 – 1975, s-a realizat transferul Institutului din Bucureşti în cadrul Institutului de Petrol înfiinţat la Ploieşti, devenit Institutul de Petrol şi Gaze din Ploieşti în anul 1975, când şi-a încetat activitatea Institutul din Bucureşti. În anul 1992, a devenit Universitatea din Ploieşti, care şi-a schimbat numele în anul 1994 în Universitatea Petrol-Gaze din Ploieşti

Elementele de identificare a Universității Petrol - Gaze din Ploiești sunt:

a) denumirea: Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești;

b) sediul central: Bdul București nr. 39, cod poștal 100680, Ploiești, Jud. Prahova, România;

c) sigla și sigiliul.

La data vizitei, în Universitate funcționau un număr de cinci facultăți:

- Facultatea de Inginerie Mecanică și Electrică;

- Facultatea de Tehnologia Petrolului și Petrochimie;
- Facultatea de Litere și Științe;
- Facultatea de Științe Economice;
- Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor.

În Universitate sunt acreditate sau autorizate provizoriu un număr 18 de domenii de licenţă cu 33 programe de studii de licenţă, respectiv 16 domenii de masterat cu 29 programe de studii.

În cadrul Universității funcționează șase școli doctorale.

II.1.1 Analiza numărului de studenți înmatriculați

Evoluția numărului total de studenți înmatriculați la programele de studii de licență, masterat și doctorat de la ultima evaluare instituțională se prezintă în tabelul de mai jos. Cifrele sunt în corelație cu capacitățile de școlarizare aprobate de ARACIS și publicate în HG de la ultima evaluare instituțională la toate programele de studii universitare de licență și la toate domeniile/programele de studii universitare de masterat.

An universitar	Licență			Masterat			Doctorat		
	Buget	Taxă	Total	Buget	Taxă	Total	Buget	Taxă	Total
2014/2015	3121	3055	**6176**	600	684	**1284**	40	48	**88**
2015/2016	3111	3005	**6116**	609	744	**1353**	41	22	**63**
2016/2017	3158	2358	**5516**	609	647	**1256**	43	37	**80**
2017/2018	3044	1894	**4938**	608	592	**1200**	48	39	**87**
2018/2019	2965	1429	**4394**	646	686	**1332**	37	51	**88**
2019/2020	2839	1309	**4148**	672	789	**1461**	39	58	**97**

Evoluţia numărului de studenţi înscrişi la programele de studiu de licenţă şi masterat de la ultima evaluare instituţională se prezintă astfel (Î – Înmatriculați, C – Capacitate de școlarizare):

FACULTATEA DE INGINERIE MECANICĂ ȘI ELECTRICĂ

Programul de studii universitare de licență	Studenți înmatriculați în anul I											
	2014-2015		2015-2016		2016-2017		2017-2018		2018-2019		2019-2020	
	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C
Automatică și informatică aplicata - IF	56	60	59	60	38	60	39	60	38	60	41	60
Automatică și informatică aplicată - FR	60	60	60	60	59	60	44	60	48	75	56	75
Calculatoare	32	40	55	60	41	60	43	60	35	60	43	60
Electronică aplicată	34	45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Electromecanică	53	60	60	60	37	60	27	60	33	60	27	60

Inginerie economică în domeniul mecanic - IF	58	60	58	60	31	60	24	60	28	60	30	60
Inginerie economică în domeniul mecanic – ID	60	60	60	60	58	60	49	60	43	60	57	60
Utilaje petroliere și petrochimice	90	90	90	90	55	90	47	90	48	90	42	90
Utilaje pentru transportul și depozitarea hidrocarburilor	57	60	56	60	28	60	22	60	-	60	-	60
TOTAL LICENȚĂ	**500**	**535**	**498**	**510**	**347**	**510**	**295**	**510**	**273**	**525**	**296**	**525**
Programul de studii universitare de master	**Studenți înmatriculați în anul I**											
	2014-2015		**2015-2016**		**2016-2017**		**2017-2018**		**2018-2019**		**2019-2020**	
	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C
Automatizări avansate	48	50	41	50	44	50	40	50	29	50	50	50
Ingineria sistemelor de transport și depozitare a hidrocarburilor	17	50	-	50	13	50	16	50	18	50	32	50
Managementul riscului și ingineria fiabilității utilajului petrolier și petrochimic	20	50	36	50	24	50	36	50	21	50	32	50
Ingineria exploatării optimale a utilajului petrolier	23	50	20	50	15	50	18	50	15	50	33	50
Ingineria și managementul productiei utilajului petrolier și petrochimic	12	50	14	50	-	50	-	50	19	50	-	50
TOTAL MASTER	**120**	**250**	**111**	**250**	**96**	**250**	**110**	**250**	**102**	**250**	**147**	**250**

FACULTATEA DE INGINERIA PETROLULUI ȘI GAZELOR

Programul de studii universitare de licență	**Studenți înmatriculați în anul I**											
	2014-2015		**2015-2016**		**2016-2017**		**2017-2018**		**2018-2019**		**2019-2020**	
	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C
Inginerie de petrol și gaze - IF	100	100	100	100	96	100	87	100	86	100	100	100
Inginerie de petrol și gaze - IFR	65	75	72	75	75	75	23	75	59	75	68	75
Transportul, depozitarea și	47	50	50	50	40	50	37	50	35	50	41	50

distribuția hidrocarburilor												
Geologia resurselor petroliere	49	50	50	50	36	50	22	50	-	50	-	50
TOTAL LICENȚĂ	**261**	**275**	**272**	**275**	**247**	**275**	**169**	**275**	**180**	**275**	**209**	**275**
Programul de studii universitare de master	**Studenți înmatriculați în anul I**											
	2014-2015		**2015-2016**		**2016-2017**		**2017-2018**		**2018-2019**		**2019-2020**	
	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C
Forajul sondelor	35	45	37	45	22	45	34	45	40	45	35	45
Extracția petrolului	34	45	37	45	24	45	27	45	37	45	37	45
Inginerie de zăcământ	33	45	23	45	12	45	12	45	30	45	28	45
Tehnologia transportului, depozitării și distribuției hidrocarburilor	34	45	32	45	36	45	36	45	35	45	36	45
Management în industria petrolieră	36	45	36	45	23	45	31	45	35	45	40	45
Geologia petrolului	13	45	14	45	12	45	13	45	-	45	-	45
TOTAL MASTER	**185**	**270**	**179**	**270**	**129**	**270**	**153**	**270**	**177**	**270**	**176**	**270**

FACULTATEA DE TEHNOLOGIA PETROLULUI ȘI PETROCHIMIE

Programul de studii universitare de licență	**Studenți înmatriculați în anul I**											
	2014-2015		**2015-2016**		**2016-2017**		**2017-2018**		**2018-2019**		**2019-2020**	
	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C
Prelucrarea petrolului și petrochimie	75	75	75	75	47	75	42	75	48	75	43	75
Ingineria și informatica proceselor chimice și biochimice	29	30	28	30	19	30	11	30	35	90	33	90
Ingineria și protecția mediului în industrie - IF	90	90	88	90	40	90	36	90	-	50	-	50
Ingineria și protecția mediului în industrie - IFR	50	50	50	50	21	50	-	-	-	-	-	-
Controlul și securitatea produselor alimentare	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18	50
TOTAL LICENȚĂ	**244**	**245**	**241**	**245**	**227**	**245**	**89**	**195**	**83**	**195**	**94**	**265**
Programul de studii universitare de master	**Studenți înmatriculați în anul I**											
	2014-2015		**2015-2016**		**2016-2017**		**2017-2018**		**2018-2019**		**2019-2020**	
	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C
Tehnologii avansate în prelucrarea petrolului	14	50	20	50	13	50	17	50	20	50	23	50

Controlul calității produselor și a factorilor de mediu	30	50	19	50	20	50	20	50	23	50	22	50
Tehnologii avansate în ingineria protecției mediului	23	50	19	50	19	50	16	50	16	50	26	50
Inginerie chimică asistată de calculator pentru rafinării și petrochimie	15	50	22	50	13	50	21	50	15	50	31	50
TOTAL MASTER	**82**	**200**	**80**	**200**	**65**	**200**	**74**	**200**	**74**	**200**	**102**	**200**

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

Programul de studii universitare de licență	**Studenți înmatriculați în anul I**											
	2014-2015		**2015-2016**		**2016-2017**		**2017-2018**		**2018-2019**		**2019-2020**	
	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C
Contabilitate și informatică de gestiune - IF	74	130	90	130	57	130	61	130	67	130	69	130
Contabilitate și informatică de gestiune - ID	75	75	68	75	60	75	75	75	75	75	75	75
Economia comerțului, turismului și serviciilor	98	120	97	120	76	120	72	120	80	120	69	120
Finanțe și bănci	53	100	67	75	47	75	42	75	43	75	57	75
Informatică economică	45	75	55	75	45	75	56	75	50	75	52	75
Management - IF	55	100	78	100	59	100	52	90	56	90	60	90
Management - ID	75	75	74	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Merceologie și managementul calității	51	75	68	75	36	75	52	75	55	75	55	75
TOTAL LICENȚĂ	**526**	**750**	**597**	**725**	**455**	**725**	**485**	**715**	**501**	**715**	**512**	**715**
Programul de studii universitare de master	**Studenți înmatriculați în anul I**											
	2014-2015		**2015-2016**		**2016-2017**		**2017-2018**		**2018-2019**		**2019-2020**	
	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C
Administrarea afacerilor în industria de petrol și gaze	31	30	37	34	36	34	27	34	22	34	27	34
Administrarea și finanțarea proiectelor de dezvoltare	28	40	25	33	28	33	25	33	32	33	22	33
Strategii în afaceri internaționale	26	30	27	33	26	33	27	33	31	33	33	33
Managementul sistemelor microeconomice	35	50	27	50	28	50	29	50	32	50	29	50
Managementul sectorului public	26	50	41	50	34	50	33	50	41	50	34	50

Managementul sistemului bancar	35	50	15	50	18	50	24	50	20	50	15	50
Tehnologii informatice pentru afaceri	16	50	33	50	26	50	35	50	32	50	28	50
TOTAL MASTER	**185**	**270**	**179**	**270**	**129**	**270**	**153**	**270**	**177**	**270**	**188**	**270**

FACULTATEA DE LITERE ȘI ȘTIINȚE

Programul de studii universitare de licență	**Studenți înmatriculați în anul I**											
	2014-2015		**2015-2016**		**2016-2017**		**2017-2018**		**2018-2019**		**2019-2020**	
	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C
Informatică	42	60	45	60	48	60	42	75	50	75	48	75
Chimie	16	50	20	50	-	-	-	-	-	-	-	-
Matematică	18	40	22	40	-	-	-	-	-	-	-	-
Engleză-Franceză	33	75	34	75	30	75	22	75	26	75	28	75
Română-Engleză	82	150	95	150	80	150	75	150	64	150	65	150
Administrație publică	29	60	45	60	36	60	55	60	49	60	59	60
Asistență Managerială și Secretariat/ Administrativă	30	50	32	50	28	50	24	50	27	50	36	50
Pedagogia Învățământului Primar și Preșcolar	79	80	80	80	80	80	80	80	79	80	76	80
Pedagogie	25	25	23	25	24	25	24	25	50	50	50	50
TOTAL LICENȚĂ	**354**	**590**	**396**	**590**	**326**	**500**	**322**	**515**	**345**	**540**	**362**	**540**
Programul de studii universitare de master	**Studenți înmatriculați în anul I**											
	2014-2015		**2015-2016**		**2016-2017**		**2017-2018**		**2018-2019**		**2019-2020**	
	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C	Î	C
Consiliere școlară și dezvoltarea carierei	17	50	18	50	19	50	26	50	26	50	31	50
Management educațional și integrare europeană	24	50	25	50	28	50	31	50	34	50	50	50
Tehnologii avansate pentru prelucrarea informației	21	50	16	50	18	50	16	50	17	50	25	50
Concepte și strategii de comunicare interculturală	20	50	20	50	14	50	13	50	18	50	24	50
Studii culturale românești în context european	14	50	30	50	14	50	19	50	17	50	17	50
Administrație publică și integrare europeană	22	50	24	50	28	50	28	50	49	50	38	50
TOTAL MASTER	**118**	**300**	**133**	**300**	**121**	**300**	**133**	**300**	**161**	**300**	**185**	**300**

Din analiza datelor statistice prezentate se constată încadrarea în totalitate, la nivelul Universității, în capacitatea de școlarizare aprobată.

Școlarizarea studenților străini se realizează cu respectarea dispozițiilor legale în vigoare, pe baza *Metodologiei de primire la studii și școlarizare a cetățenilor străini* (Anexa I.36 Raport). Pentru candidații proveniți din state terțe UE se publică informații relevante în limba engleză pe site-ul universității. Informații detaliate despre programe de studii și condiții de admitere sunt disponibile și pe site-ul Study in Romania.

Situația statistică a studenților străini înmatriculați în perioada evaluată se prezintă astfel:

Anul universitar	An pregătitor	Licenţă		Total	Masterat		Total	Doctorat	TOTAL
		Buget	Taxă		Buget	Taxă		Buget şi taxă	
2014 - 2015	88	147	81	228	5	15	30	5	351
2015 - 2016	26	158	91	249	13	18	31	11	317
2016 - 2017	37	159	87	246	14	9	23	14	320
2017 - 2018	29	117	61	178	14	9	23	7	237
2018 - 2019	37	100	49	149	17	14	31	7	224
2019 - 2020	14	95	36	131	27	18	45	10	200

Tendința constatată este de ușoară scădere, explicabilă prin faptul că în cadrul Universității nu se desfășoară programe de studii în limbi de circulație internațională, toți studenții străini parcurgând un an pregătitor de învățare a limbii române.

Rata de promovabilitate a absolvenţilor la licenţă, masterat şi doctorat de la ultima evaluare instituțională:

Licenţă

Anul universitar 2014-2015				
Facultatea	**Programul de studii de licenţă**	**Nr. de absolvenţi care au finalizat studiile de licenţă**	**Nr. de absolvenţi de licenţă care au obţinut diplomă**	**Rata de promo-vabilitate la studiile de licenţă %**
Inginerie Mecanică și Electrică	Automatică și informatică aplicată - IF	31	31	100
	Automatică și informatică aplicată - FR	21	15	71,42
	Calculatoare	22	22	100
	Electronică aplicată	29	27	93,10
	Electromecanică	22	20	90,90
	Inginerie economică în domeniul mecanic - IF	33	32	96,96

	Inginerie economică în domeniul mecanic – ID	16	15	93,75
	Utilaje petroliere și petrochimice	35	35	100
	Utilaje pentru transportul și depozitarea hidrocarburilor	17	17	100
Ingineria Petrolului și Gazelor	Inginerie de petrol și gaze - IF	115	109	94,78
	Inginerie de petrol și gaze - IFR	41	30	73,17
	Transportul, depozitarea și distribuția hidrocarburilor	14	14	100
	Geologia resurselor petroliere	22	22	100
Tehnologia Petrolului și Petrochimie	Prelucrarea petrolului și petrochimie	42	39	92,85
	Ingineria și informatica proceselor chimice și biochimice - IF	14	13	92,85
	Ingineria și protecția mediului în industrie - IF	33	29	87,87
	Ingineria și protecția mediului în industrie - IFR	28	24	85,71
Științe Economice	Contabilitate și informatică de gestiune - IF	92	89	96,73
	Contabilitate și informatică de gestiune - ID	40	31	77,50
	Economia comerțului, turismului și serviciilor	77	70	90,90
	Finanțe și bănci	78	71	91,02
	Informatică economică	57	55	96,49
	Management - IF	49	35	71,42
	Management - ID	31	19	61,29
	Merceologie și managementul calității	55	55	100
Litere și Științe	Română-Engleză	71	52	73,23
	Engleză-Franceză	23	14	60,86
	Administrație publică	28	24	85,71
	Asistență managerială și secretariat	30	29	96,66
	Pedagogia învățământului primar și preșcolar	40	36	90
	Pedagogie	19	14	73,68
	Matematică	18	11	61,11
	Informatică	21	18	85,71
	Chimie	11	10	90,90

Anul universitar 2015-2016				
Facultatea	**Programul de studii de licenţă**	**Nr. de absolvenţi care au finalizat studiile de licenţă**	**Nr. de absolvenţi de licenţă care au obţinut diplomă**	**Rata de promo-vabilitate la studiile de licenţă %**
Inginerie Mecanică și Electrică	Automatică și informatică aplicată - IF	44	35	79,54
	Automatică și informatică aplicată - FR	18	13	72,22

	Calculatoare	23	17	73,91
	Electronică aplicată	22	19	86,36
	Electromecanică	6	4	66,66
	Inginerie economică în domeniul mecanic - IF	18	16	88,88
	Inginerie economică în domeniul mecanic – ID	24	19	79,16
	Utilaje petroliere și petrochimice	34	32	94,11
	Utilaje pentru transportul și depozitarea hidrocarburilor	20	20	100
Ingineria Petrolului și Gazelor	Inginerie de Petrol și Gaze - IF	72	65	90,27
	Inginerie de petrol și gaze - IFR	34	32	94,11
	Transportul, depozitarea și distribuția hidrocarburilor	37	36	97,29
	Geologia resurselor petroliere	24	19	79,16
Tehnologia Petrolului și Petrochimie	Prelucrarea petrolului și petrochimie	41	37	90,24
	Ingineria și informatica proceselor chimice și biochimice	14	9	64,28
	Ingineria și protecția mediului în industrie - IF	29	25	86,20
	Ingineria și protecția mediului în industrie - IFR	18	11	61,11
Științe Economice	Contabilitate și informatică de gestiune - IF	68	59	86,76
	Contabilitate și informatică de gestiune - ID	42	29	69,04
	Economia comerțului, turismului și serviciilor	65	60	92,30
	Finanțe și bănci	58	48	82,75
	Informatică economică	46	40	86,95
	Management - IF	53	45	84,90
	Management - ID	34	23	67,64
	Merceologie și managementul calității	46	40	86,96
Litere și Științe	Română-Engleză	54	33	61,11
	Engleză-Franceză	19	17	89,47
	Administrație Publică	30	28	93,33
	Asistență Managerială și Secretariat	34	33	97,05
	Pedagogia învățământului primar și preșcolar	40	37	92,50
	Pedagogie	19	17	89,47
	Matematică	14	10	71,14
	Informatică	36	31	86,11
	Chimie	11	11	100

Anul universitar 2016-2017				
Facultatea	**Programul de studii de licenţă**	**Nr. de absolvenţi care au finalizat**	**Nr. de absolvenţi de licenţă care au obţinut diplomă**	**Rata de promo-vabilitate la studiile**

		studiile de licenţă		de licenţă %
Inginerie Mecanică și Electrică	Automatică și informatică aplicată - IF	31	29	93,54
	Automatică și informatică aplicată - FR	24	13	54,16
	Calculatoare	20	17	85
	Electronică aplicată	18	18	100
	Electromecanică	16	14	87,50
	Inginerie economică în domeniul mecanic - IF	24	23	95,83
	Inginerie economică în domeniul mecanic – ID	21	17	80,95
	Utilaje petroliere și petrochimice	27	25	92,59
	Utilaje pentru transportul și depozitarea hidrocarburilor	49	49	100
Ingineria Petrolului și Gazelor	Inginerie de Petrol și Gaze - IF	108	107	99,07
	Inginerie de petrol și gaze - IFR	31	26	83,87
	Transportul, depozitarea și distribuția hidrocarburilor	49	47	95,91
	Geologia resurselor petroliere	42	42	100
Tehnologia Petrolului și Petrochimie	Prelucrarea petrolului și petrochimie	55	47	85,45
	Ingineria și informatica proceselor chimice și biochimice	13	9	69,23
	Ingineria și protecția mediului în industrie - IF	43	38	88,37
	Ingineria și protecția mediului în industrie - IFR	7	7	100
Științe Economice	Contabilitate și informatică de gestiune - IF	68	59	86,76
	Contabilitate și informatică de gestiune - ID	46	39	84,78
	Economia comerțului, turismului și serviciilor	67	65	97,01
	Finanțe și bănci	59	47	79,66
	Informatică economică	40	38	95,00
	Management - IF	37	32	86,48
	Management - ID	41	35	85,36
	Merceologie și managementul calității	37	35	94,59
Litere și Științe	Română-Engleză	50	32	64
	Engleză-Franceză	17	12	70,58
	Administrație Publică	19	16	84,21
	Asistență Managerială și Secretariat	24	24	100
	Pedagogia învățământului primar și preșcolar	73	66	90,41
	Pedagogie	24	19	79,16
	Matematică	11	10	90,90
	Informatică	36	28	77,77

	Chimie	9	9	100

Anul universitar 2017-2018				
Facultatea	**Programul de studii de licenţă**	**Nr. de absolvenţi care au finalizat studiile de licenţă**	**Nr. de absolvenţi de licenţă care au obţinut diplomă**	**Rata de promo-vabilitate la studiile de licenţă %**
Inginerie Mecanică și Electrică	Automatică și informatică aplicată - IF	29	24	85,75
	Automatică și informatică aplicată - FR	36	30	83,33
	Calculatoare	20	19	95
	Electronică aplicată	26	24	92,30
	Electromecanică	25	25	100
	Inginerie economică în domeniul mecanic - IF	17	17	100
	Inginerie economică în domeniul mecanic – ID	27	23	85,18
	Utilaje petroliere și petrochimice	55	54	98,18
	Utilaje pentru transportul și depozitarea hidrocarburilor	20	19	95
Ingineria Petrolului și Gazelor	Inginerie de Petrol și Gaze - IF	107	105	98,13
	Inginerie de petrol și gaze - IFR	62	61	98,38
	Transportul, depozitarea și distribuția hidrocarburilor	38	38	100
	Geologia resurselor petroliere	39	38	97,43
Tehnologia Petrolului și Petrochimie	Prelucrarea petrolului și petrochimie	45	43	95,55
	Ingineria și informatica proceselor chimice și biochimice	14	12	85,71
	Ingineria și protecția mediului în industrie - IF	22	15	68,18
	Ingineria și protecția mediului în industrie - IFR	12	8	66,66
Științe Economice	Contabilitate și informatică de gestiune - IF	75	71	94,66
	Contabilitate și informatică de gestiune - ID	52	42	80,80
	Economia comerțului, turismului și serviciilor	71	67	94,36
	Finanțe și bănci	52	47	90,38
	Informatică economică	46	41	89,13
	Management - IF	40	30	75,00
	Management - ID	37	34	91,89
	Merceologie și managementul calității	53	51	96,23
Litere și Științe	Română-Engleză	57	35	61,40
	Engleză-Franceză	20	10	50
	Administrație Publică	34	34	100
	Asistență Managerială și Secretariat	25	21	84

	Pedagogia învățământului primar și preșcolar	69	61	88,40
	Pedagogie	21	15	71,42
	Matematică	8	8	100
	Informatică	29	22	75,86
	Chimie	10	9	90

Anul universitar 2018-2019				
Facultatea	**Programul de studii de licenţă**	**Nr. de absolvenţi care au finalizat studiile de licenţă**	**Nr. de absolvenţi de licenţă care au obţinut diplomă**	**Rata de promo-vabilitate la studiile de licenţă %**
Inginerie Mecanică și Electrică	Automatică și informatică aplicată - IF	36	34	94,44
	Automatică și informatică aplicată - FR	23	19	82,60
	Calculatoare	30	30	100
	Electronică aplicată	28	28	100
	Electromecanică	28	26	92,85
	Inginerie economică în domeniul mecanic - IF	31	18	58,06
	Inginerie economică în domeniul mecanic – ID	61	60	98,36
	Utilaje petroliere și petrochimice	31	28	90,32
	Utilaje pentru transportul și depozitarea hidrocarburilor	36	34	94,44
Ingineria Petrolului și Gazelor	Inginerie de Petrol și Gaze - IF	96	96	100
	Inginerie de petrol și gaze - IFR	50	41	82
	Transportul, depozitarea și distribuția hidrocarburilor	37	36	97,29
	Geologia resurselor petroliere	32	32	100
Tehnologia Petrolului și Petrochimie	Prelucrarea petrolului și petrochimie	55	48	87,27
	Ingineria și informatica proceselor chimice și biochimice	16	14	87,50
	Ingineria și protecția mediului în industrie - IF	52	48	92,30
	Ingineria și protecția mediului în industrie - IFR	13	10	76,92
Științe Economice	Contabilitate și informatică de gestiune - IF	51	43	84,31
	Contabilitate și informatică de gestiune - ID	30	26	86,70
	Economia comerțului, turismului și serviciilor	54	49	90,74
	Finanțe și bănci	36	33	91,66
	Informatică economică	40	34	85
	Management - IF	40	38	95
	Management - ID	41	37	90,24

	Merceologie și managementul calității	29	29	100
Litere și Științe	Română-Engleză	43	28	65,11
	Engleză-Franceză	15	14	93,33
	Administrație publică	29	29	100
	Asistență Managerială și administrativă	25	25	100
	Pedagogia învățământului primar și preșcolar	77	75	97,40
	Pedagogie	16	16	100
	Informatică	24	24	100

Masterat

Anul universitar 2014-2015				
Facultatea	**Programul de studii de master**	**Nr. de absolvenţi care au finalizat studiile de master**	**Nr. de absolvenţi de licenţă care au obţinut diplomă**	**Rata de promo-vabilitate la studiile de master %**
Inginerie Mecanică și Electrică	Automatizări avansate	24	23	95,83
	Ingineria sistemelor de transport și depozitare a hidrocarburilor	9	9	100
	Managementul riscului și ingineria fiabilității utilajului petrolier și petrochimic	14	14	100
	Ingineria exploatării optimale a utilajului petrolier	16	12	75
	Ingineria și managementul productiei utilajului petrolier și petrochimic	-	-	-
Ingineria Petrolului și Gazelor	Forajul sondelor	25	20	80
	Extracția petrolului	19	19	100
	Inginerie de zăcământ	13	12	92,30
	Tehnologia transportului, depozitării și distribuției hidrocarburilor	24	24	100
	Management în industria petrolieră	19	18	94,73
	Geologia petrolului	-	-	-
Tehnologia Petrolului și Petrochimie	Tehnologii avansate în ingineria protecției mediului	19	19	100
	Controlul calității produselor și a factorilor de mediu	34	28	82,35
	Tahnologii avansate în prelucrarea petrolului	24	19	79,16
	Inginerie chimică asistată de calculator pentru rafinării si petrochimie	14	8	57,14
Științe Economice	Administrarea afacerilor în industria de petrol și gaze	-	-	-
	Administrarea și finanțarea proiectelor de dezvoltare	37	36	97,30
	Strategii în afaceri internaționale	32	31	96,88

	Managementul sistemelor microeconomice	24	19	79,17
	Managementul sectorului public	24	24	100
	Managementul sistemului bancar	24	22	91,67
	Tehnologii informatice pentru afaceri	-	-	-
Litere și Științe	Consiliere școlară și dezvoltarea carierei	19	16	84,21
	Management educațional și integrare europeană	21	14	66,66
	Tehnologii avansate pentru prelucrarea informației	19	19	100
	Concepte și strategii de comunicare interculturală	23	19	82,60
	Studii culturale românești în context european	16	11	68,75
	Administrație publică și integrare europeană	16	16	100
	Performanță pentru pregătirea profesorilor în societatea cunoașterii	13	11	84,61

Anul universitar 2015-2016				
Facultatea	**Programul de studii de master**	**Nr. de absolvenţi care au finalizat studiile de master**	**Nr. de absolvenţi de licenţă care au obţinut diplomă**	**Rata de promo-vabilitate la studiile de master %**
Inginerie Mecanică și Electrică	Automatizări avansate	35	32	91,42
	Ingineria sistemelor de transport și depozitare a hidrocarburilor	18	15	83,33
	Managementul riscului și ingineria fiabilității utilajului petrolier și petrochimic	15	15	100
	Ingineria exploatării optimale a utilajului petrolier	19	19	100
	Ingineria și managementul productiei utilajului petrolier și petrochimic	9	9	100
Ingineria Petrolului și Gazelor	Forajul sondelor	26	21	80,76
	Extracția petrolului	31	28	90,32
	Inginerie de zăcământ	22	19	86,36
	Tehnologia transportului, depozitării și distribuției hidrocarburilor	22	19	86,36
	Management în industria petrolieră	25	23	92
	Geologia petrolului	10	10	100
Tehnologia Petrolului și Petrochimie	Tehnologii avansate în ingineria protecției mediului	12	10	83,33
	Controlul calității produselor și a factorilor de mediu	25	23	92
	Tahnologii avansate în prelucrarea petrolului	18	12	66,66

	Inginerie chimică asistată de calculator pentru rafinării si petrochimie	12	9	75
Științe Economice	Administrarea afacerilor în industria de petrol și gaze	22	19	86,36
	Administrarea și finanțarea proiectelor de dezvoltare	23	21	91,30
	Strategii în afaceri internaționale	23	20	86,96
	Managementul sistemelor microeconomice	22	20	90,91
	Managementul sectorului public	27	26	96,30
	Managementul sistemului bancar	33	29	87,88
	Tehnologii informatice pentru afaceri	12	8	66,67
Litere și Științe	Consiliere școlară și dezvoltarea carierei	12	11	91,66
	Management educațional și integrare europeană	22	22	100
	Tehnologii avansate pentru prelucrarea informației	13	11	84,61
	Concepte și strategii de comunicare interculturală	17	17	100
	Studii culturale românești în context european	14	12	85,71
	Administrație publică și integrare europeană	21	16	76,19

Anul universitar 2016-2017				
Facultatea	**Programul de studii de master**	**Nr. de absolvenţi care au finalizat studiile de master**	**Nr. de absolvenţi de licenţă care au obţinut diplomă**	**Rata de promo-vabilitate la studiile de master %**
Inginerie Mecanică și Electrică	Automatizări avansate	26	24	92,30
	Ingineria sistemelor de transport și depozitare a hidrocarburilor	-	-	-
	Managementul riscului și ingineria fiabilității utilajului petrolier și petrochimic	22	22	100
	Ingineria exploatării optimale a utilajului petrolier	11	11	100
	Ingineria și managementul productiei utilajului petrolier și petrochimic	10	10	100
Ingineria Petrolului și Gazelor	Forajul sondelor	29	27	93,10
	Extracția petrolului	28	28	100
	Inginerie de zăcământ	18	16	88,88
	Tehnologia transportului, depozitării și distribuției hidrocarburilor	19	19	100
	Management în industria petrolieră	26	24	92,30
	Geologia petrolului	10	10	100

Tehnologia Petrolului și Petrochimie	Tehnologii avansate în ingineria mediului	20	16	80
	Controlul calității produselor și a factorilor de mediu	14	14	100
	Tahnologii avansate în prelucrarea petrolului	15	9	60
	Inginerie chimică asistată de calculator pentru rafinării si petrochimie	14	8	57,14
Științe Economice	Administrarea afacerilor în industria de petrol și gaze	27	24	88,89
	Administrarea și finanțarea proiectelor de dezvoltare	19	18	94,74
	Strategii în afaceri internaționale	24	23	95,83
	Managementul sistemelor microeconomice	30	28	93,33
	Managementul sectorului public	17	16	94,12
	Managementul sistemului bancar	9	7	77,78
	Tehnologii informatice pentru afaceri	26	17	65,38
Litere și Științe	Consiliere școlară și dezvoltarea carierei	18	17	94,44
	Management educațional și integrare europeană	24	23	95,83
	Tehnologii avansate pentru prelucrarea informației	11	10	90,90
	Concepte și strategii de comunicare interculturală	22	16	72,72
	Studii culturale românești în context european	24	21	87,50
	Administrație publică și integrare europeană	20	19	95

Anul universitar 2017-2018				
Facultatea	**Programul de studii de master**	**Nr. de absolvenţi care au finalizat studiile de master**	**Nr. de absolvenţi de licenţă care au obţinut diplomă**	**Rata de promo-vabilitate la studiile de master %**
Inginerie Mecanică și Electrică	Automatizări avansate	40	38	95
	Ingineria sistemelor de transport și depozitare a hidrocarburilor	10	10	100
	Managementul riscului și ingineria fiabilității utilajului petrolier și petrochimic	22	22	100
	Ingineria exploatării optimale a utilajului petrolier	19	19	100
	Ingineria și managementul productiei utilajului petrolier și petrochimic	-	-	-
	Forajul sondelor	14	14	100

Ingineria Petrolului și Gazelor	Extracția petrolului	18	17	94,44
	Inginerie de zăcământ	7	7	100
	Tehnologia transportului, depozitării și distribuției hidrocarburilor	28	23	82,14
	Management în industria petrolieră	13	13	100
	Geologia petrolului	8	8	100
Tehnologia Petrolului și Petrochimie	Tehnologii avansate în ingineria protecției mediului	10	10	100
	Controlul calității produselor și a factorilor de mediu	12	12	100
	Tahnologii avansate în prelucrarea petrolului	16	10	62,50
	Inginerie chimică asistată de calculator pentru rafinării si petrochimie	6	3	50
Științe Economice	Administrarea afacerilor în industria de petrol și gaze	26	18	69,23
	Administrarea și finanțarea proiectelor de dezvoltare	25	24	96
	Strategii în afaceri internaționale	21	20	95,24
	Managementul sistemelor microeconomice	24	23	95,83
	Managementul sectorului public	28	18	64,29
	Managementul sistemului bancar	11	11	100
	Tehnologii informatice pentru afaceri	17	13	74,46
Litere și Științe	Consiliere școlară și dezvoltarea carierei	17	17	100
	Management educațional și integrare europeană	26	22	84,61
	Tehnologii avansate pentru prelucrarea informației	11	7	63,63
	Concepte și strategii de comunicare interculturală	13	13	100
	Studii culturale românești în context european	10	9	90
	Administrație publică și integrare europeană	24	24	100

Anul universitar 2018-2019				
Facultatea	**Programul de studii de master**	**Nr. de absolvenţi care au finalizat studiile de master**	**Nr. de absolvenţi de licenţă care au obţinut diplomă**	**Rata de promo-vabilitate la studiile de master %**
Inginerie Mecanică și Electrică	Automatizări avansate	25	25	100
	Ingineria sistemelor de transport și depozitare a hidrocarburilor	16	16	100

	Managementul riscului și ingineria fiabilității utilajului petrolier și petrochimic	30	30	100
	Ingineria exploatării optimale a utilajului petrolier	10	10	100
	Ingineria și managementul productiei utilajului petrolier și petrochimic	-	-	-
Ingineria Petrolului și Gazelor	Forajul sondelor	25	16	64
	Extracția petrolului	20	20	100
	Inginerie de zăcământ	7	7	100
	Tehnologia transportului, depozitării și distribuției hidrocarburilor	32	31	96,87
	Management în industria petrolieră	28	25	89,28
	Geologia petrolului	7	6	85,71
Tehnologia Petrolului și Petrochimie	Tehnologii avansate în ingineria protecției mediului	12	11	91,66
	Controlul calității produselor și a factorilor de mediu	17	16	94,11
	Tahnologii avansate în prelucrarea petrolului	9	9	100
	Inginerie chimică asistată de calculator pentru rafinării și petrochimie	19	15	78,94
Științe Economice	Administrarea afacerilor în industria de petrol și gaze	20	20	100
	Administrarea și finanțarea proiectelor de dezvoltare	18	17	94,44
	Strategii în afaceri internaționale	24	18	75
	Managementul sistemelor microeconomice	28	25	89,29
	Managementul sectorului public	21	20	95,24
	Managementul sistemului bancar	12	11	91,67
	Tehnologii informatice pentru afaceri	26	21	80,77
Litere și Științe	Consiliere școlară și dezvoltarea carierei	24	24	100
	Management educațional și integrare europeană	29	28	96,55
	Tehnologii avansate pentru prelucrarea informației	8	6	75
	Concepte și strategii de comunicare interculturală	7	7	100
	Studii culturale românești în context european	18	14	77,77
	Administrație publică și integrare europeană	22	20	90,90

Doctorat

C.S.U.D.	Domeniul de doctorat	Nr. de absolvenţi care au	Nr. de absolvenţi de doctorat care	Rata de promovabilitate

		finalizat studiile de doctorat	au obţinut diplomă	la studiile de doctorat %
Anul universitar 2013-2014				
	Mine, petrol și gaze	5	5	100
	Ingineria sistemelor	1	1	100
	Inginerie mecanică	2	2	100
	Inginerie chimică	7	7	100
	Chimie	1	1	100
	Inginerie industrială	3	3	100
	Total	**19**	**19**	100
Anul universitar 2014-2015				
	Mine, petrol și gaze	4	4	100
	Ingineria sistemelor	5	5	100
	Inginerie mecanică	5	5	100
	Inginerie chimică	2	2	100
	Chimie	1	1	100
	Inginerie industrială	1	1	100
	Total	**18**	**18**	100
Anul universitar 2015-2016				
	Mine, petrol și gaze	9	9	100
	Ingineria sistemelor	-	-	100
	Inginerie mecanică	4	4	100
	Inginerie chimică	2	2	100
	Chimie	-	-	100
	Inginerie industrială	1	1	100
	Total	**16**	**16**	100
Anul universitar 2016-2017				
	Mine, petrol și gaze	9	9	100
	Ingineria sistemelor	2	2	100
	Inginerie mecanică	4	4	100
	Inginerie chimică	3	3	100
	Chimie	1	1	100
	Inginerie industrială	-	-	100
	Total	**19**	**19**	100
Anul universitar 2017-2018				
	Mine, petrol și gaze	3	3	100
	Ingineria sistemelor	1	1	100
	Inginerie mecanică	-	-	-
	Inginerie chimică	-	-	-
	Chimie	-	-	-
	Inginerie industrială	-	-	-
	Total	4	4	100
Anul universitar 2018-2019				
	Mine, petrol și gaze	1	1	100
	Ingineria sistemelor	1	În analiză la CNATDCU	-

	Inginerie mecanică	-	-	-
	Inginerie chimică	2	1 + 1 (în analiză la CNATDCU	-
	Chimie	-	-	-
	Inginerie industrială	1	Invalidat CNATDCU	Termen refacere 15.05.2020
	Total	**5**	**4**	80

II.2 CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ A INSTITUȚIEI DE ÎNVĂȚĂMÂNT SUPERIOR

II.2.1 Carta Universitară

Conform datelor cuprinse în Raportul de autoevaluare, Carta Universității Petrol-Gaze din Ploiești a fost adoptată în anul 2015. Aceasta respectă reglementările legale în vigoare, ceea ce reiese și din avizul de legalitate dat de MENCS cu nr. 27990/19.02.2016.

La data vizitei s-a constatat existența Cartei aprobată în ședința Senatului universitar din 03 octombrie 2019 şi intrată în vigoare la data de 21 noiembrie 2019 prin adoptarea acesteia de către Senatul universitar în baza avizului pozitiv de legalitate transmis de Ministerul Educației şi Cercetării prin adresa nr.192F/DGJ/12.11.2019 şi a însuşirii observaţiilor transmise.

Carta este făcută publică prin postare pe site la adresa https://www.upg-ploiesti.ro/sites/default/files/prezentare/Carta_univeristara/CARTA%20UPG%20Ploiesti%20-%2021.11.2019.pdf fiind astfel adusă la cunoștința tuturor membrilor comunităţii academice.

II.2.2 Misiunea instituției de învățământ superior

În acord cu prevederile Cartei universitare (Anexa I.13 Raport), Universitatea Petrol - Gaze din Ploieşti are ca principală misiune educația și cercetarea științifică prin producerea și transferul de cunoaștere către societate și se definește pe trei direcții principale:

a) didactică - formare inițială la nivel universitar prin programe de studii de licență, masterat și doctorat, precum și formare continuă în scopul dezvoltării personale, al inserţiei profesionale a individului şi a satisfacerii nevoii de competenţă a mediului socio-economic;

b) cercetare științifică – cercetare, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic prin creaţie individuală şi colectivă şi prin valorificarea şi diseminarea rezultatelor;

c) civică și culturală - consolidarea relației dintre Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești și societate, prin parteneriate solide care să conducă la dezvoltarea națională și internațională și implicarea UPG Ploiești, ca principal centru de educaţie, civilizaţie şi cultură, în viața comunității prin activități educative nonformale/extracurriculare (culturale, artistice, sportive, de antreprenoriat și voluntariat).

Se constată că misiunea didactică și cea de cercetare sunt bine precizate, iar misiunile programelor de studii sunt în concordanță cu misiunea generală a universității.

În Universitate nu funcţionează programe de studii neautorizate.

II.2.3 Regulamentele, procedurile și metodologiile instituției de învățământ superior

Toate regulamentele specificate prin Carta Universitară există și sunt documente publice, fiind postate pe site-ul universității la adresa https://www.upg-ploiesti.ro/ro/regulamente.

Regulamentele sunt elaborate cu menționarea cadrului legal în vigoare la data elaborării.

Există și sunt aplicate:

- 14 regulamente și metodologii cu caracter general, două regulamente care vizează activitatea Consiliului de Administrație;
- 18 regulamente, metodologii sau proceduri care privesc modul de desfășurare al activităților didactice;
- 5 regulamente și metodologii care vizează activitatea de cercetare;
- 4 regulamente care reglementează modalitatera de derulare a activităților în cadrul Direcției General-Administrative;
- 5 documente normative privitoare la activitatea de doctorat;
- 5 regulamente privitoare la activitatea studenților și aspectele sociale;
- 11 regulamente privitoare la activitatea Departamentelor.

La acestea se mai adaugă alte opt metodologii și unsprecezece regulamente cu caracter specific (de exemplu, Regulamentul privind ocuparea locurilor finanţate de la bugetul de stat sau Regulamentul privind deplasările în străinătate).

Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești are un *Regulament Intern* al cărui cadru legal este în conformitate cu legislația națională în vigoare (Anexa II.1 Raport), regulament care este postat și pe site-ul Universității https://www.upg-ploiesti.ro/sites/default/files/prezentare/regulamente/2019/Regulament%20Intern%20al%20UPG_2019_FINAL_04.02.2019.pdf.

Activitatea studenților este reglementată prin *Regulamentul privind activitatea profesională a studenților în Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești*, actualizat anual

conform prevederilor legale în vigoare. Regulamentul respectă prevederile art. 4.2., subcap. 4, lit. a, b, g, h. Recrutarea se face prin concurs de admitere pentru toate ciclurile de studii (licență, masterat, doctorat), organizat conform metodologiilor proprii (Anexele I.32, I.33 și I.34 Raport) elaborate anual în conformitate cu metodologia-cadru a MEN. Înscrierea la concursul de admitere se face numai pe baza de diplomei de bacalaureat sau echivalentă.

Formațiile de studiu (Anexa II.18 Raport) sunt astfel dimensionate încât să asigure desfășurarea unui proces educațional de calitate. Prin *Regulamentul privind activitatea profesională a studenților* (Art. 34) se reglementează procedura de promovare a doi ani de studiu, iar condițiile de promovare dintr-un an de studiu în altul sunt prevăzute în *Regulamentul de organizare a procesului de învățământ pe baza sistemului de credite transferabile*, actualizat conform reglementărilor legale în vigoare. Mobilitatea academică, temporară sau definitivă, a studenților se realizează cu respectarea prevederilor legale în vigoare. Prevederi cu privire la transfer sunt incluse în *Regulamentul privind activitatea profesională a studenților* și *Regulamentul de organizare a procesului de învățământ pe baza sistemului de credite transferabile.*

În Universitate există și un Regulament de organizare și funcționare a societății antreprenoriale studențești în cadrul Universității Petrol - Gaze din Ploiești https://www.upg-ploiesti.ro/sites/default/files/prezentare/regulamente/2017/R08.02_REGULAMENT_SAS.pdf.

II.2.4 Conducerea instituției, structuri manageriale

Funcțiile de conducere, de la Director de Departament la Rector şi Preşedinte al Senatului, sunt desemnate prin alegeri libere.

Alegerea structurilor de conducere se realizează conform legislaţiei naţionale, Cartei universitare şi *Metodologiei de organizare şi desfăşurare a alegerilor pentru structurile şi funcţiile de conducere academică din Universitatea Petrol-Gaze din Ploieşti* (Anexa I.23 Raport).

Studenţii sunt reprezentaţi în structurile de conducere din universitate în conformitate cu prevederile legale. Astfel, în Senat gradul de reprezentare a studenţilor este de cel puţin 25% din numărul total de membri ai Senatului. Senatul UPG Ploiești are 53 de membri din care 39 de cadre didactice și 14 studenți (26,41%). Studenţii îşi aleg reprezentanţii conform Legii nr. 1/2011, art. 208, alin.1, pe cote părţi în funcţie de facultate. În Consiliul facultății, reprezentarea studenţilor este de minim 25% și se face pe programe de studii şi cicluri de învăţământ. Structura consiliilor facultăților este următoarea:

Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor: 29 de membri, din care 21 cadre didactice și 8 studenți – 27,58%.

Facultatea de Inginerie Mecanică și Electrică: 35 de membri, din care 26 cadre didactice și 9 studenți 25,71%.

Facultatea de Tehnologia Petrolului și Petrochimie: 29 de membri, din care 21 cadre didactice și 8 studenți 27,58%.

Facultatea de Litere și Științe: 35 de membri, din care 26 cadre didactice și 9 studenți 25,71%.

Facultatea de Științe Economice: 35 de membri, din care 26 cadre didactice și 9 studenți 25,71%.

Rectorul Universității Petrol-Gaze din Ploiești a fost ales prin votul universal, direct și secret al corpului electoral al Universității și a fost numit prin Ordinul nr. 3362/08.03.2016 al Ministrului Educației Naționale și Cercetării Științifice (Anexa I.24 Raport).

Personalul de conducere al Universității Petrol-Gaze din Ploiești (rector, prorectori, director CSUD, decani, prodecani, directori de departament) este format din cadre didactice titularizate în învățământul superior, cu norma de bază la UPG Ploiești. Sunt profesori, conferențiari sau lectori universitari titulari și nu se află în condiții de rezervare a postului.

Universitatea Petrol-Gaze din Ploieşti dispune de un sistem de conducere modern, care pune în practică un management eficient, bazat pe respectarea legislaţiei în domeniu, a *Cartei universitare*, a *Regulamentului de organizare şi funcţionare* (Anexa I.16 Raport), precum şi a metodologiilor, procedurilor şi regulamentelor proprii. *Regulamentul de organizare și funcționare a Universității Petrol – Gaze din Ploiești* definește funcționarea internă a tuturor structurilor de conducere din cadrul Universității.

Structurile care asigură sistemul de conducere al UPG Ploiești, precum şi modul de subordonare a acestora, sunt precizate în Organigrama universităţii (Anexa I.17 Raport).

Funcțiile de conducere la nivelul UPG Ploiești sunt precizate în Anexa II.11., acestea neputându-se cumula.

Sistemul de conducere la nivel de universitate, facultate, departament a fost auditat şi certificat din punctul de vedere al calităţii, atât de auditori interni cât şi de un auditor extern acreditat (firma AEROQ – www.aeroq.ro).

Actul managerial beneficiază de un suport comunicaţional performant, reprezentat în primul rând de facilităţile oferite de Sistemul Informatic Didactic (Board Management). Secţiunea Intranet inclusă în pagina web a universităţii pune la dispoziţie mai multe categorii de documente utilizate în administraţie. De asemenea sunt create mai multe grupuri de lucru (Senat, Cons_adm, Dir_dep etc.) care beneficiază de facilităţi informatice de comunicare. Managementul instituțional beneficiază de suport din partea *Comisiei de monitorizare* care își desfășoară activitatea în conformitate cu cerințele Ordinul 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităţilor publice.

Universitatea dispune de o structură administrativă constituită în funcţie de necesităţi, pe baza reglementărilor legale în domeniu. Numărul şi dimensiunea compartimentelor administrative s-au stabilit pe baza analizei necesităţilor universităţii şi în funcţie de specificul activităţii fiecărui compartiment în parte. Personalul angajat are calificarea corespunzătoare postului pe care îl ocupă, fiind capabil să ofere servicii de calitate comunităţii universitare. În condiţiile unor reglementări deosebit de severe referitoare la angajările din sectorul bugetar, multe dintre compartimentele universităţii funcţionează în prezent cu un număr mai mic de persoane decât numărul de posturi prevăzut în organigramă (Anexele I.17, II.12 Raport).

Universitatea Petrol-Gaze din Ploieşti dispune de o administraţie eficientă și are mecanisme de control şi de optimizare a activităţii acesteia, în conformitate cu prevederile legale. Monitorizarea şi controlul activităţii se realizează prin Compartimentul audit şi Control financiar intern și prin Serviciul de Managementul Calității (Anexa I.86 Raport).

În Universitatea Petrol-Gaze din Ploieşti, nivelul de informatizare a este compatibil cu cel din spaţiul european al învăţământului superior. UPG Ploiești dispune de sistemul informatic SID (didactic, economic etc.) şi de un suport adecvat de implementare reprezentat de reţeaua de date. Monitorizarea şi controlul se realizează prin sistemul informatic la nivelul conducerii facultăţilor şi al universităţii (Board Management). Din punct de vedere informatic Sistemul Informatic Integrat al Universității Petrol-Gaze din Ploiești reprezintă un sistem la cheie, care folosește soluții tehnice deschise, scalabile, securizate, exploatabile în tehnologie WEB. Obiectivul general al Sistemului Informatic Integrat îl reprezintă punerea la dispoziția utilizatorilor a acelor servicii utile continuării prelucrărilor electronice prin care se asigură activitatea curentă în compartimentele Universității, fundamentarea deciziei manageriale și furnizarea serviciilor publice on-line către studenți.

Sistemul dispune atât de un nivel *back-Office*, adică de aplicații informatice dezvoltate cu funcționalități necesare folosirii de către utilizatorii din secretariatele facultăților, din departamente, de către cadrele didactice, personalul de la căminele studențești, din serviciile funcționale (achiziții publice, financiar-contabilitate, resurse umane), casierii, cât și de un nivel *front-Office*, reprezentat de portalul de servicii electronice pentru studenți, care funcționează pe baza datelor și informațiilor susținute de relația *back Office-front Office*.

Sistemul informatic este dezvoltat într-o arhitectură centralizată, de tip web și se caracterizează prin faptul că întregul proces de prelucrare și stocare a datelor precum și dezvoltarea sistemului sunt realizate la nivelul unei singure locații, în cazul de față la UPG, unde se află poziționată infrastructura *hardware* pe care se găsește baza de date unică a Sistemului precum și ansamblul aplicațiilor.

Sistemul Informatic Integrat este configurabil, flexibil, ușor administrabil şi adaptabil la eventuale schimbări sau extinderi. Componentele Sistemului Informatic

Didactic – SID, parte a Sistemului Informatic Integrat al UPG sunt prezentate mai jos, cu cele mai importante funcționalități, opțiuni de lucru, după cum urmează:

Modul 1. Structură Universitate, cu opțiuni de lucru pentru definirea facultăților, departamentelor, posturilor în cadrul departamentelor, credite, taxe de școlarizare.

Modul 2. Concurs admitere, cu opțiuni de lucru pentru: organizare examen, înscriere la concurs, casierie admitere, fişă înscriere, situația candidaților, note, rezultate finale, redistribuire candidați, rapoarte.

Modul 3. Structura didactică a anului universitar, cu opțiuni de lucru pentru fiecare facultate şi departament: comenzi de lucru, plan de învățământ şi formații de studiu pentru studenți.

Modul 4. Activitate didactică, cu opțiuni de lucru pentru: înscriere studenți, transfer studenți, grupe studenți, discipline la alegere şi libere, planificare examene, echivalări examene, repetenți-examene promovate, note examene finale, situația școlară studenți, foaie matricolă, registrul matricol, informații despre studenți, rapoarte.

Modul 5. Cadre didactice, cu opțiuni de lucru pentru: informații despre cadrele didactice, evidenţa cadrelor didactice, state de funcții pentru acestea.

Modul 6. Doctorate, cu opțiuni de lucru pentru: evidența doctoranzilor, rapoarte.

Modul 7. Departament TIC, cu opțiuni de lucru pentru înregistrare şi evidenţă: tehnici de calcul, informații despre rețeaua locala de calculatoare din UPG, licențe, localizarea echipamentelor de calcul, depanările realizate.

Modul 8. Relații externe, cu opțiuni de lucru pentru: acorduri, parteneriate, afilieri, evenimente internaționale, personalități, burse, doctorate în străinătate, proiecte internaționale.

Modul 9. Nomenclatoare, cu opțiuni de lucru pentru înregistrare: discipline de studiu, sesiuni de admitere, sesiuni de examene, taxe, burse, cămine, camere, stat de funcții norme, reduceri, coeficienți, domenii de doctorat.

Modul 10. Bord – management, cu opțiuni de lucru pentru consultare: structura universității (facultăți, departamente, sistem de creditare), management educație (distribuție studenți pe facultăți, concurs admitere, situație școlară, doctoranzi, rapoarte).

Modul 11. Portal, cu opțiuni de lucru pentru vizualizarea de către studenți a situației școlare.

Modul 12. Cercetare științifică, cu opțiuni de lucru privind: înregistrarea, editarea şi evidenţa articolelor publicate, lucrărilor, cărților, brevetelor, tezelor de doctorat, autorilor acestor lucrări.

În cadrul serviciului Bibliotecă sunt încadrate 12 persoane, din care 10 bibliotecari și 2 mânuitori de carte. Toți angajații au cursuri de specializare în domeniul biblioteconomiei și al științei informării (dovezi în acest sens au fost prezentate la vizită).

II.2.5 Personalul didactic

Personalul didactic din cadrul Universității Petrol – Gaze din Ploiești este format din profesori, conferențiari, șefi de lucrări/lectori și asistenți.

Universitatea Petrol-Gaze din Ploieşti elaborează anual estimări privind necesarul de personal didactic şi scoate la concurs posturi, cu respectarea procedurilor legale. Concursurile se organizează cu respectarea *Metodologiei privind desfășurarea concursurilor de ocupare a posturilor didactice și de cercetare* (Anexa I.57 Raport) aprobată de Senatul Universității. Posturile didactice vacante care se scot la concurs sunt publicate în Monitorul Oficial, partea a III-a, pe site-ul Universității și pe site-ul specializat al MEN. Toate cadrele didactice îndeplinesc cerințele legale de ocupare a posturilor, în conformitate cu legislația în vigoare și reglementările interne ale universității. Verificarea informațiilor din fișa de verificare este realizată de către o comisie formată din 3 cadre didactice, specialiști în domeniul postului sau într-un domeniu apropiat, care au titlul didactic sau de cercetare superior sau cel puţin egal cu cel al postului scos la concurs, numită prin decizie a rectorului, la propunerea consiliului de administrație. Promovarea în cariera didactică se realizează prin examen conform *Metodologiei privind organizarea și desfășurarea examenului de promovare în cariera didactică*, cu respectarea standardelor impuse la nivel național pentru profesori și conferențiari și standardelor UPG Ploiești pentru lectori/șefi de lucrări. Cadrele didactice au calificarea profesională în domeniul disciplinelor din postul ocupat din statul de funcții. În cadrul evaluărilor realizate pe programe de studii sau domeniul de masterat nu au fost constatate deficiențe în acest sens.

Întregul personal care desfășoară activități didactice în Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești îndeplinește cerințele legale pentru ocuparea posturilor didactice. (verificarea a avut loc prin sondaj la momentul vizitei).

În Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești sunt încadrate, conform Statelor de funcții 2019-2020 (Anexa la Raport), 245 de cadre didactice pe durată nedeterminată, la care se adaugă 1 cadru didactic încadrat pe durată determinată.

Structura personalului didactic este: 45 profesori, 84 conferențiari, 111 lectori/șefi de lucrări, 5 asistenți (durată nedeterminată) și 1 asistent (durată determinată). Toate cadrele didactice cuprinse în statele de funcții au norma de bază în Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești (conform Declarațiilor de la dosarul personal puse la dispoziție de Serviciul Salarizare - Personal).

Ponderea acoperirii posturilor didactice cu titulari, din total posturi pentru programele de studii acreditate, ciclul licență IF se prezintă astfel:

Nr. crt.	Facultatea	Departamentul	Nr. posturi	Nr. cadre didactice titulare	%
1.	Facultatea de	Forajul sondelor, extracția și transportul hidrocarburilor	25	18	72

	Ingineria Petrolului și Gazelor	Geologie petrolieră și inginerie de zăcământ	21	14	66,66
		Activități motrice și sport universitar	7	6	85,71
TOTAL FACULTATE			**53**	**38**	**71,69**
2.	Facultatea de Inginerie Mecanică și Electrică	Inginerie mecanică	46	29	63,04
		Automatică, calculatoare și electronică	38	21	55,26
TOTAL FACULTATE			**84**	**50**	**59,52**
3.	Facultatea de Tehnologia Petrolului și Petrochimie	Chimie	18	14	77,77
		Ingineria prelucrării petrolului și protecția mediului	27	19	70,37
TOTAL FACULTATE			**45**	**33**	**73,33**
4.	Facultatea de Litere și Științe	Filologie	40	29	72,50
		Științele educației	38	16	42,10
		Informatică, tehnologia informației, matematică și fizică	34	26	76,47
TOTAL FACULTATE			**112**	**71**	**63,39**
5.	Facultatea de Științe Economice	Administrarea afacerilor	41	24	58,53
		Cibernetică, informatică economică, finanțe și contabilitate	43	27	62,79
TOTAL FACULTATE			**84**	**51**	**60,71**
6.	Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic		9	3	33,33
TOTAL DEPARTAMENT			**9**	**3**	**33,33**
7.	Departamentul pentru Învățământ la Distanță și Frecvență Redusă		29	-	0
TOTAL DEPARTAMENT			**29**	**-**	**0**
TOTAL UNIVERSITATE			**416**	**246**	**59,13**

Se constată atingerea unui grad de ocupare de minim 55%, cu două excepții: Științele educației 42,1% și Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic 33,33% (cu observația că aici activitățile sunt desfășurate de cadre didactice titulare în alte departamente din cadrul universității).

Personalul didactic titular în Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești acoperă într-un an universitar cel mult 3 norme didactice (cf. Anexa 6 Fișa vizitei).

Personalul didactic asociat pensionat la limita de vârstă nu acoperă mai mult de o normă didactică la Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești, conform propunerilor de

plată cu ora puse la dispoziție cu ocazia vizitei. În anul universitar 2019-2020, desfășoară activități în regim de cadre didactice asociate, prestând un număr de ore în cuantum de maximum o normă, un număr de 18 cadre didactice pensionate. Toate cadrele didactice asociate sunt încadrate pe post de lector/șef de lucrări. Situația nominală se prezintă astfel:

Nr. crt.	Nume și prenume	Total ore/an	Normă/fracție de normă
1.	SAVULESCU PETRE	16	1
2.	NEACSU MARIAN	4,85	0,3
3.	DUMITRU GHEORGHE	6,75	0,42
4.	PAREPA SIMION	5,5	0,34
5.	CIRTOAJE VASILE	11,5	0,72
6.	SIRO BORIS	12,14	0,75
7.	PANTEA OCTAV	9,5	0,59
8.	STOICA NEGULESCU	3	0,18
9.	FRUNZESCU DUMITRU	14	0,87
10.	BALU ION	6,5	0,41
11.	TOMESCU EMILIA	8,55	0,53
12.	COCULESCU MARIANA	13,43	0,84
13.	HERSENI IOANA	14	0,87
14.	PREDA GAVRIIL	5,5	0,34
15.	ZAHARIA MARIAN	7,14	0,45
16.	DOBRESCU ANDREI	5,61	0,35

Selectarea cadrelor didactice asociate se face pe criterii de performanţă, cu respectarea prevederilor legale privind calificarea, titlul ştiinţific, declaraţia adresată conducătoului instituţiei din care provin etc., dovezile fiind păstrate în Dosarul personal al cadrelor didactice asociate. Pentru posturile didactice vacante, selecția personalului didactic asociat care nu este titularizat în învățământul superior sau care este titularizat în alte instituții de învățământ superior se realizează pe baza *Regulamentului pentru selectarea cadrelor didactice asociate în Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești* (Anexa I.59 Raport). Dosarele cadrelor didactice asociate sunt aprobate de Senatul Universității în luna septembrie, înainte de începerea anului universitar.

Numărul de cadre didactice asociate a avut următoarea evoluție pentru ultimii cinci ani universitari:

Gradul didactic	**2014-2015**	**2015-2016**	**2016-2017**	**2017-2018**	**2018-2019**	**2019-2020**
Profesor universitar	1	1	10			
Conferențiar universitar			5			

Lector universitar / Șef de lucrări	47	49	32	45	39	41
Asistent universitar	8	9	7			
Total	**56**	**59**	**54**	**45**	**39**	**41**

Pentru desfășurarea activității, este necesar ca personalul didactic asociat să aibă acordul instituției unde au norma de bază. Din verificările realizate la Serviciul Salarizare-Personal, se constată că toate cadrele didactice asociate care au norma de bază la alte instituții au acordul acestor instituții pentru a presta activități didactice în regim de plata cu ora la UPG Ploiești.

În urma evaluării programelor de studii, s-a constatat că, pentru fiecare program de studiu, cel puțin 70% din totalul de posturi din statul de funcții aferent programului sunt acoperite de cadre didactice titulare cu norma de bază în Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești. Dintre aceștia, cel puțin 25% sunt conferențiari sau profesori. Având în vedere interesul relativ scăzut al absolvenților pentru cariera universitară, mai ales la programele din domeniile inginerești, în cei cinci ani de la ultima evaluare nu s-au înscris la concurs pe posturi de șef de lucrări/ lector și asistent tineri specialiști, astfel încât la unele programe se depășește limita maximă de 50%.

La nivel de universitate, sunt încadrate 246 de cadre didactice din totalul de 416 posturi din statele de funcții, ceea ce înseamnă 59,13%. Dintre acestea, 52,43%, adică 129 cadre didactice sunt conferențiari sau profesori.

Toate cadrele didactice nominalizate în statele de funcții ale departamentelor (verificate prin sondaj) au titlul științific de doctor în domeniul disciplinelor din postul ocupat. Un cadru didactic asistent, încadrat pe perioadă determinată, este doctorand în domeniul Inginerie mecanică, corespunzător disciplinelor predate (cf. Anexa 5 la Fișa vizitei).

Personalul didactic care ocupă posturi de asistent au pregătire pedagogică atestată. Conform *Metodologiei privind desfășurarea concursurilor de ocupare a posturilor didactice și de cercetare vacante*, precum și *Metodologiei privind organizarea și desfășurarea examenului de promovare în cariera didactică,* deținerea certificatului care să ateste pregătirea pedagogică este condiție obligatorie de înscriere la concurs/ examen (documente prezentate la vizită).

Din evaluarea programelor de studii, reiese că titularii de disciplină au elaborat cursuri, îndrumare de laborator, suporturi de curs, fie în format tipărit, fie în format electronic, care acoperă problematica prevăzută în fișele de disciplină (aspect confirmat de către evaluatorii programelor de studii).

În urma evaluării programelor de studii, s-a constatat că Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești acoperă cu personal didactic disciplinele din statele de funcții ale programelor.Raportul studenți / cadre didactice titulare (programele de studii acreditate, ciclul licență/master IF) este prezentat în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Facultatea	Număr studenţi	Nr. cadre didactice titulare	Raport
1.	Ingineria Petrolului și Gazelor	995	38	26,18
2.	Inginerie Mecanică și Electrică	1194	50	23,88
3.	Tehnologia Petrolului și Petrochimie	473	33	14,33
4.	Litere și Științe	1252	71+3	16,91
5.	Științe Economice	1695	51	33,23
TOTAL		**5609**	**246**	**22,80**

Datele demonstrează necesitatea identificării unor soluții care să conducă la atragerea de cadre didactice tinere, un efect generat de acest fapt fiind și reducerea raportului dintre studenți și cadrele didactice titulare, cu impact pozitiv în asigurarea calității programelor de studii.

Universitatea dispune în prezent de cadre didactice calificate, asigurând astfel acoperirea pentru cel puţin un ciclu de licenţă, a activităţilor prevăzute la disciplinele din planul de învăţământ cu cadre didactice competente, specializate şi cu experienţă în învăţământul universitar. Structura personalului pe grade didactice este echilibrată, ceea ce va permite, în perspectivă, o evoluţie firească din punct de vedere al carierei universitare.

Formaţiile pentru cursuri şi seminarii sunt în toate cazurile cele prevăzute în reglementările legale specifice domeniilor şi în corelație cu capacitatea sălilor.

II.2.6 Administrația instituției

Dependențele ierahice și funcționale ale serviciilor suport din universitate sunt definite clar în Organigrama universităţii (Anexa I.17 Raport) https://www.upg-ploiesti.ro/ro/organigrama.

Din aceasta rezultă relaţiile existente între Senat, Președintele Senatului, Rector, Consiliul de administraţie şi celelalte structuri managerial-administrative.

De asemenea, este evidenţiată existenţa unor structuri absolut necesare pentru funcţionarea Universităţii, cum sunt Comisia de etică sau Comisia pentru evaluarea și asigurarea calităţii în UPG. În organigramă se regăsesc şi structurile necesare pentru funcţionarea Școlii doctorale, Facultăţile, Departamentele.

Diagramele de relații la nivelul departamentelor/structurilor instituționale respectă prevederile legale, pe de o parte, dar asigură, pe de altă parte, şi o funcţionare eficientă a întregii Universităţi, pe toate dimensiunile sale.

II.2.7 Baza materială

Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești dispune de un campus universitar situat pe o suprafaţă de 11 hectare. Terenurile și construcțiile sunt în totalitate în proprietatea universității (Anexele I.77 și I.78 Raport).

Ansamblul Universităţii cuprinde 4 zone de desfăşurare a activităţilor:

- zona 1 (corp A, corp B, corp C, corp D, corp E, corp F, corp G, corp H, corp I, atelier şcoală și atelier întreținere, cantină, sală de sport, cămin nr. 3, cămin nr. 4, cămin nr. 5, cămin nr. 6, cămin nr. 7, centrala termică nr.1 (Anexa II.13 Raport);
- zona corp D (corp J, corp D, cămin nr.1, cămin nr.2, Casa de cultură a studenților, centrala termică nr.2, garaje (Anexa II.14 Raport);
- baza de foraj (Anexa II.15 Raport);
- zona castel de apă (Anexa II.16 Raport).

Respectând diferenţele dintre formele de învăţământ (IF, IFR şi ID) şi, respectiv obiectivele activităţilor de cercetare, Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești asigură spaţii de învăţământ şi cercetare care corespund specificului său, prin săli de predare, laboratoare didactice şi laboratoare de cercetare, în concordanţă cu normele tehnice, de siguranţă şi igienico-sanitare în vigoare.

Eforturile Universităţii Petrol - Gaze din Ploieşti de a crea studenţilor săi condiţii materiale care să le permită obţinerea de performanţe academice superioare s-au concretizat în reabilitarea spaţiilor de cazare și modernizarea continua a acestora, ridicându-se gradul de confort, şi de asemenea în reabilitarea unei părţi din spaţiile de învăţământ, respectiv, laboratoare, săli de curs, săli de seminar, amfiteatre şi altele.

Cei aprox. 6000 de studenţi au la dispoziţie 10 corpuri de clădire cu o suprafaţă totală de aproximativ 62627 m^2, din care spații pentru învăţământ de peste 15083 m^2. Mai bine de 48% din această suprafaţă este destinată celor 107 laboratoare cu o capacitate totală de 2574 locuri, peste 23% din suprafaţă, celor 46 de amfiteatre şi săli de curs cu o capacitate totală de 2876 locuri. Stadiul actual al spaţiilor de învăţământ şi cercetare ale UPG rezultă din Anexa I.79 Raport.

Toate spaţiile de învăţământ, cercetare, cazare respectă normele tehnice, de siguranţă şi igienico-sanitare în vigoare (Anexa II.17 Raport). La întâlnirea avută cu studenții universității, aceștia au reclamat existența unor temperaturi scăzute în incinta sălii de sport, pe perioada sezonului rece.

Formaţiile de studiu (Anexa II.18 Raport) sunt astfel dimensionate pentru a permite asigurarea minimului de spaţiu/ student în sălile de curs (1 mp), de seminar (1,4 mp), în laboratoarele de limbi străine şi informatică (2,5 mp). Cele mai mari formații de curs (80)/seminar (35) au săli corespunzătoare alocate pentru desfășurarea activităților didactice.

Universitatea acoperă integral nevoile de cazare ale studenţilor, în cămine renovate şi reabilitate integral cu o capacitate maximă de 1697 locuri (Anexa II.19 Raport) şi dispune de spaţii pentru activităţi sociale, culturale şi sportive: cantină (769 mp) (Anexa II.20 Raport), sală de sport, sală fitness. Procesul de modernizare a

spaţiilor din campus este permanent. În anul universitar 2019-2020 au fost 1240 de cereri de cazare pentru cele 1697 de locuri în căminele din campus, ceea ce înseamnă că toate solicitările au fost onorate.

Universitatea Petrol-Gaze din Ploieşti are un plan strategic de investiţii pentru perioada 2016 - 2020 prin care îşi propune o serie de acţiuni de reabilitare (instalații electrice și sanitare, igienizări, refacere hidroizolații și fațade) atât a spaţiilor de învăţământ şi de cercetare, cât şi a celor de cazare. Mare parte dintre aceste obiective au fost îndeplinite. UPG şi-a fixat ca ţintă efectuarea de lucrări de reabilitare a clubului studenţesc şi a solicitat aprobarea CNI cu privire la construirea unui nou complex sportiv. În perioada imediat următoare, UPG Ploiești va începe lucrările la un nou cămin studențesc. Finanțarea suportată de CNI este de 22.321.708 lei, iar contribuția UPG este 230.374 lei (Anexa II.21 Raport).

În urma verificărilor realizate cu ocazia evaluării programelor de studii, a reieșit că laboratoarele sunt dotate cu tehnică de calcul, astfel încât să existe un calculator pentru 2 studenți la ciclul de licență și 1 calculator pentru fiecare student la masterat. Număr total de calculatoare la nivel de universitate, destinat activităților didactice, este 605.

Spaţiile de învăţământ din Universitatea Petrol- Gaze din Ploieşti dispun de echipamente tehnice de învăţare, predare şi comunicare. În 2019, în reţeaua Universităţii sunt conectate direct peste 900 de calculatoare. Toate calculatoarele au acces la Internet, traficul fiind nelimitatat în cadrul lăţimii de bandă de 1000 Mbps național și 300 Mbps internațional. Prin eforturi proprii, în special din fondurile atrase prin programe de cercetare sau prin diferite programe cu finanţare externă, actualmente, sălile de învăţământ, laboratoare şi cercetare sunt dotate cu tehnică de calcul performantă şi echipamente de laborator pentru susţinerea cercetării de performanţă, de exemplu: spectrofotometru GC-MS Varian, difractometru de raze Bruker, aparat analiză termogravimetrică LABSYS EVO, aparat de adsorbție QUANTACHROM, vibrometru tester-creion măsură vibrații PCE VT 1100, debitmetru-anemometru, manometru, termometru, tester digital de duritate Shore, echipament control temperatură cuptor, 1100 °C, echipament achiziție date MicroMeasurement, simulator DrillSim 50, reaoviscozimetru, edometru. Dotarea specifică a sălilor cu mobilier adecvat, cu echipamente de laborator pentru desfăşurarea lucrărilor aplicative corespunde stadiului actual de dezvoltare a cunoaşterii ştiinţifice şi este în continuă îmbunătăţire.

Universitatea dispune de licenţe pentru administrarea reţelei de date, a seviciilor web şi e-mail, precum şi a celor aferente sistemului informatic integrat (didactic, cercetare, contabilitate, achiziții și salarizare). De asemenea, pentru nivelul utilizator sunt disponibile licenţe pentru sisteme de operare şi pachete de programe utilitare (Anexa II.22 Raport). Fiecare departament dispune, după caz, de licenţe educaţionale corespunzător specializărilor coordonate: Libre Office – pachet Office, Visual C# Express Edition, Visual Studio Express Edition-MS-SQL Lite, IBM SPSS Statistics,

Open ERP, Gaze reale, Interactive petrophycs, Drilling office, Simtronics, Matlab, Solid edge, Ciros robotics.NetBeans, Python, Visual Studio 2010 Express.

Sălile de predare sunt modernizate (dispun de echipamente multimedia montate permanent sau dispun de facilităţi de montare a unor astfel de echipamente). La nivelul fiecărei facultăţi/departament există echipamente multimedia ce pot fi folosite în activitatea de predare. Situaţia curentă, din punctul de vedere al dotărilor, este prezentată în anexa Anexa II.23 Raport: calculatoare, videoproiector, ecrane fixe/portabile, table inteligente, mobilier modern.

Studenții pot avea acces la instrumente de învățare online prin intermediul conturilor Office 365 https://dtic.upg-ploiesti.ro/index.php/office365 și Microsoft Azure Dev Tools https://upg-ploiesti.onthehub.com.

Biblioteca oferă acces studenților și cadrelor didactic la un fond de carte de peste 290.000 de volume și la periodice de specialitate în domeniile în care se organizează programe de studii. Pe lângă Biblioteca Centrală, există și biblioteci ale departamentelor cu fond de carte de specialitate pentru programele de studii coordonate. Biblioteca dispune de o reţea de calculatoare având, ca suport software, programul integrat de bibliotecă ALICE. Utilizatorii au posibilitatea să consulte publicaţiile intrate până în 1995 folosind cataloagele tradiţionale (procesul de introducere retroactivă a colecţiilor fiind în derulare), iar pentru cele intrate ulterior, accesând catalogul on-line la adresa https://www.upg-ploiesti.ro/biblioteca. Biblioteca Universităţii dispune de 2 săli de lectură şi sală de periodice cu acces liber la raft (Anexa II.60 Raport), cu un total de 200 locuri. Acestora li se adaugă un număr de 6 săli de lectură (180) locuri în căminele studențești și bibliotecile (constituite la nivelul departamentelor didactice cu spații de consultare a publicațiilor (180 de locuri).

Din evaluarea programelor de studii, reiese că fondul de carte corespunde disciplinelor din planurile de învățământ pentru licență și masterat. Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești este parte din proiectul Anelis și susține astfel accesul la baze de date internaționale.

Anul	Abonamente interne		Abonamente externe	
	Titluri	Număr volume	Titluri	Număr volume
2014	2014	24	416	18
2015	2015	20	391	18
2016	2016	17	308	20
2017	2017	17	218	16
2018	2018	20	266	16

Publicaţii periodice provenite prin **donaţii şi schimb interbibliotecar:**

Anul	Abonamente interne		Abonamente externe	
	Titluri	Număr volume	Titluri	Număr volume
2014	93	277	23	70
2015	94	259	23	68
2016	88	254	23	74

2017	79	237	21	60
2018	57	168	20	57

Achizițiile realizate de la ultima evaluare, grupate pe domenii de studii:

DOMENII DE STUDIU - LICENŢĂ/MASTER	2014	2015	2016	2017	2018
Inginerie mecanică	51	48	44	38	29
Inginerie electrică	58	19	44	41	31
Ingineria sistemelor	12	12	10	8	8
Calculatare şi tehnologia informaţiei	12	13	14	8	7
Inginerie şi management	57	59	49	39	31
Mine, petrol şi gaze	27	25	21	20	13
Inginerie geologică	19	16	11	11	8
Inginerie chimică	18	14	15	14	10
Ingineria mediului	13	13	11	10	9
Administrarea afacerilor	17	17	12	11	9
Finanţe	15	15	12	11	8
Contabilitate	15	15	12	11	8
Cibernetică, statistică şi informatică economică/ Informatică economică	15	15	12	11	8
Management	13	12	8	8	6
Limbă şi literatură/ Filologie	33	29	27	21	18
Informatică	14	14	14	11	11
Ştiinţe administrative	20	19	14	13	9
Ştiinţe ale educaţiei	10	7	8	7	6

Numărul de titluri de publicaţii periodice existente în Baze de date abonate:

DOMENII DE STUDIU - LICENŢĂ/MASTER	nr. titluri
Inginerie mecanică	2022
Inginerie electrică	2846
Ingineria sistemelor	3757
Calculatare şi tehnologia informaţiei	2691

Inginerie şi management	2194
Mine, petrol şi gaze	2162
Inginerie geologică	2177
Inginerie chimică	2800
Ingineria mediului	3369
Administrarea afacerilor	1929
Finanţe	1282
Contabilitate	1221
Cibernetică, statistică şi informatică economică	1978
Management	1092
Limbă şi literatură / Filologie	1133
Informatică	800
Ştiinţe administrative	1059
Ştiinţe ale educaţiei	2930

Numărul de locuri din spațiile bibliotecii centrale, la care se adaugă cele ale bibliotecilor departamentelor și sălilor de lectură din cămine asigură spațiu de studiu pentru cel puțin 10% din totalul studenților (5609). 560 locuri/5609 studenți = 10,01%.

În bibliotecă există, în 2019-2020, un număr de 98 abonamente la periodice românești și străine. Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești asigură accesul electronic al cadrelor didactice și studenților la literatura de specialitate, în cadrul proiectului ANELIS, cu suport din partea Ministerului Educaţiei Naţionale. Deoarece finanţarea prin proiectul ANELIS a expirat, UPG Ploieşti a devenit membru fondator al proiectului ANELIS PLUS, făcând parte din consorţiul de universităţi şi instituţii care accesează fonduri de la Autoritatea Naţională pentru Cercetare Ştiinţifică şi care plătesc o cotă parte din fonduri proprii. In cadrul programului ANELIS PLUS, UPG are un abonament pentru acces la 5 baze de date: Science Direct Freedom Collection Journals, Springer Link Journals, Thomson Web Of Knowledge, Wiley Journals, Scopus.

Numărul de locuri din sălile de lectură, ale bibliotecii centrale, ale bibliotecilor departamentelor și în sălile de lectură din cămin asigură un număr de locuri corespunzător pentru 10% din studenții universității. Orarul bibliotecii centrale este de luni până joi de la 8.00 la 18.30, iar vineri de la 8.00 la 12.00. În bibliotecile departamentelor, accesul este pe toată perioada susținerii activităților didactice, de la 8.00 la 20.40, în funcție de nevoile studenților.

Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești dispune de soft-uri de specialitate pentru disciplinele din planurile de învățământ ale programelor de studii. De exemplu, pentru domeniul Științe economice sunt utilizate următoarele: Libre Office – pachet Office, Visual C# Express Edition, Visual Studio Express Edition-MS-SQL Lite, IBM SPSS Statistics, Open ERP, Gaze reale, Interactive petrophycs, Drilling office, Simtronics, Matlab, Solid edge, Ciros robotics.NetBeans, Python, Visual Studio 2010 Express.

Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești asigură multiplicarea cursurilor, suporturilor de curs și a altor materiale educaționale prin Editura Universităţii Petrol-Gaze din Ploieşti, care a avut, în perioada 2014 – 2018, o activitate editorială susţinută cu scopul eficientizării actului educaţional, precum şi al valorificării cercetării ştiinţifice a cadrelor didactice din Universitate. Numărul de titluri apărute la Editura Universităţii Petrol-Gaze din Ploieşti în ultimii 5 ani este de 177 cursuri și/sau suporturi de curs, monografii și 21 de îndrumare de laborator. Acestea au avut un tiraj minim de 100 de exemplare, din care 10% intră în fondul de carte al bibliotecii.

La nivelul departamentelor funcționează platforme de studiu pentru studenții înmatriculați la programele de studii: de exemplu, sites.google.com/upg-ploiesti.ro/resurse.ro, www.piazza.ro, https://timf.upg-ploiesti.ro/cursuri, http://masterprof.ro, http://seva.masterprof.ro.

Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești are în proprietate toate spațiile de învățământ, pondere 100% (Anexa I.77 și I.78 Raport). Acestea sunt dotate corespunzător, astfel încât activitatea didactică și de cercetare pentru toate programele de studii organizate de universitate se desfășoară în condițiile impuse de standardele în vigoare.

II.2.8 Activitatea financiară

În cadrul Serviciului Financiar – Contabilitate al universității sunt încadrate 10 persoane, inclusiv contabilul șef. Dintre acestea, 2 sunt casiere cu studii medii, 1 este operator de date și 7 au studii superioare în domenii economice (contabilitate și finanțe). Contabilul șef are studii superioare (licență și studii aprofundate) în domeniul Contabilitate.

UPG Ploiești are buget propriu de venituri şi cheltuieli, avizat de Consiliul de administrație, aprobat de Senat și trimis Ministerului Educației Naționale spre ratificare, prin care îşi asigură finanţarea din surse de la bugetul de stat şi din venituri proprii (Anexa I.84 Raport). UPG Ploiești are cod fiscal eliberat de Ministerul Finanţelor Publice (2844790) pentru activitatea de învățământ și cercetare, activitate de bază, iar pentru activitățile de cercetare cu terții și prestări servicii are atribuit cod fiscal (RO23828488) şi conturi la Trezoreria Statului, pe fiecare tip de venit si pe fiecare articol bugetar de cheltuială (Trezoreria Ploiești).

În urma verificărilor efectuate, comisia a constatat că Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești are organizată contabilitate proprie. Prin Serviciul Financiar-Contabilitate, UPG Ploiești realizează bilanţul contabil, contul de execuţie bugetară, raportul de gestiune şi contul de rezultat patrimonial, conform reglementărilor în vigoare. Informaţiile sunt disponibile pe site-ul universităţii la adresa https://www.upg-ploiesti.ro/ro/bilanturi-contabile. (cf. Anexa I.84, Anexa I.85 Raport).

Universitatea Petrol-Gaze din Ploieşti are buget anual propriu de venituri şi cheltuieli, prin care îşi asigură finanţarea din surse de la bugetul de stat şi din venituri proprii. UPG Ploiești dispune, pe termen scurt, de resursele financiare necesare pentru

realizarea obiectivelor care decurg din misiunea sa în plan didactic şi de cercetare ştiinţifică. Pe termen mediu şi lung, nivelul resurselor va depinde de evoluţia resurselor alocate de la buget pentru finanţarea învăţământului superior, dar şi de capacitatea universităţii de a atrage fonduri tot mai mari din cercetare, din programe de formare continuă, din parteneriate cu instituţii şi firme de profil.

Finanţarea activităţilor educaţionale desfăşurate în UPG Ploiești se bazează pe două surse: finanţarea de bază şi veniturile proprii. În anul 2018, bugetul UPG Ploiești a fost de 37.932.589 lei (finanțare de bază și finanțare cu destinație specială) și 20.540.394 lei venituri proprii, iar cheltuielile au reprezentat 62.772.931 lei. Planificarea şi definirea politicilor de investiţii şi de gestiune financiară a trebuit să fie foarte realiste, cu respectarea prevederilor legale în materie, având în vedere că anul 2018 s-a încheiat cu un deficit de 4.299.949 lei. Acest deficit este cauzat de majorarea consistentă a drepturilor salariale conform Legii 153/2017 în contextul diminuării la nivel național a populației școlare (Anexa I.85 Raport).

Balanţa de venituri şi cheltuieli de la ultima evaluare (Anexa contabilitate)

Situaţia veniturilor pe ani de la ultima evaluare:

TIPUL VENITULUI	ANUL				
	2014	2015	2016	2017	2018
Venituri din concesiuni si inchirieri	0	0	0	0	0
Venituri din dobinzi	-2421	0	0	0	0
Taxe si alte venituri din invatamint	20269102	13716284	12598030	11676320	10316882
Venituri din prestari servicii	76008	462931	593837	391305	704834
Venituri camin-cantina	2702184	2665423	2573190	2621045	2911372
Venituri din valorif. Produselor din activ. proprii	249058	90744	22776	17406	9306
Venituri din cercetare	1947317	720303	758553	1133545	1224935
Alte venituri	1992280	0		55505	-5681
Venituri din donatii si sponsorizari	174865	69040	311485	149029	463872
Subventii pentru proiecte FEN	0	0	0	0	
Subventii ctr. instit. si complem.	15260796	26533771	41266661	39189437	51452771
Sume primite de la UE-FEN	936260	2072285	2091509	2339516	1795057
TOTAL VENITURI	**43605449**	**46330781**	**60216041**	**57573108**	**68873348**

Situaţia cheltuielilor pe ani de la ultima evaluare

TIPUL CHELTUIELII	2014	2015	2016	2017	2018
Cheltuieli de personal	32001723	36359341	60121559	40955156	50980920
Cheltuieli cu bunuri si servicii	5715548	4447071	5502751	5569378	6305305
Cheltuieli din proiecte FEN	2790441	3426427	2402597	2620266	2878334
Cheltuieli cu transport studenti	124996	125207	128216	150205	111980

Cheltuieli cu asistenta sociala	2717923	2912601	4458435	9176133	8199326
Cheltuieli de capital	5285569	5382189	3472531	4067467	4972176
TOTAL CHELTUIELI	**48636200**	**52652836**	**76086089**	**62538605**	**73448041**

Situaţie sintetică a ponderii în Buget a următoarelor resurse (sumă/an, procente/an – de la ultima evaluare):

Nr. crt.	Pondere buget*	2014-2015		2015-2016		2016-2017		2017-2018		2018-2019	
		sumă	%	sumă	%	sumă	%	sumă	%	sumă	%
1.	veniturile provenite din taxele de şcolarizare	14507503	33.58	14662605	31.11	15139000	27.99	16667685	26.63	14721380	21.57
2.	sponsorizări	951500	2.20	1025000	2.17	225000	0.42	225000	0.36	190000	0.28
3.	donaţii	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
4.	activităţi de cercetare ştiinţifică	2500000	5.79	2762500	5.86	3040125	5.62	2277625	3.64	1500000	2.20
5.	activităţi de proiectare	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
6.	activităţi de consultanţă şi expertiză	350000	0.81	300000	0.64	305025	0.56	605025	0.97	660000	0.97
7	contrib. studenti pentru camine cantina					2900000	5.36	3505000	5.60	3300000	4.83
BUGET		43198132	100	47137979	100	54090364	100	62583026	100	68264921	100

*Pot fi și alte surse

Taxele școlare sunt calculate în funcție de costurile medii de școlarizare pe an universitar din învățământul public finanțat de la bugetul de stat. (Document prezentat la vizită). În plus, se ține cont și de taxele de școlarizare practicate de alte universități aflate în imediata vecinătate a UPG Ploiești. Taxele de școlarizare sunt aprobate de Senatul universitar și sunt aduse la cunoștința studenților prin postare pe site-ul universității la secțiunea Studenți. https://www.upg-ploiesti.ro/sites/default/files/Studenti/taxe/2019/Taxe%202019-2020%20-%20site.pdf

În anul universitar 2019-2020, taxa de școlarizare pentru ciclul de studii universitare de licență este 3200 lei, iar pentru cel de master 3500 lei.

Taxa este diferită în funcție de ciclul de studii universitare, dar este unică pentru toate domeniile din cadrul unui ciclu de studii, ceea ce se justifică prin faptul că, deși

coeficientul de finanțare este 1,75, respectiv 1,9 pentru studenții din domeniile inginerești, solicitarea în ultimii ani pentru aceste domenii este redusă și nu există decât un număr foarte mic sau inexistent de studenți cu taxă. Cei mai mulți studenți cu taxă sunt la programele de studii unde coeficentul de finanțare este 1 (științe economice, științele educației).

Universitatea Petrol-Gaze din Ploieşti dispune de criterii de acordare a burselor, precum şi de o procedură de solicitare si aprobare a reducerilor de taxe de studiu ale studenților şi de obţinere a altor ajutoare din partea universităţii. Bursele sunt acordate din alocaţii de la bugetul de stat şi din resurse proprii (Anexa I.48 Raport). În anul 2018-2019, au fost acordate 20 burse de performanță (1000 lei/lună), 726 burse de merit (650 lei/lună), 342 burse sociale (578 lei/lună), 40 burse ocazionale (578 lei/ o dată pe an).

Ajutoarele acordate studenţilor din veniturile proprii ale universităţii au inclus: reduceri de taxă de studii, ajutoare ocazionale, reduceri taxe de cămin, burse și alte facilități acordate studenților.

Studenții beneficiază de diferite forme de sprijin material în conformitate cu prevederile legale în vigoare. Pentru acordarea acestor forme de sprijin, se aplică prevederile *Regulamentul de acordare a burselor și a altor forme de sprijin material* (Anexa I.48 Raport). Bursele sunt acordate din alocaţii de la bugetul de stat, dar şi din resurse proprii – 315240 lei, reprezentând 3,90% din total fond de burse anual. De asemenea, prin regulamentul propriu, universitatea are implementat un sistem de sprijin pentru studenţii defavorizaţi financiar (burse și ajutoare sociale, reducerea taxelor), precum și pentru cei cu performanțe deosebite (burse de performanță). Regulamentul este postat pe *site*-ul universității la secțiunea Regulamente/Social și studenți și poate fi accesat și din secțiunea Studenți/Ghid de studii. Secretariatele facultăților afișează la aviziere și pe paginile proprii de Internet informații cu privire la calendarul de depunere a solicitărilor, posibilitatea de contestare. Există o serie de studenți beneficiari ai burselor cumulate, situația pe facultăți prezentându-se, pentru ultimul semestru, astfel:

Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor: 9 studenți;
Facultatea de Inginerie Mecanică și Electrică: 23 studenți;
Facultatea de Tehnologia Petrolului și Petrochimie: 8 studenți;
Facultatea de Litere și Științe: 23 studenți;
Facultatea de Științe Economice: 16 studenți.

Burse şi alte forme de stimulare a studenţilor de la ultima evaluare

Nr. Crt.	Anul	Tip bursă	Sumă	Număr	Total sumă alocată/an
1.	**2014-2015**	Burse Performanță	400	34	2.684.516
		Burse Merit	275	1479	

		Burse Sociale/ocazionale	200	490	
		Alte tipuri /reduceri regie de cămin	553	633	123.290
		Reduceri taxă			226.200
		TOTAL		**2636**	**3.034.006**
2.	**2015-2016**	Burse Performanță	450	30	2.874.054
		Burse Merit	325	1518	
		Burse Sociale/ocazionale	250	430	
		Alte tipuri /reduceri regie de cămin	504	566	105.775
		Reduceri taxă			179.075
		TOTAL		**2544**	**3.158.904**
3.	**2016-2017**	Burse Performanță	725	28	4.412.810
		Burse Merit	487	1583	
		Burse Sociale/ocazionale	414	479	
		Alte tipuri /reduceri regie de cămin	613	383	87.307
		Reduceri taxă			147.200
		TOTAL		**2473**	**4.647.317**
4.	**2017-2018**	Burse Performanță	1000	15	9.142.087
		Burse Merit	650	780	
		Burse Sociale/ocazionale	578	361	
		Alte tipuri /reduceri regie de cămin	583	284	80.549
		Reduceri taxă			84.800
		TOTAL		**1440**	**9.307.436**
5.	**2018-2019**	Burse Performanță	1000	20	8.095.015
		Burse Merit	650	726	
		Burse Sociale/ocazionale	578	382	
		Alte tipuri /reduceri regie de cămin	528	171	61.428
		Reduceri taxă			28.800
		TOTAL		**1299**	**8.185.243**

Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești realizează auditarea situațiilor financiare prin Birourile Audit intern și Control financiar intern. Prin organismul acreditat pentru certificarea sistemelor de management AEROQ, membru asociat la organizația europeană pentru calitate, UPG Ploiești este auditată pe sistemul de management al calității la fiecare 2 ani. Ultima certificare pe standardele 2015 a fost obținută în iulie

2019. În cadrul programului de audit a fost verificată și activitatea Serviciului Financiar-Contabilitate. (Document prezentat la vizită).

Având în vedere parteneriatul pe care UPG Ploiești îl are cu CECAR, inclusiv în organizarea programului de masterat *Contabilitate, Fiscalitate și Audit*, UPG Ploiești a programat un audit financiar la începutul noului mandat al funcțiilor și structurilor de conducere.

Ultimul audit financiar a fost realizat în anul 2017 și au fost formulate o serie de observații cu privire la activitatea financiar-contabilă, care au fost remediate, astfel încât în raportul *follow up* din 2019 s-a decis că au fost duse la îndeplinire majoritatea măsurilor dispuse de structurile de specialitate ale Curții de Conturi, respectiv Camera de Conturi Prahova (12 din 15). Cele trei măsuri rămase au fost îndeplinite parțial.

Universitatea Petrol-Gaze din Ploieşti dispune de practici de auditare internă cu privire la principalele domenii ale activităţii universitare, are structuri şi proceduri proprii de audit. În universitate, auditarea internă se realizează efectiv și periodic și privește domeniile: financiar-contabil, activitate didactică, activitate de cercetare. Auditarea se realizează la nivelul departamentelor (didactice și funcționale) și facultăților. Compartimentul de Audit Intern funcționează în baza *Regulamentului de organizare și funcționare a Compartimentului Audit și Control – Financiar Intern din cadrul Universității Petrol – Gaze din Ploiești* (Anexa II.6 Raport). În conformitate cu Legea nr. 672/2002 actualizată în 2018, privind auditul public intern şi Normele Metodologice elaborate de Ministerul Educaţiei Naţionale, întocmește planurile anuale de audit (Anexa I.86), care sunt avizate de Rector și aprobate de MEN și în care sunt precizate misiunile de audit planificate, compartimentele vizate și termenele de realizare a auditurilor. La acestea se adaugă și tematicile de audit impuse de MEN.

Serviciul de Management al Calității, aflat în subordinea rectorului, asigură anual audierea activităților desfășurate în universitate prin auditorii interni (Anexa II.7). Anual se efectuează o analiză de management și se propun măsuri de îmbunătățire a activității (Anexele II.8, II.9).

Universitatea Petrol-Gaze din Ploieşti dispune de un calendar anual şi de proceduri proprii de auditare pentru domeniile financiar-contabil, administrativ, cercetare, precum şi pentru procesul de predare-învăţare-evaluare (Program de audituri interne 2019-2020, document pus la dispoziție cu ocazia vizitei). În procesele de auditare sunt implicate: Compartimentul Audit, Control Financiar Intern, pentru domeniul financiar-contabil şi Serviciul Managementul Calităţii și Comisia pentru evaluarea şi asigurarea calităţii în UPG din Ploieşti (CEACU), pentru procesele managerial, educaţional şi de cercetare (Anexele I.93, I.94 Raport). Există un plan multianual pe trei ani pentru auditul intern.

II.2.9 Etica în Instituția de învățământ superior

UPG Ploiești promovează măsuri de creştere a răspunderii personale şi colective, în ceea ce priveşte creşterea prestigiului profesional, dezvoltarea şi protejarea patrimoniului, evitarea situaţiilor de conflict de interese şi impunerea unor norme de exigenţă şi autoexigenţă în privinţa ţinutei academice, relaţiilor publice şi a imaginii proprii şi instituţionale, prin respectarea următoarelor principii: echitatea, justeţea, aprecierea corectă a meritelor profesionale intelectuale şi vocaţionale, onestitatea, corectitudinea, transparenţa, respectul, toleranţa, nediscriminarea, responsabilitatea. Toate aceste principii sunt reglementate prin *Carta Universităţii* (Anexa I.13 Raport), precum şi prin *Codul de etică şi deontologie universitară* (Anexa I.9 Raport), parte integrantă a Cartei și *Codul etic al Universității Petrol – Gaze din Ploiești* (Anexa II.3 Raport). Codul reprezintă cadrul de referinţă pentru luarea deciziilor şi realizarea activităților, astfel încât să se promoveze o imagine pozitivă a universităţii şi să susțină reputaţia universităţii, prin cultivarea respectului pe care studenţii, absolvenţii, cadrele didactice, firmele şi instituţiile care angajează absolvenţii îl au faţă de Universitate. Fiecare membru al comunităţii universitare este obligat să respecte dispoziţiile *Codului de etică şi deontologie universitară*. Fiecare angajat trebuie să respecte prevederile *Codului Etic*. Cele două documente sunt disponibile pe site-ul universității la adresa https://www.upg-ploiesti.ro/ro/regulamente. UPG Ploiești dispune de practici şi mecanisme clare pentru aplicarea prevederilor *Codului de etică şi deontologie universitară*.

În Universitatea Petrol-Gaze din Ploieşti funcţionează Comisia de etică a Universităţii https://www.upg-ploiesti.ro/index.php/ro/comisia-de-etica, cu o structură care respectă prevederile legale. Activitatea Comisiei de Etică este reglementată prin *Regulamentul de funcţionare și procedura de analiză a Comisiei de Etică Universitară din cadrul UPG Ploiești* (Anexa I.10 Raport). Comisia de etică a fost numită prin decizia nr. /926/27.04.2016 și are în componență cinci membri: patru cadre didactice şi un student.

Componența comisiei s-a mai modificat prin decizia nr. 210/13.04.2018 (înlocuirea unui student care a demisionat cu un alt student), respectiv decizia nr. 667/51.11.2019 (înlocuirea unui membru care s-a pensionat, cu un alt cadru didactic).

În cazul plecării unui/unor membri, Consiliul de Administrație numeşte, acum prevede legea, un înlocuitor/Inlocuitori.

Comisia de Etică Universitară își desfășoară activitatea în baza prevederilor legale în vigoare şi anume: Legea Educaţiei Naţionale nr. 1/2011, cu modificările şi completările ulterioare; Ordinul Ministrului Educaţiei şi Cercetării nr. 4492/6.07.2005 privind promovarea eticii profesionale în universităţi; Legea nr. 206/27.05.2004 privind conduita în cercetarea ştiinţifică, dezvoltarea tehnologică şi inovare, cu modificările şi completările ulterioare; HG 681/2011 privind codul studiilor universitare de doctorat, modificată şi completată prin HG nr. 134/2016; Ordinul MENCŞ nr. 3482/24.03.2016 privind organizarea şi funcţionarea CNATDCU, cu Ordinul MENCŞ nr. 3019/ 2016

privind modificarea Anexei 1 la ordinul MECTS nr. 5644/2012 privind unele măsuri de organizare şi funcţionare a CNATDCU; Carta Universităţii Petrol-Gaze din Ploieşti.

Toate rapoartele Comisiei de Etică, precum şi rapoartele anuale se postează pe site-ul universității, secțiunea Rapoarte Comisie Etică (https://www.upg-ploiesti.ro/ro/rapoarte-ale-comisiei-de-etica).

Activitatea Comisiei de etică a constat, în ultimii ani, în: 2015 – două sesizări, una referitoare la nereguli privind întocmirea unor cataloage pentru examenul de disertație, pentru care Comisia de etică dată a constatat o neglijență în completarea documentelor aferente examenului de disertație și a propus Senatului UPG sancționarea celor implicați cu interzicerea pe o perioadă de doi ani a dreptului de înscriere la un concurs pentru ocuparea unei funcții didactice superioare ori a unei funcții de conducere, de îndrumare și control, ca membru în comisii de doctorat, de master sau de licență, iar a doua sesizare nu a putut fi soluționată definitiv deoarece concomitent cu demersul Comisiei de Etică avea loc o anchetă penală, astfel că membrii Comisiei de Etică nu au avut acces la toate documentele în original. Cercetările penale nu s-au finalizat, astfel că nici la data curentă Comisia de Etică nu poate finaliza cercetările.

În anul 2016 au fost luate în dezbatere patru sesizări, două legate de suspiciuni de plagiat și două vizând o situație tensionată apărută între doi membri ai unui departament didactic, respectiv administrativ. Pentru sesizarea referitoare la o suspiciune de plagiat a unei teze de doctorat, exista o sesizare identică, cu numărul 15837/28.04.2016, care a fost trimisă către MENCS şi care a fost solutţionată prin ordinul de retragere a titlului de doctor, emis de Ministrul educatiei naționale şi cercetării ştiinţifice la data de 01.09.2016 (https://www.edu.ro/sites/default/files/OMENCS%205122.pdf), pe baza deciziei finale a Consiliului General al CNATDCU din data de 01.08.2016. In consecinţă, Comisia de Etică nu a dispus aplicarea niciunei sancțiuni suplimentare.

În anii 2017, 2018, respectiv 2019 au fost luate în analiză trei, patru, respectiv două sesizări pentru care Comisia de Etică nu a propus sancțiuni.

Rezultatele controlului exercitat de Comisia de Etică asupra modului de respectare a prevederilor *Codului de etică şi deontologie universitară* sunt făcute publice în cadrul rapoartelor anuale ale comisiei (Anexa I.11 Raport). https://www.upg-ploiesti.ro/node/194 .

În UPG Ploiești, este implementat şi Controlul managerial intern care se aplică prin Comisia de monitorizare (Anexa II.4 Raport), care își desfășoară activitatea conform *Regulamentului de organizare și funcționare a Comisiei de monitorizare* (Anexa II.5). Activitatea se desfăşoară în baza Ordinului 600/2018. Secretariatul tehnic al Comisiei de monitorizare elaborează, pe baza raportărilor anuale, ale conducătorilor compartimentelor de la primul nivel de conducere, privind desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor și monitorizarea performanțelor o informare către conducătorul entității publice, aprobată de președintele Comisiei de monitorizare. Informarea

cuprinde o analiză a riscurilor identificate și gestionate la nivelul compartimentelor, respectiv monitorizarea obiectivelor și activităților prin intermediul indicatorilor de performanță la nivelul entității publice. Prin faptul că identifică riscurile şi funcţiile sensibile, aceste rapoarte anuale duc la îmbunătăţirea performanţelor obţinute în procesele de management universitar.

II.3 EFICACITATEA EDUCAȚIONALĂ A INSTITUȚIEI DE ÎNVĂȚĂMÂNT SUPERIOR

II.3.1 Admiterea

Universitatea Petrol-Gaze din Ploieşti utilizează o politică transparentă de recrutare şi admitere a studenţilor, pe baza unei metodologii proprii aprobate de senat şi anunţată public cu cu cel puţin şase luni înainte de organizarea concursului de admitere (Anexele I.32, I.33 Raport). Prezentarea ofertei educaţionale se face pe pagina web a universității (https://www.upg-ploiesti.ro/ro/sesiunea-iulie-2019-licenta, https://www.upg-ploiesti.ro/ro/sesiunea-iulie-2019-master), unde există rubrica permanentă admitere (Anexele II.25, II.26 Raport).

Promovarea ofertei educaţionale se face cu prioritate în acele zone geografice pe care analiza de piaţă le-a indicat ca fiind cele de unde provine majoritatea studenţilor universităţii (judeţele Prahova, Buzău Ialomiţa, Dâmbovița). Pe lângă metodele tradiţionale (anunţuri în mass-media şi pe *site*-ul universităţii, colaborări cu liceele în cadrul săptămânii *Şcoala altfel,* pliante, broşuri, şi afişe, UPG a utilizat şi metode de mai mare impact cum ar fi vizite în licee, promovare prin media online. UPG Ploiești participă la târgurile de ofertă educaţională, la târgul de carte Gaudeamus, la emisiuni TV, oferă interviuri în presa scrisă şi în presa on-line, prin care face vizibilă oferta educaţională şi prestigiul cadrelor didactice, promovând astfel calitatea învăţământului de petrol cu o tradiţie de 70 de ani. Admiterea se bazează pe un sistem de selecţie transparent, avându-se în vedere doar competenţele candidaţilor, cu aplicarea strictă a reglementărilor legale.

Admiterea la Universitatea Petrol-Gaze din Ploieşti se realizează prin concurs pe baza metodologiilor proprii pentru fiecare din nivelurile licenţă (Anexa I.32 Raport), masterat (Anexa I.33 Raport) și doctorat (Anexa I.34 Raport). Aceste metodologii se aplică cetăţenilor români și cetăţenilor din Spaţiul Economic European şi Confederaţia Elveţiană. Pentru studenții etnici români se aplică prevederile *Metodologiei de școlarizare a românilor de pretutindeni* (Anexa I.35 Raport).

În prezent, concursul de admitere, la toate facultăţile universităţii, pentru nivelul licenţă se realizează pe bază de dosar, pe baza mediei de la examenul de bacalaureat.

Concursul de admitere pentru nivelul masterat se realizează combinat pe baza unui examen de admitere (pondere 50 (programele în domeniul fundamental științe inginerești și științe economice) sau 67 % (programele în domeniile științe administrative, filologie, științele educației și informatică) din nota finală în funcţie de

programul de studii) la care se adaugă nota la examenul de diplomă/licenţă (pondere 50 sau 33 % din nota finală în funcţie de programul de studii). Pentru nivelul doctorat concursul de admitere presupune desfăşurarea unui examen cu două probe (specialitate şi competenţă lingvistică de comunicare într-o limbă de circulaţie internaţională).

II.3.2 Activitatea de formare profesională a studenților

Contractul de studii și actele adiționale aferente sunt încheiate în două exemplare, un exemplar se înmânează studentului, iar celălalt se păstrează în dosarul studentului, la secretariatul facultăţii. În contractul de studii se specifică programul de studii, durata studiilor, sistemul de credite și condițiile de promovare, diploma obţinută la absolvire, serviciile oferite, facilităţile şi toate obligaţiile de care Universitatea este răspunzătoare, drepturile şi obligaţiile financiare şi de studiu ale candidatului etc.. În baza acestor acte, candidatul este înmatriculat ca student.

În contractul de studii nu există prevederi prin care Universitatea Petrol - Gaze din Ploieşti se obligă să asigure similaritatea, din punct de vedere cantitativ și calitativ, a programului de studii IF cu IFR. Contractul anual de studii nu include disciplinele din planul de învățământ contractate anual, face trimitere la *site* şi avizier şi menţionează că va fi ataşată o copie a planului de învăţământ – programul de studii Inginerie de Petrol și Gaze.

Programele de studii universitare de licență/masterat se organizează pe baza planulurilor de învăţământ aprobate de Senatul universitar. Planurile de învățământ trebuie aprobate în Senatul UPG în fiecare an universitar indiferent de existența sau inexistența schimbărilor eventuale în acestea, lucru care nu s-a realizat întotdeauna.

Fișele de disciplină au structura și conținutul corecte și conțin referiri la bibliografie recentă și relevantă.

Rezultatele obținute de studenți pe parcursul școlarității, consemnate în cataloagele de examen, sunt înregistrate în registrele matricole pe baza cărora se eliberează la absolvire, după promovarea examenului de finalizare, suplimentul la diplomă. (Document prezentat la vizită). Pentru absolvenții care nu au susținut și promovat examenele de finalizare, rezultatele sunt atestate prin situația școlară.

Modalitatea de gestionare a actelor de studii este prevăzută în procedura operațională *Gestionarea, completarea, verificarea și eliberarea actelor de studii.*

Biroul Acte studii completează, verifică și eliberează actele de studii ale absolvenților (adeverințe, diplome, suplimente la diplomă). De asemenea, întocmește și eliberează adeverințe de autentificare a actelor de studii. Programul de lucru este de luni până joi, între orele 13.00 și 15.00.

Există Registrul matricol pentru fiecare program de studii, precum şi Supliment la diplomă pentru fiecare absolvent. Începând din anul universitar 2006-2007, Universitatea a eliberat Suplimentul la diplomă, tuturor absolvenţilor.

Respectarea reprezentativității studenților în structurile universitare de conducere (senat și consiliile facultăților) a fost constată în momentul vizitei și a rezultat din documentele analizate, dar și pe baza discuțiilor cu studenții.

În conformitate cu Legea educaţiei naţionale nr. 1/ 2011 cu modificările ulterioare, Universitatea aplică principiul reprezentativităţii la toate nivelurile, studenţii fiind reprezentaţi în toate structurile de conducere.

Condiții privind transferul studenților.

Transferul studenților de la UPG Ploiești la alte universități, de la alte universități la UPG Ploiești sau între facultăți în cadrul UPG Ploiești s-a efectuat cu respectarea prevederilor legale în domeniu. Regulamentele UPG Ploiești, respectiv *Regulamentul privind activitatea profesională a studenților, Regulamentul de organizare a procesului de învățământ pe baza sistemului de credite transferabile* (variantele actualizate conform ultimelor reglementări legale sunt accesibile pe site-ul universității) cuprind prevederi exprese cu privire la realizarea mobilităților temporare sau definitive.

Situație statistică TRANSFERURI de la ultima evaluare:

1. cu IN definind - Transfer INCOMING: cuprinzând studenții care au depus Cerere de Transfer la UPG sau înmatriculați în an superior ca urmare a lichidării studiilor la o altă universitate, iar cu OUT - Transfer OUTGOING: cuprinzând studenții care au depus Cerere de Transfer de la UPG către altă universitate sau au făcut cerere de retragere de la UPG în vederea continuării studiilor la altă universitate (cu precizarea universității de la care a venit, respectiv a plecat).

Facultate	2014-2015		2015-2016		2016-2017		2017-2018		2018-2019		Universitatea de la care a venit/plecat
	IN	OUT	IN	OUT	IN	OUT	IN	OUT	IN	OUT	
Inginerie Mecanică și Electrică		2									Universitate Tehnică de Construcții București
			1								Universitatea Politehnica București
				1							Universitatea Transilvania Brașov
							1				Universitatea Politehnica București
									1		Universitatea Politehnica București
Ingineria Petrolului și Gazelor	3										1. Universitatea Tehnică București 2.Universitatea Tehnică Cluj-Napoca 3.Universitatea „Lucian Blaga” Sibiu

			1								Universitatea Petroșani
					1						Universitatea Petroșani
							1				Universitatea Tehnică Iași
									1		Univeristatea Politehnică București
Științe Economice	1										Academia de Studii Economice din Bucureşti, Facultatea Finanţe, Asigurări, Bănci şi Burse de valori
			8								Universitatea „George Bariţiu" din Braşov, Facultatea de Finanţe și Bănci
Litere și Științe	2										Universitatea Transilvania din Brașov (PIPP, RE)
			1								Universitatea Transilvania din Brașov (PIPP)
					1						Universitatea Valahia Târgoviște (PIPP)
							1	1			Univ. Creștină „Dimitrie Cantemir" București Universitatea din Craiova
IOSUD								2			Universitatea din Petroșani, Inginerie industrială

Evaluarea pe parcurs, examinarea și notarea studenților

UPG Ploiești are, pe lângă Regulamentul propriu privind activitatea profesională a studenţilor, care include procedurile de examinare şi notare a studenţilor, și procedura operațională Evaluarea și notarea studenților (Anexa I.42 Raport). În plus, la începutul fiecărei sesiuni de examene, rectorul emite Decizia de organizare a sesiunii de examene care reglementează modul de desfășurare a evaluării studenților. (Anexa II.49 Raport). Există procedee, tehnici şi metode care sunt utilizate la examinarea studenţilor şi care sunt aduse în mod curent la cunoştinţa acestora.

Fişele disciplinelor cuprind modalităţile de examinare şi notare. Conform acestor regulamente, la evaluare participă titularul de disciplină şi un cadru didactic de specialitate. Fiecare proces de evaluare se bazează pe criterii şi metode stabilite la începutul semestrului şi pe bareme aduse la cunoştinţa studenţilor.

- Organizarea examenelor de finalizare a studiilor

La finalizarea studiilor, studenţii se supun unor proceduri incluse în Regulamentul privind organizarea și defășurarea examenului de finalizare a studiilor (Anexa I.39 Raport). https://www.upg-ploiesti.ro/ro/ghidul-studentului, https://www.upg-ploiesti.ro/ro/ghid-de-studii-2019-2020.

Regulamentul este în acord cu cerinţele normative referitoare la studenţi din Metodologia de evaluare externă a ARACIS, cu cerinţele din Legea educaţiei naţionale şi alte legi aplicabile, precum şi cu Carta Universităţii, cu principiile şi practicile europene ale învăţământului centrat pe student.

- Asigurarea mobilităților la nivel național și internațional

Mobilitatea academică a studenţilor se face cu respectarea legislaţiei în vigoare (Ordinul MEN nr.651/19.11.2014 pentru aprobarea Metodologiei privind mobilitatea academică a studenţilor).

II.3.3 Valorificarea calificării obținute

- Concordanța între planurile de învățământ și competențele așteptate la finalizarea ciclului de studii; consistența fișelor de disciplină (se corelează cu evaluarea programelor din cadrul evaluării)

Toate programele de studii care se derulează în Universitate sunt autorizate provizoriu sau acreditate, iar diplomele elaborate respectă concordanţa cu studiile efectuate, conform normativelor legale. Conform Regulamentului privind iniţierea, aprobarea, monitorizarea şi evaluarea periodică a programelor de studii programele de studii sunt revizuite periodic pentru a corespunde dinamicii pieţei calificărilor universitare şi profesionale.

Programele de studii sunt revizuite pentru a corespunde, pe de o parte, standardelor specifice ARACIS şi, pe de altă parte, programelor de studii similare din ţări europene, în vederea adaptării ofertei educaţionale.

Programele de studii din universitate sunt dezvoltate în funcţie de cerinţele calificării universitare şi au la bază Nomenclatorul MEN privind domeniile de studii şi programele de studii în vigoare. Diplomele oferite absolvenţilor sunt în concordanţă cu calificările universitare reglementate la nivel naţional prin Cadrul Naţional al Calificărilor.

- Practica studenților

Conform regulamentului practica este obligatorie. Verificarea cunoştinţelor dobândite de student în activitatea de practică se face prin examinare susţinută la facultate, în cadrul colocviului de practică.

La nivelul fiecărei facultăţi se derulează stagii de practică, internship pe baza unor convenţii semnate cu mediul socio-economic.

La întâlnirea avută în cadrul vizitei cu angajatorii, aceștia au solicitat să se pună un accent mai mare, în cadrul pregătirii, pe partea aplicativă și pe practică, inclusiv introducerea unor stagii de practică cu durată mai mare.

- Folosirea noilor tehnologii în procesele educaționale. Centrarea predării – învățării – evaluării pe student

Principala responsabilitate a cadrului didactic este proiectarea metodelor şi a mediilor de învăţare centrate pe student, cu mai puţin accent asupra responsabilităţii tradiţionale de a transmite doar informaţii. Relaţia dintre student şi profesor este una de parteneriat, în care fiecare îşi asumă responsabilitatea atingerii rezultatelor învăţării. Rezultatele învăţării sunt explicate si discutate cu studenţii din perspectiva relevanţei acestora pentru dezvoltarea lor. Universitatea a făcut un efort pentru modernizarea spațiilor destinate procesului didactic cu echipamente moderne, astfel încât majoritatea cadrelor didactice folosesc resursele noilor tehnologii pentru a realiza un dialog eficient cu studenţii şi pentru a dezvolta o relaţie de parteneriat cu aceştia. Toate cadrele didactice au adrese de e-mail şi încurajează interacţiunea cu studenţii.

În sălile de curs şi seminar, se folosesc resursele noilor tehnologii pentru a facilita accesul la informaţie, încurajând în egală măsură implicarea studenţilor în atingerea rezultatelor învăţării (laptop, videoproiector, prezentări power point, tablă interactivă, televizor, casetofon).

În cadrul UPG Ploiești funcționează Centrul de Dezvoltare și Inovare Pedagogică care creează cadrul pentru perfecționarea metodelor de predare ale cadrelor didactice prin punerea la dispoziția acestora a unor materiale de prezentare a tendințelor actuale în ceea ce privește metodele de predare-învățare.

În anul universitar 2018-2019, a fost definitivată pagina web a centrului prin intermediul căreia cadrele didactice au acces la diferite materiale cu un conținut pedagogic/metodic realizate de profesorii de la departamentul Științele educației. În cadrul conferințelor organizate de același departament se realizează și *workshopuri* de perfecționare pedagogică.

În plus, dacă în urma evaluării cadrelor didactice de către studenți, rezultatele sunt mai puțin satisfăcătoare, aceste cadre didactice au întâlniri în centru cu colegii, specialiști în științele educației, pentru discuții cu privire la metodele de predare.

La nivelul anilor de studii şi al programelor există tutori, desemnaţi dintre cadrele didactice. Aceştia au atribuţii de consiliere, monitorizare şi facilitare a proceselor de învăţare.

La UPG Ploiești, în cadrul Centrului de învățare sau al Centrului Intercultural sau Societății Antreprenoriale Studențești (SAS), se creează medii și experiențe de

învățare care îi aduc pe studenți în situația de a crea cunoaștere și de a evolua în situații de viață reale. De exemplu, activitățile realizate la centrul intercultural sunt activități organizate în parteneriat studenți internaționali – studenți masteranzi (echipe de proiect) la cele două programe din domeniul filologie, pentru facilitarea integrării culturale a celor dintâi (Ziua națională a României, Crăciun, Paște etc.) Din universitate, aceste activități se transferă apoi în lumea reală, prin excursii, vizite la muzee, ieșiri în oraș, ceea ce duce la stabilirea unor relații autentice de prietenie.

În cadrul SAS și prin SAS se organizează activități, fie exclusiv în mediul academic (Școala de excelență în turism și antreprenoriat), fie în parteneriat cu liceele de profil din țară (Târgul firmelor de exercițiu), ale căror experiențe sunt mulate pe experiențe de viață reală, ceea ce permite un transfer mai bun de la viața școlară la cea în societate.

- Mecanisme de urmărire a traseului absolvenților

Programele de studii universitare din UPG Ploiești au definite competenţele corespunzătoare calificărilor pe care le realizează în raport cu exigenţele Cadrului Naţional al Calificărilor din Învăţământul Superior din România. Astfel, absolvenţii programelor de studii din cadrul Universităţii sunt solicitaţi de piaţa forţei de muncă, cei mai mulţi dintre aceştia fiind recrutaţi pe posturi corespunzătoare calificărilor dobândite. La nivelul fiecărui program de studii există o bază de date cu absolvenţii și administrează chestionarul cu privire la angajabilitate și angajare https://sites.google.com/upg-ploiesti.ro/sondaj02.

Informaţii iniţiale legate de angajabilitate se obţin şi prin intermediul Formularului pe care absolvenții îl completează la ridicarea diplomei (Anexa II.32 Raport). În domeniul ingineresc, cu precădere în aria ingineriei şi în special a ingineriei de petrol şi gaze, absolvenţii sunt de regulă recrutați înainte de a susţine examenul final.

Pe *site*-ul Universităţii există pagina Asociaţiei absolvenţilor - Alumni (http://allumni.upg-ploiesti.ro/), însă informaţiile obţinute nu sunt relevante în legătură cu angajabilitatea absolvenţilor.

Din Raportul rectorului UPG pentru anii 2014, 2015, 2016, 2017 și 2018 reiese că mai mult de 70% din absolvenți sunt angajați în termen de 2 ani de la data absolvirii.

Activitatea de monitorizare a inserției absolvenților este planificată conform unui plan de activități elaborat pentru fiecare an universitar de Centrul de Consiliere şi Orientare în Carieră (CCOC -ANEXA I.47 Raport). La nivelul UPG Ploiești a fost numită o comisie de monitorizare a absolvenților formată din reprezentanți ai fiecărei facultăți (ANEXA I.53). Pentru promoțiile 2015-2016 și 2016-2017 s-a administrat chestionarul cu privire la inserția pe piața forței de muncă în format letric (ANEXA I.54). S-au analizat datele și pe baza acestora s-au întocmit rapoarte de monitorizare a inserției absolvenților (ANEXA I.55). Începând cu promoția 2017-2018 s-a elaborat un

chestionar electronic https://sites.google.com/upg-ploiesti.ro/sondaj02 care se administrează absolvenților conform procedurii *Monitorizarea integrării absolvenţilor pe piaţa muncii şi a continuării studiilor la ciclul de master* (ANEXA I.56). Întrucât nu toți absolvenții răspund la chestionar sau completează formularul la eliberarea actelor de studii, situațiile statistice sunt realizate prin eșantionare.

Nr. crt.	Facultatea	Programul de studii	Procentul de absolvenți angajați în termen de 2 ani de la data absolvirii
1.	Inginerie Mecanică și Electrică	Calculatoare	73,75
2.		Automatică și informatică aplicată	75,25
3.		Electromecanică	65,75
4.		Utilaje pentru transportul și depozitarea hidrocarburilor	76,25
5.		Utilaje petroliere și petrochimice	
6.		Inginerie economică în domeniul mecanic, IF și ID	73,25
7.	Ingineria Petrolului și Gazelor	Geologia resurselor petroliere	66,5
8.		Inginerie de petrol și gaze, IF și IFR	74,5
9.		Transportul, depozitarea și distribuția hidrocarburilor	
10.	Tehnologia Petrolului și Petrochimie	Ingineria și protecția mediului în industrie, IF și IFR	65,75
11.		Ingineria și informatica proceselor chimice și biochimice	64,4
12.		Prelucrarea petrolului și petrochimie	
13.	Științe Economice	Economia comerțului, turismului și serviciilor	72
14.		Merceologie și managementul calității	
15.		Informatică economică	73,2
16.		Contabilitate și informatică de gestiune, IF și ID	72,75
17.		Finanțe și bănci	66,8
18.		Management, IF și ID	69,6
19.	Litere și Științe	Informatică	72
20.		Română-engleză	67,6
21.		Engleză-Franceză	
22.		Administrație publică	67,4

23.		Asistență managerială și secretariat	
24.		Pedagogia învățământului primar și preșcolar	72
25.		Pedagogie	65
MEDIE UNIVERSITATE			70,19

La nivelul Universității, în anul universitar 2017-2018, procentul de absolvenți de studii de licență care s-au înscris la studii de masterat a fost de 46,68% (Anexa II.33 Raport). Pentru absolvenții studiilor de licență ai UPG Ploiești, care se înscriu la masterat, datele sunt obținute prin intermediul serviciilor de secretariat ale facultăților. La procentul anterior menționat se pot adăuga și absolvenții de licență care se înscriu la programe de masterat în cadrul altor universități, pentru care informațiile sunt colectate fie telefonic, fie prin colegi, drept pentru care nu sunt 100% confirmate.

La nivelul Universității, în anul universitar 2018-2019, procentul de absolvenți de studii de licență care s-au înscris la studii de masterat este de 59,17%. Față de anii precedenți, se înregistrează o creștere semnificativă a numărului de absolvenți de licență care s-au înscris la masterat, ceea ce demonstrează creșterea interesului pentru studiile universitare de masterat. Aceasta s-ar putea explica prin diversificarea domeniilor de masterat coroborate cu exigențele pieței muncii, astfel încât să fie acoperite cererile angajatorilor din domeniile pentru care Universitatea formează specialiști. Exemple pentru domenii diferite: Informatică Economică – 61,76%, Mine, petrol și gaze – 55,30%, Științe administrative – 38,89%, Utilaje petroliere și petrochimie – 71,66%, Ingineria mediului – 68,75%.

Din informaţiile obţinute de la studenţi şi de la absolvenţi, reiese că mai mult de 50% dintre studenţi apreciază pozitiv mediul de învăţare/dezvoltare oferit de Universitate. Pentru a-i sprijini pe studenţi să-şi definească mai clar propriul traseu de învăţare, în Universitate s-a înfiinţat şi funcţionează Centrul de Consiliere şi Orientare în Carieră. Prin CCOC, UPG Ploiești a dezvoltat mecanisme de sondare periodică a opiniei studenților cu privire la satisfacția acestora în ceea ce privește procesul educațional, serviciile studențești și infrastructura oferite de universitate. Începând cu anul universitar 2018-2019, se aplică prevederile procedurii operaționale *Evaluarea satisfacției studenților și a altor părți interesate* (Anexa II.34 Raport). Personalul CCOC, împreună cu membrii Comisiei de orientare profesională a studenților, administrează la nivelul facultăților chestionarul de evaluare a satisfacției cu privire la serviciile oferite de universitate https://sites.google.com/upg-ploiesti.ro/sondaj01 .

II.3.4 Activitatea de cercetare ştiinţifică

Strategia Universității Petrol Gaze din Ploiești privind cercetarea științifică are drept obiectiv major creșterea prestigiului Universității în plan național și internațional, pe baza unor contribuții semnificative la dezvoltarea cunoașterii și creației în domeniile

pe care le cultivă, prin valorificarea potențialului uman și a infrastructurii de care dispune, promovând cu consecvență cercetarea inter - și multidiscplinară (Anexa I.14 Raport). Strategia UPG Ploiești în domeniul cercetării științifice este corelată cu Strategia Naţională de Cercetare, Dezvoltare şi Inovare (CDI) pentru perioada 2014-2020 şi cu structura Programului Cadru Orizont 2020 (Strategia CDI 2014-2020).

Activitatea de cercetare ştiinţifică se caracterizează printr-un nivel ridicat al standardelor şi se desfăşoară pe 13 domenii de cercetare (Anexa I.60) şi mai multe direcţii tematice conforme cu tradiţiile şi competenţele cadrelor didactice şi cercetătorilor din UPG Ploieşti.

Facultățile și departamentele coordonate au planuri operaționale de cercetare științifică derivate din strategia universității.

Cercetarea ştiinţifică are la bază programele instituţionale de cercetare ştiinţifică elaborate de UPG Ploieşti, facultăţi, departamente şi/sau de unităţile de cercetare create la nivelul acestora, în baza strategiei de cercetare ştiinţifică a universităţii, pe baza domeniilor şi temelor de cercetare specifice UPG Ploieşti. Prorectorul responsabil cu cercetarea, cu ajutorul Consiliul Ştiinţific, organism consultativ subordonat Consiliului de Administrație și Senatului, coordonează activitatea de cercetare ştiinţifică, elaborează strategia şi politicile de cercetare și propune măsuri concrete cu privire la cercetarea științifică din UPG. Strategia Universității Petrol - Gaze din Ploiești în domeniul cercetării științifice este integrată ca parte distinctă în strategia de dezvoltare a universității. Activitatea de cercetare ştiinţifică este coordonată de Consiliul Ştiinţific al UPG. Planul anual operaţional de cercetare ştiinţifică al UPG Ploieşti este elaborat de Consiliul Ştiinţific al UPG Ploieşti şi Comisia de cercetare ştiinţifică a Senatului UPG Ploieşti (Anexa I.15). În aceste documente se prevede, printre altele, că activitatea de cercetare este finanţată, în principal, din următoarele surse: a) programe naţionale şi internaţionale de cercetare şi dezvoltare; b) contracte de cercetare cu societăţi comerciale; c) alocaţii bugetare în funcţie de realizările UPG Ploieşti în domeniul cercetării ştiinţifice; d) venituri proprii realizate din diferite surse: 736956 lei din granturi internaționale; 1091349 lei din granturi naționale și 6439170 lei din contracte cu companii naționale și multinaționale și sume mai mici din granturile doctorale și sponsorizări.

Valorificarea rezultatelor cercetării se va face cu prioritate prin publicarea de articole în reviste bine cotate la nivel naţional şi internaţional, cărţi publicate la edituri din străinătate şi din ţară, brevete de invenţie. Anual se prezintă, de către rector sau de prorectorul responsabil cu cercetarea ştiinţifică, un raport privind activitatea de cercetare ştiinţifică din anul anterior; aceste rapoarte analizate şi aprobate de senat stau la baza măsurilor şi strategiilor care se iau pentru îmbunătăţirea activităţii de cercetare ştiinţifică (Anexa II.36 Raport). Documentele de planificare menționate anterior sunt elaborate pe baza consultării şi implicării tuturor structurilor academice: departamente, facultăţi. La nivelul acestor structuri, sunt elaborate planuri ale activităţilor de cercetare. În activitatea de cercetare sunt implicaţi şi studenţii.

Dintre măsurile şi acţiunile întreprinse în universitate pentru îmbunătăţirea activităţii de cercetare, menţionăm:

• Normarea şi monitorizarea activităţii de cercetare a cadrelor didactice prin luarea în considerare a criteriilor de evaluare a cercetării ştiinţifice utilizate la nivel naţional şi internaţional. Activitatea de cercetare ştiinţifică a cadrelor didactice este normată anual, conform unei metodologii care a fost adaptată continuu la cerinţele organismelor MEN, astfel că în prezent se pune accent pe publicarea de articole în reviste cotate Thomson Reuters (ISI) cu scor relativ de influenţă mare, publicarea de cărţi la edituri din străinătate şi realizarea de brevete de invenţie sub tutela universităţii (Anexa I.68 Raport). Metodologia este întocmită pe paneluri, cu respectarea ponderii punctajelor luate în considerare pentru fiecare panel la nivel naţional. Norma didactică a cadrelor didactice care nu realizează norma de cercetare se măreşte anual cu 1 pana la 4 ore în funcție de gradul de neîndeplinire a normei de cercetare dovedită prin fișa personală de cercetare (numărul de ore se stabilește proporțional cu raportul între orele de cercetare efectuate și numărul de ore de cercetare stabilite în metodologia de întocmire a statelor de funcții, iar cadrele didactice penalizate în acest mod nu pot depune dosar de concurs, în vederea evaluării pentru acordarea gradaţiei de merit sau a salariului diferenţiat. În cazurile în care norma didactică a fost mărită prin hotărârea Senatului universitar, cadrele didactice care îndeplinesc norma de cercetare, conform *Metodologiei de normare a activității de cercetare*, sunt bonificate cu degrevarea normei didactice in raport cu performanțele realiziate în cercetare.

• Pentru stimularea cadrelor didactice în scopul creşterii calitative şi cantitative a activităţii de cercetare a fost elaborată *Metodologia privind acordarea unor sporuri salariale şi a unor fonduri destinate cercetării* (Anexa II.37 Raport). Astfel, cadrele didactice care realizează performanţe în cercetarea ştiinţifică pot beneficia de prevederile metodologiei, inclusiv plata taxelor de publicare în reviste bine cotate. Astfel, pentru cadrele didactice care depăşesc norma de cercetare la indicatorii cei mai importanţi din domeniul de cercetare căruia îi aparţin, exprimaţi în scorul relativ de influenţă ai revistelor ISI – Thomson Reuters sau echivalent al acestui indicator pentru cărţi în străinătate şi pentru brevete de invenţie, sunt acordate sporuri salariale lunare cuprinse între 201 lei şi 2016 lei sau fonduri destinate cercetării ştiinţifice care pot fi folosite la procurarea unor materiale necesare cercetării sau pentru participarea la manifestări ştiinţifice internaţionale.

Acordarea unor sporuri salariale şi a unor fonduri destinate cercetării cadrelor didactice care realizează performanţe în cercetarea ştiinţifică, coroborată cu criteriile de normare a cercetării ştiinţifice a condus la creşterea punctajului universităţii. Astfel, în anii 2014-2018, Factorul de impact cumulat care revine autorilor cu afiliere declarată la UPG, realizat numai din articole ISI, este cuprins între cca 40 și 58,2 puncte cu o medie anuală de 49,03 puncte/an, comparativ cu 29,32 puncte/an realizate din articole ISI în anii universitari 2009 - 2013 şi cu 2,8 puncte - media anuală realizată de UPG

Ploieşti în perioada 2006 - 2010 (punctaj raportat în anul 2011 pentru clasificarea universităţilor şi ierarhizarea programelor de studii).

Din motive financiare, începând cu anul 2017, acordarea sporului salarial pentru performanțe în cercetare a fost suspendată, iar sistarea acestui stimulent s-a manifestat imediat în trendul descrescător al numărului de articole publicate în revistele cotate ISI de la 86 în 2016 la 58 în 2017, respectiv 52 în 2018.

• Plata din surse proprii a taxelor pentru brevetele de invenţie care sunt proprietate intelectuală a UPG Ploieşti şi încheierea unor contracte de cesiune a drepturilor de proprietate intelectuală între UPG Ploieşti şi cadrele didactice care au realizat invenţia. În aceste contracte se prevede, printre altele, că 45% din suma încasată de universitate pentru valorificarea invenţiei revine cadrelor didactice autoare ale invenţiei respective (Anexa II.38 Raport). În perioada 2014 – 2018, au fost înregistrate 5 brevete de invenţie sub tutela UPG Ploieşti (Anexa I.73 Raport).

• Regia pentru contractele de cercetare derulate în universitate a fost stabilită la valori relativ mici, cuprinse între 2% şi 20% din valoarea cheltuielilor directe, în funcţie de fondurile alocate pentru achiziţia de echipamente şi materiale). S-a urmărit astfel stimularea dotării laboratoarelor din contracte de cercetare şi asigurarea libertăţii de decizie a directorilor de contracte, în privinţa utilizării fondurilor din activitatea de cercetare. Din noiembrie 2017, prin decizia Consiliului de Administrație 12683/28/11/2017 (Anexa II.39 Raport) pentru contractele încheiate cu societățile comerciale valoarea regiei se fixează între 10 și 25% din valoarea contractului în raport cu cota procentuală de prefinanțare a contractului.

În perioada 2014 – 2018, au fost derulate 195 de proiecte de cercetare, iar distribuția și valoarea încasată a acestor contracte de cercetare se prezintă astfel:

- 5 granturi internationale in valoare de 736956 lei;
- 16 granturi naţionale în valoare de 1091349 lei;
- 179 granturi cu companii (terţi) în valoare de 6439170 lei.

Ponderea cheltuielilor pentru materiale şi echipamente în perioada 2014 – 2018 a fost cuprinsă în intervalul 19,3 - 26,6% din valoarea încasată, contribuind la îmbunătăţirea bazei materiale a universităţii, dar şi la buna desfăşurare a lucrărilor de laborator cu studenţii, finanţate în mare măsură din contracte de cercetare. De asemenea, se observă că, din anul 2017, prin modificarea modului de stabilire a regiei, cheltuielile cu salariile au scăzut la 55-64%, iar regia către UPG a crescut la 17-18 %.

• S-a asigurat accesul electronic al cadrelor didactice la literatura de specialitate, în cadrul proiectului ANELIS, cu suport din partea Ministerului Educaţiei Naţionale. Deoarece finanţarea prin proiectul ANELIS a expirat, UPG Ploieşti a devenit membru fondator al proiectului ANELIS PLUS, făcând parte din consorţiul de universităţi şi instituţii care accesează fonduri de la Autoritatea Naţională pentru Cercetare Ştiinţifică şi care plătesc o cotă parte din fonduri proprii. În cadrul programului ANELIS PLUS, UPG are un abonament pentru acces la 5 baze de date: Science Direct Freedom Collection Journals, Springer Link Journals, Thomson Web

Of Knowledge, Wiley Journals, Scopus pentru care a achitat in anii 2014-2018 59505 lei, 187046 lei, 69430 lei, 158548 lei și respectiv 201418 lei.

• Au fost actualizate plafoanele salariale la contractele de cercetare cu agenţii economici, înclusiv pentru plata studenţilor care prestează activităţi de cercetare ştiinţifică la aceste contracte de cercetare (Anexa II.40 Raport).

Programarea cercetării ia în considerare criteriile de evaluare prevăzute în indicatorul IC6 pentru finanţarea universităţilor, în criteriile cuprinse în documentele Exerciţiului Naţional de Evaluare a Cercetării (ENEC) şi în Ordinul ministrului Educaţiei, Cercetării, Tineretului şi Sportului nr. 5.212/2011 privind aprobarea metodologiei de prelucrare a datelor şi informaţiilor colectate în vederea realizării evaluării primare a universităţilor şi a evaluării programelor de studii universitare cu scopul clasificării universităţilor şi ierarhizării programelor de studii. Dintre proiectele finanțate și derulate în universitate putem menționa:

- Proiectarea si dezvoltarea unui sistem de monitorizare a activităților ilicite pentru stâlpii de tensiune - Beneficiar UEFISCDI;

- Conversia deșeurilor de biomasă în derivați ai furanului, în scopul utilizării ca biocarburanți(CARFURAL) - Benficiar UEFISCDI;

- Studii privind modernizarea unei stații de comprimare a gazelor naturale folosind un compresor cu șurub cu injecție de ulei (MOSGA) - Beneficiar UEFISCDI;

- Sistem inteligent de monitorizare a portului echipamentului de protecție folosit pentru rețelele electrice de înaltă tensiune bazat pe tehnologii RFID și wireless - Beneficiar UEFISCDI.

Programarea şi realizarea cercetării sunt raportate la cadrul european şi global prin utilizarea indicatorilor de performanţă aplicaţi în ţările dezvoltate, prin accesarea de fonduri din programele de finanţare a infrastructurii şi cercetării ştiinţifice ale Uniunii Europene. Indicatorii folosiți la normarea activității de cercetare și a acordării sporurilor salariale pentru performanță în cercetare sunt și indicatorii folosiți de către UEFISCDI și CNATDCU pentru finanțarea învățământului superior, respectiv pentru promvare în cariera didactică (de exemplu, Factor de impact și scor relativ de influență al revistelor în care se publică articolele).

Din punct de vedere managerial, logistic şi instituţional, activitatea de cercetare este derulată sub conducerea prorectorului responsabil cu activitatea de cercetare ştiinţifică și al Consiliului Științific. Consiliul Științific funcționează după un regulament propriu aprobat de Senatul universitar (Anexa I.61 Raport). Prorectorul, cu ajutorul Consiliului Științific, coordonează activitatea de cercetare științifică, elaborează strategiile și politicile de cercetare și propune măsuri concrete cu privire la cercetarea științifică din UPG. Prorectorul responsabil cu activitatea de cercetare ştiinţifică coordonează Departamentul de Cercetare, cu atribuţii în gestionarea, centralizarea şi raportarea întregii activităţi de cercetare din universitate, precum şi în prezentarea oportunităţilor de finanţare. Departamentul de Cercetare (Anexa II.41 Raport) oferă asistență, consiliere și sprijin logistic membrilor comunității academice în vederea

intocmirii și derulării proiectelor de cercetare științifică din universitate. Departamentul are un sediu propriu şi dispune de dotare informatică.

Potenţialul de cercetare al universităţii este reprezentat, în principal, de resursa umană şi baza materială.

Școala Doctorală a UPG Ploieşti este organizată pe şase domenii (Mine, Petrol şi Gaze, Inginerie Chimică, Inginerie Mecanică, Ingineria Sistemelor, Inginerie Industrială, Chimie). Dintre aceste domenii, începând cu anul 2018, domeniile de doctorat Chimie și Inginerie Industrială sunt în lichidare.

În UPG, în anul universitar 2019 - 2020, sunt confirmați un număr de 26 conducători de doctorat, dintre care trei funcționează cu norma de bază la alte universități. Pentru anul universitar 2019 – 2020, în cadrul Școlii Doctorale a Universității Petrol-Gaze din Ploiești sunt înmatriculați 97 de studenți doctoranzi, aflați în diverse stadii ale programului de pregătire. La nivelul IOSUD, în Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești, activitatea de doctorat este reglementată de *Regulamentul de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat la Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești* (Anexa I.62 Raport).

În perioada 2014 - 2018, au beneficiat de burse doctorale 11 doctoranzi, respectiv 3 cercetători au primit burse postdoctorale, din proiecte finanţate din fonduri structurale. Faptul că numeroşi cercetători în domeniile cu profil petrol sunt interesaţi să participe la programele doctorale arată recunoaşterea internaţională a cadrelor didactice care lucrează în UPG Ploieşti.

Activitatea de cercetare ştiinţifică, dezvoltare tehnologică, proiectare, consultanţă şi expertiză din UPG Ploieşti se desfăşoară în cadrul departamentelor şi în cadrul celor 13 centre de cercetare, dotate cu aparatură modernă care corespunde cerinţelor temelor abordate (Anexa I.63 Raport), precum şi/sau cu biblioteci moderne, cu acces la noutăţile ştiinţifice de ultimă oră şi care permit raportarea reală la ceea ce cercetători din ţară şi străinătate au realizat.

Lista principalelor laboratoare de cercetare ale universităţii este prezentată în Anexa I.64 Raport. Remarcăm, printre altele, Laboratorul de încercări mecanice, care a fost dotat cu echipamente în valoare de cca 6 milioane de Euro, obţinute prin Programul de creştere a competitivităţii economice (POSCCE).

Cercetarea ştiinţifică este finanţată, în principal, din proiecte/contracte de cercetare, în perioada 2014 - 2018 realizându-se 195 proiecte de cercetare naţionale şi internaţionale (5 granturi internaționle, 11 granturi naționale și 179 contracte de cercetare cu companii din țară și străinătate) (Anexele I.65, II.42, I.66 Raport).

Întreaga activitate de cercetare ştiinţifică se caracterizează printr-un nivel deosebit al standardelor la care se desfăşoară, nu numai din punct de vedere organizatoric, al derulării propriu-zise a contractelor de cercetare, ci şi al seriozităţii avizării interne a rezultatelor, în baza procedurii operaţionale Controlul procesului de cercetare (Anexa I.67 Raport). Rezultatele activităţii de cercetare ştiinţifică fac obiectul unor dezbateri interne şi internaţionale în cadrul meselor rotunde, simpozioanelor şi

conferinţelor organizate periodic în UPG Ploieşti. Rezultatele activităţii de cercetare sunt prezentate şi în conferinţe de presă susţinute de conducerea universităţii.

Toate măsurile de control şi stimulare a cercetării ştiinţifice au condus la realizarea unei activităţi de cercetare ştiinţifică în continuă creştere, în acord cu standardele de performanţă utilizate la nivel naţional şi internaţional. Consiliul ştiinţific al Universităţii Petrol - Gaze din Ploieşti asigură totodată o bună conduită în ceea ce priveşte activitatea de cercetare ştiinţifică, prin intermediul comisiei de etică a universităţii.

Universitatea Petrol - Gaze din Ploieşti are structuri de sprijin a cercetării ştiinţifice: Departamentul de cercetare, centre de cercetare, laboratoare de cercetare, acces electronic la literatura de specialitate. Există un climat şi o cultură academică puternic centrate pe cercetare, atestate de numărul granturilor de cercetare, de publicaţii şi de transferul tehnologic al rezultatelor cercetării științifice dezvoltate în cadrul contractelor de cercetare încheiate cu companiile naționale și multinaționale.

Există certificarea îndeplinirii unor standarde de calitate sau excelență în cercetarea științifică, din punctul de vedere al organizării, urmăririi desfăşurării proiectelor de cercetare, avizării interne a rezultatelor şi eliminării practicilor neconforme cu etica, cum sunt reproducerea fără permisiune a rezultatelor obținute de alți cercetători, plagiat, etc., prevăzute în *Regulamentul de organizare şi funcţionare a Consiliului Ştiinţific al Universităţii Petrol - Gaze din Ploieşti* (Anexa I.67 Raport), *Regulamentul intern al Universităţii Petrol - Gaze din Ploieşti* (Anexa II.1 Raport), *Metodologia privind normarea activităţii de cercetare ştiinţifică* (Anexa I.68 Raport), *Metodologia privind acordarea unor sporuri salariale şi a unor fonduri destinate cercetării* (Anexa II.37 Raport), *Codul de etică şi deontologie universitară* (Anexa I.9 Raport). În cadrul universității este utilizat softul de testare a similitudinii la verificarea tezelor de doctorat, articolelor publicate în reviste și a lucrărilor prezentate la manifestări științifice, verificarea fișelor de normare a activității de cercetare de către departamentul de cercetare folosind bazele de date bibliometrice și înregistrările din sistemul informatic integrat al universității.

- Rezultatele activităţii de cercetare ştiinţifică din universitate:

Publicații, brevete granturi:

- 363 articole publicate în reviste ISI cu factor de impact, din care 35 in ISI zona roșie și 30 în ISI zona galbenă;
- 461 articole publicate în reviste necotate ISI, dar indexate BDI;
- 363 articole în reviste românești cotate B+;
- 24 cărți publicate în edituri internaționale;
- 195 cărți publicate în edituri recunoscute CNCSIS;
- 5 brevete înregistrate OSIM;
- 200 granturi în valoare de 7739170 lei.

Rezultatele activităţii de cercetare ştiinţifică sunt valorificate prin articole publicate în reviste de specialitate cotate ISI – Thomson Reuters cu toate cele trei componente: **SCI-E** (Science Citation Index-Expanded), **SSCI** (Social Sciences Citation Index) şi **AHCI** (Arts and Humanities Citation Index), sau indexate în alte baze de date internaţionale (EBSCO, CEEOL, Proquest, Scopus, ERIH, Ulrich Web of Knowledge, etc.), în reviste din ţară recunoscute de CNCS, comunicări ştiinţifice prezentate la conferinţe, simpozioane ştiinţifice din ţară sau din străinătate, brevete de invenţie, cărți publicate la edituri din ţară sau din străinătate, contracte, expertiză, consultanţă cu societăţi comerciale din ţară sau din străinătate.

În perioada 2014 - 2018, în cadrul Editurii Universităţii Petrol - Gaze din Ploieşti s-au tipărit cele cinci serii ale Buletinului UPG în limbile engleză şi franceză, după cum urmează:

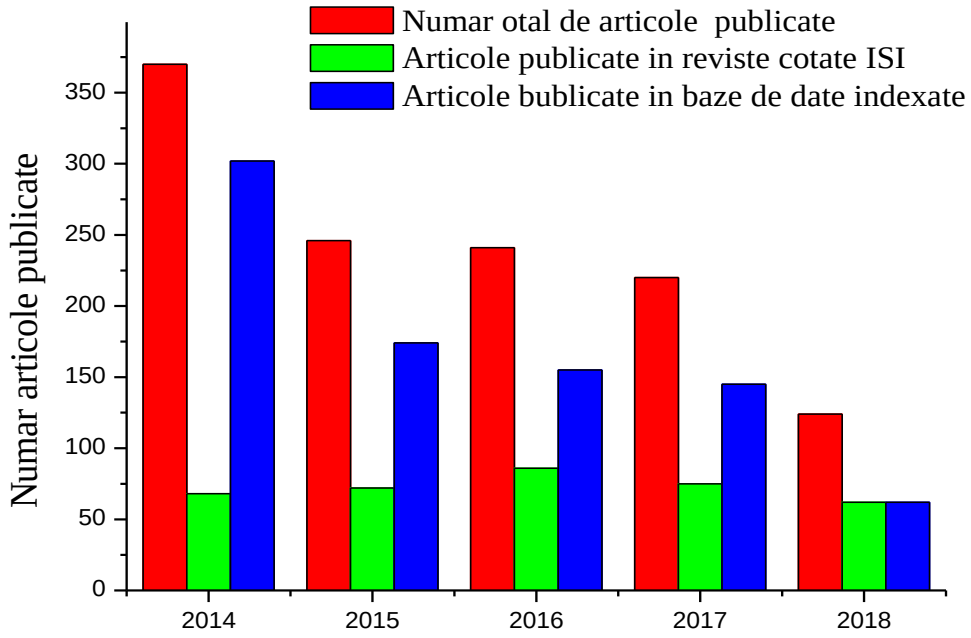
- *Buletinul Universităţii Petrol - Gaze din Ploieşti Seria Tehnică* (4 numere/an, categoria B+ 2007-2011), ISSN (Online) 2247-8574, ISSN – L 1224-8495, indexat în baza de date EBSCO Academic Search Complete.
- *Word and Text - A Journal of Literary Studies and Linguistics* (titlul anterior Buletinul Universităţii Petrol-Gaze din Ploieşti Seria Filologie - 2 numere/an), (ISSN 2069-9271; online ISSN 2247-9163), revistă indexată în următoarele baze de date: CEEOL, EBSCO (Academic Search Complete), Index Copernicus, Scipio.Scientific Publishing and Information online, Ulrich Periodicals Directory, MLA (Modern Language Association) International Bibliography, Scopus, ERIH Plus, Clarivate Analytics, Emerging Sources Citation Index – Journal List. Începând cu anul 2015, volumul V, *Word and Text - A Journal of Literary Studies and Linguistics* a devenit o publicaţie anuală - volumele anuale vor avea număr dublu (1-2) şi vor apărea în luna decembrie.
- *Economic Insights - Trends and Challenges* (titlul anterior Buletinul Universităţii Petrol - Gaze din Ploieşti Seria Ştiinţe Economice (4 numere /an, ISSN 2284-8576, Online ISSN 2284-8584 , ISSN–L 2284-8576, revistă indexată în următoarele baze de date: EconLit, EBSCO, DOAJ, CABELL'S, Ulrich's, Index Copernicus, ICAAP.
- *Jus et Civitas – A Journal of Social and Legal Studies (*titlul anterior Buletinul Universităţii Petrol-Gaze din Ploieşti, Seria Ştiinţe Socio - Umane şi Juridice - 2 numere /an, ISSN 2360 – 4026, ISSN L 2360 – 4026, revistă indexată în următoarele baze de date: EBSCO, HeinOnline.
- *Journal of Educational Sciences and Psychology* (titlul anterior Buletinul Universităţii Petrol - Gaze din Ploieşti Seria Ştiinţele Educaţiei, 2 numere/an, ISSN 2247-6377, ISSN (online) 2247 – 8558, revistă indexată în următoarele baze de date: Thomson Reuters - ESCI, Web of Science, Directory of Open Access Journals (DOAJ), European Reference Index for the Humanities and the Social Sciences (ERIH PLUS), Index Copernicus, EBSCO, ProQuest, Scipio.
- Buletinul Universităţii Petrol - Gaze din Ploieşti Seria Matematică - Informatică-Fizică (2 numere/an, indexat în următoarele baze de date: EBSCO, Index Copernicus, DOAJ, CSA, Zentralblatt MATH, Ulrich's, AMS, Google scholar.

UPG Ploieşti organizează periodic atât la nivelul universităţii, cât şi la nivelul facultăţilor şi departamentelor manifestări ştiinţifice naţionale şi internaţionale (conferinţe, simpozioane ştiinţifice, workshop-uri), lucrările prezentate fiind publicate în revistele UPG Ploieşti sau în volumele editate cu ocazia acestor manifestări ştiinţifice. În perioada 2014 – 2018, au fost organizate 32 manifestări ştiinţifice ale cadrelor didactice şi cercetătorilor (Anexa I.69 Raport), precum şi 37 sesiuni de comunicări ştiinţifice studenţeşti (Anexa I.52 Raport).

În cadrul universității există un climat și o cultură academică centrate pe cercetare, atestate de rezultatele activității științifice (granturi, publicații, brevete, premii etc.). Există procuparea pentru vizibilitate științifică internațională, reflectată prin creșterea ponderii lucrărilor publicate în reviste indexate în baze de date internaționale, volume publicate la edituri internaționale. Rezultatele cercetării științifice atestate prin publicații pentru perioada 2014 - 2018 sunt prezentate succint în tabelul următor:

Nr. crt.	Tip valorificare	2014	2015	2016	2017	2018
1.	Proiecte câştigate	52	46	37	34	31
2.	Cărţi publicate în edituri recunoscute CNCSIS:	41	77	41	23	13
3.	Cărţi publicate în edituri internaţionale	4	5	3	7	5
4.	Articole ISI cu factor de impact	68 (6R,6G)	72 (7R,5G)	86 (1R,8G)	75 (9R,7G)	62 (12R,3G)
5.	Articole, proceedings paper, review publicate în reviste cotate ISI	131	99	125	77	53
6.	Articole necotate ISI, dar indexate BDI	302	174	155	145	62
7.	Articole publicate in reviste românești (B+)	99	100	80	51	33
8.	Brevete acordate	-	1	2	1	1

În perioada 2014 – 2018, au fost publicate 1201 de articole ştiinţifice (Anexele I.70, I.71) distribuite pe ani conform tabelului anterior. Dintre acestea, 363 articole au fost publicate în reviste cotate ISI, iar 838 articole în reviste din fluxul principal de publicaţii indexate BDI şi 485 articole au fost publicate în volumele unor conferinţe ştiinţifice internaţionale. Media anuală a fost de aprox. 1,64 articole publicate/cadru didactic/an, comparativ cu media de 1,3 articole/cadru didactic/an publicate în perioada 2008 - 2013.



Din graficul prezentat, referitor la numărul total de articole publicate, se observă scăderea bruscă, în trepte, de la anul 2014 la anii 2015, 2016 și 2017 și apoi la anul 2018. Scăderea numărului de articole ştiinţifice de la anul 2014 la anii 2015 şi 2016 și 2917 este cauzată, în mare parte, de schimbările majore survenite la CNCS şi de noua evaluare naţională în urma cărora revistele indexate B+ au devenit B, revistele indexate B au devenit C.

Dacă numărul total de articole publicate a scăzut, este de remarcat creșterea numărului de articole publicate în reviste cotate ISI, care atinge un maxim de 86 în anul 2016. Faţă de perioada 2008 - 2013, numărul de articole publicate în reviste cotate ISI a crescut de 1,47 ori (de la 247 la 363). S-a pus, de asemenea, accentul pe publicarea de articole în reviste ISI din zona roșie și galbenă cu *factor de impact* şi *scor relativ de influenţă* mari.

În perioada 2014 - 2018, au fost publicate 165 de cărţi și 38 de capitole în cărți la edituri româneşti şi 30 de cărți și 110 capitole în cărți publicate la edituri din străinătate (Anexele I.74, I.75 Raport), au fost înregistrate 5 brevete de invenţie sub tutela UPG Ploieşti și au fost finalizate 74 teze de doctorat (Anexa I.76 Raport).

Universitatea Petrol - Gaze din Ploieşti a fost acreditată ca unitate componentă a sistemului de cercetare – dezvoltare de interes naţional prin decizia ANCS nr. 9673/17.06.2008.

În ultimii ani s-a pus un mult mai mare accent pe selecţia riguroasă a lucrărilor selectate pentru publicare şi trimiterea de volume coerente tematic către reviste sau edituri internaţionale de prestigiu, care au publicat sau sunt în curs de publicare a volumelor rezultate din manifestările ştiinţifice din cadrul UPG Ploieşti. În acelaşi timp,

componenţa colectivelor editoriale şi a autorilor care publică la revistele editate de UPG Ploieşti, *Buletinul Universităţii Petrol - Gaze din Ploieşti Seria Tehnică, Word and Text - A Journal of Literary Studies and Linguistics, Economic Insights - Trends and Challenges, - Jus et Civitas – A Journal of Social and Legal Studies, Journal of Educational Sciences and Psychology,* respectă criteriile geografice şi de diversitate academică, condiţie *sine qua non* pentru indexarea viitoare în ISI Web of Knowledge. Cu toate că numărul autorilor de la UPG Ploieşti care publică la revistele UPG Ploieşti a scăzut, se constată o creștere a interesului colegilor noştri din străinătate de a publica la Editura UPG Ploieşti, ceea ce demonstrează internaţionalizarea revistelor publicate sub egida UPG. Bazele de date internaţionale au drept principiu fundamental diversitatea academică şi răspândirea geografică mare a colectivelor editoriale şi a autorilor care sunt incluşi într-un număr de revistă. În acelaşi timp, numeroşi membri ai diverselor departamente din UPG Ploieşti au fost selectaţi să facă parte din colectivele redacţionale ale unor reviste româneşti sau străine de prestigiu ori au fost invitaţi drept *keynote speakers* la manifestări internaţionale.

Rezultatele cercetării sunt apreciate la nivel național prin cotarea revistelor şi a Editurii UPG Ploieşti de CNCSIS/CNCS şi internaţional prin citarea publicaţiilor, patentelor etc. în baze de date ISI – Thomson Reuters cu toate cele trei componente: **SCI-E** (Science Citation Index-Expanded), **SSCI** (Social Sciences Citation Index) şi **AHCI** (Arts and Humanities Citation Index) sau indexate în alte baze de date internaţionale (Scopus, EBSCO, CEEOL, Proquest, ERIH, Ulrich Web of Knowledge, etc.).

Numeroase cadre didactice din UPG Ploieşti au cărţile, articolele în biblioteci mari ale lumii (British Library, Oxford Bodleian, Harvard University, Libray of Congress, Biblioteci Naţionale din Europa şi Asia), înregistrate în cataloagele KVK, *worldcat* etc. şi sunt citaţi internaţional de colegii lor din acelaşi domeniu la nivel mondial. Numărul de citări în reviste indexate în baza de date Web of Science, ale articolelor publicate de cadrele didactice în reviste cotate ISI, în perioada 2014 – 2018 este de 2095 (media anuală: 419 citări), comparativ cu 1311 citări înregistrate în perioada 2008 - 2013.

- Veniturile obținute din activități de cercetare

Granturile naționale și internaționale, precum și proiectele/contractele de cercetare/consultanță/servicii tehnice și tehnologice încheiate/derulate direct cu companii din țară și din străinătate reprezintă o componentă esențială a finanțării cercetării. In perioada 2014 – 2018, au fost derulate 195 de proiecte de cercetare, iar distribuția și valoarea încasată a acestor contracte de cercetare este prezentată în tabelul următor:

Anul	Granturi internaționale	Granturi naționale	Contracte încheiate cu compani	Total

	Nr.	Valoare, lei	Nr.	Valoare, lei	Nr.	Valoare, lei	Nr.	Valoare, lei
2014	2	167103	2	40500	48	1128860	52	1336463
2015	1	244687	1	37268	44	1895157	46	2177112
2016	1	182361	2	120713	34	761539	37	1064613
2017	1	136805	5	314241	28	1009962	34	1461008
2018			6	578627	25	1121347	31	1699974

Valoarea totală a granturilor și contractelor cu companiile, în perioada 2014 - 2018 a fost de 7.739.170 lei.

Trebuie remarcat că în aceasta perioadă, din cauza subfinanțării programelor de cercetare la nivel național, menţinerea încasărilor la valori relativ ridicate a fost realizată prin contractele încheiate cu agenţi economici, fapt care evidenţiază efortul şi capacitatea de adaptare a cadrelor didactice pentru a găsi surse de finanțare a cercetării.

II.3.5 Relațiile internaționale și parteneriatele Instituției de învățământ superior

Analiza participării la activități organizate prin programele ERASMUS pentru întreaga perioadă de evaluare se prezintă astfel:

	2014/2015	**2015/2016**	**2016/2017**	**2017/2018**	**2018/2019**	**Total**
Acorduri Studii ERASMUS	12	16	22	38	49	49
Acorduri Practică ERASMUS	0	1	4	2	4	11
Mobilități Studii SMS OUTGOING	11	18	28	15	28	100
Mobilități Practică SMP OUTGOING	1	4	14	10	7	36
Mobilități STA, STT, SOM OUTGOING	12	19	19	15	20	66
VALOARE în EUR Contract Erasmus	47 577	162 439	278 810 EUR 563 656 EUR- acțiunea cheie 2 (din	560 740	498 838	1 548 404 EUR 563 656 EUR- acțiunea cheie 2 (din

			care UPG coordonator proiect 75 083 EUR)			care UPG coordonator proiect 75 083)
MOBILITĂȚI SMS/SMP INCOMING	0	10	18	19	11	58
Mobilități STA, STT, INCOMING	6	16	8	23	39	92
SMS - mobilități studențești de studiu, SMP - mobilități studențești de practică, Mobilități cadre didactice STA = predare, Mobilități cadre didactice/administrative STT = Instruire, Mobilități cadre didactice/administrative SOM = organizare mobilități						

Există semnate **acorduri bilaterale** în afara celor ERASMUS, precum și parteneriate pentru doctorate în cotutelă.

ACORDURI NON-ERASMUS - 71

ACORDURI DOCTORAT ÎN COTUTELĂ - 1 OKLAHOMA UNIVERSITY - SUA

II.4 MANAGEMENTUL CALITĂȚII ÎN INSTITUȚIA DE ÎNVĂȚĂMÂNT SUPERIOR

II.4.1 Situația evaluărilor instituționale și a programelor de studii

Acreditarea instituțională precedentă a avut loc în perioada 27 - 29.11.2013, în conformitate cu Raportul Consiliului ARACIS nr. 1211/27.03.2014 și a fost finalizată cu acordarea calificativului ”Grad de încredere ridicat”.

Situația evaluărilor programelor de studii – Respectarea termenelor de evaluare, pentru programele de studii se prezintă astfel:

Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești							
Facultate	Nr. crt.	Domeniul	Specializarea/ Programul de studii	Forma de învățământ	A / AP	Ultima evaluare	Mențiuni (calificativ)

Facultatea de Inginerie Mecanică și Electrică	1.	Calculatoare și tehnologia informației	Calculatoare	IF	A	18.12.2014	Menținerea acreditării
	2.	Ingineria sistemelor	Automatică şi informatică aplicată	IF	A	*Ev. inst. 2014*	Menținerea acreditării
	3.		Automatică şi informatică aplicată	IFR	A	11.04.2017	Menținerea acreditării
	4.	Inginerie electrică	Electromecanică	IF	A	*Ev. inst. 2014*	Menținerea acreditării
	5.	Inginerie mecanică	Utilaje pentru transportul şi depozitarea hidrocarburilor	IF	A	29.06.2017	Menținerea acreditării
	6.		Utilaje petroliere şi petrochimice	IF	A	11.04.2017	Menținerea acreditării
	7.	Inginerie și management	Inginerie economică în domeniul mecanic	IF	A	19.12.2013	Menținerea acreditării
	8.		Inginerie economică în domeniul mecanic	ID	A	*Ev. inst. 2014*	Menținerea acreditării
Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor	9.	Inginerie geologică	Geologia resurselor petroliere	IF	A	26.01.2012	Menținerea acreditării
	10.	Mine, petrol şi gaze	Inginerie de petrol şi gaze	IF	A	*Ev. inst. 2014*	Menținerea acreditării
	11.		Inginerie de petrol şi gaze	IF	A	28.06.2012	Acreditare
	12.		Transportul, depozitarea şi distribuţia hidrocarburilor	IF	A	26.01.2012	Menținerea acreditării
Facultatea de Tehnologia Petrolului	13.	Ingineria mediului	Ingineria şi protecţia mediului în industrie	IF	A	29.06.2017 MA	Menținerea acreditării

și Petrochimie	14.		Ingineria și protecţia mediului în industrie	IFR	A	*Ev. inst. 2014*	Acreditare (Program intrat în lichidare)
	15.	Inginerie chimică	Ingineria și informatica proceselor chimice și biochimice	IF	A	29.06.2017	Menținerea acreditării
	16.		Prelucrarea petrolului și petrochimie	IF	A	27.03.2014	Menținerea acreditării
	17.		Prelucrarea petrolului și petrochimie (engleză)	IF	AP	28.06.2018	Autorizare
	18.		Controlul și securitatea produselor alimentare	IF	AP	28.06.2018	Autorizare
Facultatea de Ştiinţe Economice	19.	Administrarea afacerilor	Economia comerţului, turismului și serviciilor	IF	A	*Ev. inst. 2014*	Menținerea acreditării
	20.		Merceologie și managementul calităţii	IF	A	27.11.2017	Menținerea acreditării
	21.	Cibernetică, statistică și informatică economică	Informatică economică	IF	A	21.12.2017	Menținerea acreditării
	22.	Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune	IF	A	*Ev. inst. 2014*	Menținerea acreditării
	23.		Contabilitate și informatică de gestiune	ID	A	27.06.2013	Încredere acreditare
	24.	Finanţe	Finanţe și bănci	IF	A	27.05.2015	Menținerea acreditării
	25.	Management	Management	IF	A	27.04.2017	Menținerea acreditării

	26.		Management	ID	A	28.11.2013 Incredere acreditare	Încredere acreditare
Facultatea de Litere și Științe	27.	Informatică	Informatică	IF	A	30.05.2017	Menținerea acreditării
	28.	Limbă și literatură	Limba şi literatura engleză - Limba şi literatura franceză	IF	A	*Ev. inst. 2014*	Menținerea acreditării
	29.		Limba şi literatura română - Limba şi literatura engleză	IF	A	29.06.2017	Menținerea acreditării
	30.	Ştiinţe administrative	Administraţie publică	IF	A	28.02.2019	Menținerea acreditării
	31.		Asistenţă managerială şi administrativă	IF	A	30.05.2013	Menținerea acreditării
	32.	Științe ale educației	Pedagogia învăţământului primar şi preşcolar	IF	A	*Ev. inst. 2014*	Menținerea acreditării
	33.		Pedagogie	IF	A	27.11.2017	Menținerea acreditării

II.4.2 Implementarea recomandărilor făcute la evaluarea externă precedentă (implementare plan de măsuri)

Ca urmare a recomandărilor primite la precedenta evaluare instituțională, universitatea a întreprins o serie de măsuri, situația punctuală prezentându-se în prezent astfel:

Recomandarea 1. *Includerea Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității în organigrama universității.*

Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești a inclus Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității în organigramă (Anexa I.17 Raport).

Recomandarea 2. *Revizuirea componenței Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității, prin includerea în structura acesteia a unor membri care nu au funcții de conducere în universitate*.

Componența Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității a fost revizuită și membrii comisiei sunt persoane fără funcții de conducere, cu excepția președintelui, reprezentant al rectorului, care este directorul DPPD (Anexa I.92 Raport).

Recomandarea 3. *Includerea unui reprezentant al studenților în Comisia de Etică.*

Comisia de Etică are ca membru un reprezentant al studenților https://www.upg-ploiesti.ro/ro/comisia-de-etica.

Recomandarea 4. *Respectarea la toate programele de studii a structurii fișei disciplinei, unică pe universitate, în concordanță cu modelul de fișă de disciplină din OM 5703/2011.*

Pentru toate programele de studii, formularul fișei disciplinei este cel prevăzut în OM 5703/2011 (Anexa II.64 Raport).

Recomandarea 5. *Înscrierea tuturor programelor de studii în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS).*

UPG Ploiești a introdus programele de studii în RNCIS (Anexa I.28 Raport). Programele nou înființate supuse evaluării ARACIS în vederea autorizării provizorii au fost introduse în RNCIS.

Recomandarea 6. *Perfecționarea activității de practică în vederea creșterii inserției viitorilor absolvenți.*

Fișele disciplinelor se analizează anual în ședințe de departament. Fișa disciplinei pentru disciplina Practică a făcut, în mod special, obiectul analizei la departamentele care coordonează programele de studii din domeniul ingineriei și au fost elaborate astfel încât să vină în întâmpinarea nevoilor angajatorilor (Anexa II.65 Raport).

Recomandarea 7. *Creșterea numărului de studenți din alte regiuni ale țării.*

Promovarea ofertei educaționale se face atât prin deplasarea în liceele din județul Prahova, cât și în liceele din județele Buzău, Dâmbovița, Ialomița. În plus, s-au organizat activități comune elevi – studenți (workshop-uri, simpozioane) sau *Ziua Porților Deschise,* la care elevii din licee vin în universitate și participă la activități formale și non-formale. Universitatea și facultățile popularizează oferta de admitere și prin mediul online (Facebook), ceea ce extinde promovarea ofertei și către alte regiuni ale țării.

Recomandarea 8. *Dezvoltarea, în continuare, a unui sistem centralizat, la nivelul universității, pentru urmărirea traseului profesional al absolvenților, a inserției pe piața muncii a acestora.*

În UPG Ploiești, se aplică prevederile procedurii operaționale PO 08.02 *Monitorizarea integrării absolvenților pe piața muncii.* Pentru susținerea activității Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră s-au numit responsabili cu monitorizare absolvenților la nivelul fiecărei facultăți (Anexa I.53 Raport). Pe lângă formularul pe care absolvenții îl completează la ridicarea diplomei, s-a conceput un chestionar online https://sites.google.com/upg-ploiesti.ro/sondaj02, care se administrează la nivelul facultăților folosind baza de date cu datele de contact ale absolvenților colectate de secretarii comisiilor de finalizare a studiilor.

Recomandarea 9. *Prin CCOC existent în universitate, se va elabora un sistem de evaluare a gradului de satisfacție a studenților în raport cu mediul de învățare/dezvoltare oferit de către universitate și propriul lor traseu de învățare.*

S-a elaborat procedura operațională PO 08.01 *Evaluarea satisfacției studenților și a altor părți interesate* (Anexa II.34 Raport). La nivelul facultăților, au fost numiți responsabili cu orientarea profesională a studenților care sprijină activitatea CCOC (Anexa I.46 Raport).

Recomandarea 10. *Creșterea numărului de acorduri internaționale.*

UPG Ploiești a semnat în perioada 2014-2018, prin Departamentul de Relaţii Internaţionale (DRI), 40 de acorduri de parteneriat și contracte cadru.

Recomandarea 11. *Creșterea numărului de studenți din străinătate.*

Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești a crescut numărul de acorduri internaționale, a participat la diferite târguri educaționale online, a acreditat anul pregătitor a cărui activitate a fost sprijinită printr-un proiect FDI de internaționalizare. Numărul de studenți străini s-a menținut, astfel, relativ constant în perioada scursă de la ultima evaluare instituțională.

Recomandarea 12. *Creșterea numărului de studenți care beneficiază de mobilități în străinătate.*

UPG Ploiești a semnat în perioada 2014-2018, prin DRI, 40 de acorduri de parteneriat și contracte cadru. Astfel, numărul de studenți incoming a crescut de la 5 (2013-2014) la 15 (2017-2018). Mobilitățile pe plasament au crescut de la 0 (2013-2014) la 10 (2017-2018).

Recomandarea 13. *Creșterea numărului de cadre didactice care beneficiază de mobilități în străinătate.*

UPG Ploiești a semnat în perioada 2014-2018, prin DRI, 40 de acorduri de parteneriat și contracte cadru. Numărul de cadre didactice incoming a crescut de la 3 (2013-2014) la 23 (2017-2018). Cu toate acestea, numărul de cadre didactice ale universității care au beneficiat de mobilități a rămas relativ constant și este încă destul de mic.

Recomandarea 14. *Creșterea numărului de articole apărute în publicații cu vizibilitate internațională, în mod uniform, în toate domeniile științifice în care se desfășoară activitate academică în universitate.*

Conform datelor din raportul de autoevaluarea și Anexei 4 Fișa vizitei, numărul de articole ISI, Arts and Humanities sau publicate în reviste BDI acoperă toate domeniile științifice din universitate.

Recomandarea 15. *Abilitarea cadrelor didactice în vederea obținerii statutului de conducător de doctorat în domeniile în care numărul de conducători de doctorat este mai redus.*

În perioda 2014-2018, s-au abilitat 13 cadre didactice. Dintre acestea 7 susțin școala doctorală interdisciplinară în domeniul științelor inginerești. 2 cadre didactice asociate, abilitate la UPG Ploiești, sunt afiliate la această școală, iar 1 cadru didactic titular la Oklahoma University este de asemenea afiliat școlii. 5 cadre didactice s-au abilitat în

domenii pentru care, tradițional, universitatea nu organizează studii universitare de doctorat (științe economice, științe ale educației, filologie).

Recomandarea 16. *Internaționalizarea universității prin promovarea acesteia în mediul academic extern, prin dezvoltarea unor programe de studiu în limbi străine și prin continuarea constituirii de parteneriate cu universități din țară.*

În oferta educațională a universității au fost incluse un program de masterat în limba engleză la Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor și un program de licență în limba engleză la Facultatea de Tehnologia Petrolului și Petrochimie. Niciunul dintre aceste programe nu a reușit înmatricularea de studenți.

Universitatea a devenit membră a consorțiului Academica Plus.

Recomandarea 17. *Traducerea în limba engleză a documentelor esențiale referitoare la cunoașterea universității, Carta universitară, Planul strategic, Planul operațional, Planurile de învățământ.*

Planurile de învățământ au fost traduse în limba engleză și sunt disponibile prin DRI pentru a face vizibilă oferta universității în vederea încurajării mobilităților de tip incoming. Celelalte documente vor fi traduse în cadrul activității de practică a studenților de la programele filologice.

Recomadarea 18. *Trecerea Serviciului Managementul Calități în subordinea rectorului, cu respectarea legislației în vigoare.*

Conform organigramei, Serviciul Managementul Calității este în subordinea rectorului (Anexa I.17 Raport).

Recomandarea 19. *Includerea analizei SWOT în dosarele de autoevaluare.*

Toate dosarele depuse spre evaluare au și o analiză SWOT.

Recomandarea 20. *Continuarea întâlnirilor cu potențialii angajatori ai absolvenților UPG Ploiești*.

Atât la nivelul universității, cât și al facultăților au fost organizate întâlniri cu angajatorii (Anexele I.26 și I.27 Raport).

Recomandarea 21. *Elaborarea Codului drepturilor și obligațiilor studenților.*

Codul drepturilor și obligațiilor studentului a fost elaborat și aprobat de Senatul universitar (Anexa I.37 Raport).

Recomandarea 22. *Achiziționarea unui software destinat identificării plagiatului în publicațiile științifice, lucrările de finalizare, tezele de doctorat.*

S-a achiziționat un *software* pentru identificarea similitudinilor, care se folosește cu precădere pentru verificarea tezelor de doctorat elaborate în UPG Ploiești (Anexa II.66 Raport).

Recomandarea 23. *Promovarea activităților CCOC și finalizarea paginii web a centrului.*

S-a realizat pagina web a CCOC unde sunt popularizate activitățile centrului http://ccoc.upg-ploiesti.ro/.

Recomandarea 24. *Amenajarea sălilor de lectură în cămine*.

Spațiilor alocate în cămine li s-a redat destinația inițială de săli de lectură. La ora actuală, în cămine funcționează 6 săli de lectură, urmând a fi amenajată și a șaptea.
Recomandarea 25. *Introducerea în planul strategic a renovării căminului 1*.
Căminul 1 a fost renovat.
Recomandarea 26. *Luarea în discuție de către universitate a posibilității de a acorda mai multe forme de sprijin material unui număr cât mai mare de studenți.*
Bursele și alte forme de sprijin material se alocă din finanțare de la bugetul de stat și din fonduri proprii cu respectarea *Regulamentului privind acordarea de burse și altor forme de sprijin material* (Anexa I.48 Raport).

II.4.3 Alte evaluări externe realizate de Instituția de Învățământ Superior

Universitatea este deținătoare a Certificatului de conformitate a Sistemului de Management al Calității cu SR EN ISO 9001: 2008 și EN ISO 9001:2008, acordat de AEROQ.

II.4.4 Strategii şi proceduri pentru asigurarea calităţii

- Sistemul de management al calității, (structură Comisii, Departamente, Regulamente, proceduri, metodologii de funcționare, atribuții etc)

La nivelul UPG, coordonarea activității de managementul calității este realizată de Prorectorul responsabil cu programele de studii și managementul calității. Structura și organizarea comisiilor pentru evaluarea și asigurarea calității sunt prevăzute în Regulamentul privind activitatea Comisiilor pentru Evaluarea și Asigurarea Calității din Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești (Anexa I.93 Raport). Prin decizie a Rectorului şi cu aprobarea Senatului, au fost înfiinţate şi funcţionează în UPG Ploiești următoarele structuri organizatorice specifice managementului calităţii: Comisia pentru Evaluarea şi Asigurarea Calităţii din UPG din Ploieşti (CEACU) (Anexa I.92 Raport) https://www.upg-ploiesti.ro/ro/comisia-pentru-evaluarea-si-asigurarea-calitatii-upg-din-ploiesti-ceacu; Serviciul de Management al Calităţii (SMCU) (Anexa II.7 Raport) https://www.upg-ploiesti.ro/ro/serviciul-de-management-al-calitatii-smcu; Comisii pentru Evaluarea şi Asigurarea Calităţii pentru fiecare facultate din UPG din Ploieşti; Comisia de Monitorizare (Anexa II.4 Raport) https://www.upg-ploiesti.ro/index.php/ro/comisia-de-monitorizare-interna-cmi. La nivelul facultăților, departamentelor, există responsabilii cu probleme de calitate la toate nivelurile.

Conform Regulamentului privind activitatea Comisiilor pentru Evaluarea și Asigurarea Calității din Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești, atribuțiile CEACU sunt: coordonarea aplicării procedurilor și realizării activităţilor de evaluare şi asigurare a calităţii la nivel de universitate; elaborarea Raportului anual privind evaluarea și asigurarea calității în Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești. Raportul este adus la cunoştinţă tuturor beneficiarilor (părţilor interesate) prin afişare sau publicare

https://www.upg-ploiesti.ro/sites/default/files/calitate/CEACU/Raport%20CEACU%202017-2018.pdf; formularea de propuneri de îmbunătățire a calităţii educaţiei în cadrul Universității Petrol - Gaze din Ploiești. Domeniile și criteriile care stau la baza Raportului (Anexa I.94 Raport) elaborat de Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității sunt corelate cu standardele și indicatorii de performanță prevăzuți în Metodologia ARACIS.

În activităţile de supraveghere, ţinere sub control şi îmbunătăţire a Sistemului de Management al Calităţii în UPG din Ploieşti, CEACU este ajutat de către Serviciul Managementul Calităţii (SMC) existent la nivelul UPG din Ploieşti. Misiunea Serviciului de Management al Calității este de Activitatea Serviciului de Management al Calității vizează menținerea certificării sistemului de management al calității şi îmbunătăţirea lui continuă şi sprijină CEACU în monitorizarea îndeplinirii standardelor și indicatorilor prevăzuți în metodologia de evaluare externă a calităţii a ARACIS.

UPG Ploiești sprijină crearea culturii calităţii şi asigură implicarea largă, în cadru organizat, a cadrelor didactice şi a studenţilor la acţiunile desfăşurate pentru asigurarea, evaluarea şi îmbunătăţirea calităţii programelor de studii. În UPG Ploiești, politica de asigurare a calităţii este coordonată de Prorectorul responsabil cu programele de studii și managementul calității conform organigramei, care este subordonat direct Rectorului. În universitate, strategia în domeniul calității este reglementată prin *Codul de asigurare a calității* al Universității Petrol-Gaze din Ploiești (Anexa II.45 Raport).

Activitatea de elaborare a regulamentelor și procedurilor beneficiază de sprijinul Serviciului de Management al Calității. Toate documentele sunt avizate de Comisia de Monitorizare a sistemului de control managerial intern, care funcționează conform *Regulamentului de organizare și funcționare a Comisiei de Monitorizare* (Anexa II.5 Raport), după care sunt înaintate spre dezbatere și aprobare Senatului universitar.

Regulamentele sunt inițiate și avizate la nivelul Consiliului de administrație, sunt verificate în comisia de monitorizare, conform proceselor verbale ale ședințelor (Document prezentat la vizită), sunt înaintate senatului unde sunt supuse dezbaterii în comisiile de specialitate și aprobate în plenul senatului, după care devin obligatorii pentru toată comunitatea academică.

- Politici și strategii privind asigurarea calității

Conducerea Universităţii Petrol-Gaze din Ploieşti organizează, controlează şi alocă resurse pentru realizarea obiectivelor calităţii stabilite şi aprobate de către Consiliul de Administraţie al UPG din Ploieşti la începutul fiecărui an universitar (Anexa I.96 Raport). Acoperirea cerinţelor impuse de ARACIS în metodologia de evaluare şi a cerinţelor standardelor SR EN ISO 9001:2015 au un impact important, atât asupra sistemului general de management, cât şi asupra culturii organizaţionale din cadrul universităţii.

Politica de Asigurare a Calităţii în Universitatea Petrol-Gaze din Ploieşti (Anexa II.46 Raport), elaborată de Rectorul Universităţii demonstrează locul central al calităţii în strategia universităţii şi implicarea totală a managementului de la cel mai înalt nivel la realizarea obiectivelor privind calitatea. Sunt precizate şi comunicate principalele mijloace de realizare a calităţii: dezvoltarea de structuri eficiente de tip Licenţă– Masterat – Doctorat – Formare Continuă compatibile cu cele din Uniunea Europeană, excelenţa în cercetare, dezvoltarea infrastructurii, îmbunătăţirea condiţiilor de învăţare, a serviciilor sociale şi a calităţii managementului instituţional.

Sistemul de management al Calităţii din Universitatea Petrol – Gaze din Ploieşti este certificat conform cu standardele SR EN ISO 9001: 2015 (Anexa I.8 Raport). Ultima recertificare a Sistemului de Management al Calităţii a avut loc la data de 09.07.2019, în raportul de audit nefiind consemnate neconformităţi sau observaţii.

Anual se realizează analiza de management și se stabilesc planuri de măsuri cu termene și responsabilități concrete (Anexele II.8, II.9 Raport). Analizele sunt efectuate pentru verificarea îndeplinirii cerințelor din standardul SREN ISO:2015, sunt prezentate în Consiliul de administrație și, în urma concluziilor, se stabilește un plan de măsuri. De exemplu, pentru. ocuparea locurilor din oferta de admitere – extinderea acțiunilor de popularizare a ofertei educaționale (deplasarea în licee, invitarea elevilor la Porți deschise, Săptămâna altfel, organizarea de activități comune elevi-studenți, popularizarea în media și social media).

Politica de asigurare a calităţii este comunicată (https://www.upg-ploiesti.ro/ro/politica) şi se aplică în toate structurile universităţii, prin acţiuni organizate (Anexele II.47, II.48), în care sunt implicaţi membrii comunității universitare și personalul departamentelor/ compartimentelor funcționale. Politica este afișată la loc vizibil în fiecare sediu de structură funcțională. Periodic se fac instruiri cu personalul de la toate nivelurile, anual se derulează un program de audit intern cu auditori proprii. Feedbackul constitue sursă pentru stabilirea planului de măsuri de către management.

- Rapoarte anuale (instituțional și pe facultăți) privind asigurarea calității

Anual este prezentat, inclusiv pe *site*-ul universității, https://www.upg-ploiesti.ro/sites/default/files/calitate/rapoarte/Raport%20anual%202019.pdf, un Raport privind situaţia asigurării calităţii activităţilor în cadrul Universităţii Petrol-Gaze din Poiești. Acest raport de activitate îşi propune să prezinte stadiul de documentare şi de implementare a Sistemului de Management al Calităţii în cadrul Universităţii, modul în care sunt furnizate informaţii necesare analizei efectuate de managementul la cel mai înalt nivel, pentru a se asigura că sistemul adoptat este adecvat şi eficace. Printre altele, există un subcapitol destinat analizei performanţei proceselor şi conformității produselor /serviciilor furnizate, unde, pentru procesul educativ există o analiză detaliată la nivelul fiecărei facultăți. Concluziile formulate cu prind și elemente referitoare la evaluarea şi revizuirea procedurilor specifice, ori de câte ori este necesar, care intră în atribuţiile fiecărui responsabil de proces. Instruirea personalului în vederea

aplicării procedurilor elaborate intră în atribuţiile responsabililor pe probleme de calitate. Un aspect important îl reprezintă conştientizarea tuturor angajaţilor Universităţii Petrol - Gaze din Ploieşti privind aplicarea politicii şi hotărârilor conducerii universităţii în ceea ce priveşte sistemul de management al calităţii şi responsabilitate socială.

În ședința Consiliului de administrație (de exemplu, pentru ultimul an universitar în data de 03.07.2019) a fost dezbătut și aprobat un plan de măsuri de îmbunătățire rezultate din analiza efectuată de management, care cuprinde o serie de măsuri însoțite de identificarea și alocarea corespunzătoare a termenelor, responsabililor și resurselor, plan de măsuri făcut public prin afișare pe site https://www.upg-ploiesti.ro/sites/default/files/calitate/rapoarte/Masuri%20de%20imbunatatire%20rezultate%20din%20AEM%202019.pdf.

II.4.5 Proceduri privind inițierea, monitorizarea și revizuirea periodică a programelor și activităților didactice desfășurate

În Universitatea Petrol – Gaze din Ploieşti există şi se aplică un regulament privind iniţierea, aprobarea, monitorizarea şi evaluarea periodică a programelor de studii (Anexa II.27 Raport), precum şi alte reglementări specifice (PO 07.36 – *Elaborarea, aprobarea, evaluarea periodică și actualizarea planurilor de învățământ*) (Anexa I.41 Raport). Regulamentul se aplică anual și prevede implicarea studenților, absolvenților și angajatorilor în procesele de proiectare a programelor de studii.

Iniţierea unor noi programe de studii, planificarea lor, monitorizarea şi evaluarea periodică a calităţii programelor derulate în universitate se realizează în mod sistematic, cu respectarea unor reguli unitare. Programele de studii sunt diferenţiate în funcţie de:

(a) nivelul calificării universitare: licenţă, masterat, doctorat;
(b) forma de învăţământ: cu frecvență, la distanţă ID;
(c) domeniul de specializare, conform cu profilul academic sau profesional dorit.

Programele de studii se concretizează prin:

(a) planul de învăţământ, care include toate disciplinele care contribuie la obţinerea unei calificări universitare, repartizate succesiv pe ani de studii şi cu ponderi exprimate în credite de studiu de tipul ECTS (Sistemul European de Credite Transferabile);
(b) Fişele disciplinelor, în care sunt formulate: tematica predării şi învăţării şi practicile asociate predării, învăţării şi evaluării;
(c) tehnicile sau procedeele aplicate pentru asigurarea calităţii academice a activităţilor de realizare a programelor de studii.

Au fost elaborate şi implementate instrumente care sprijină optimizarea deciziilor privind proiectarea, organizarea şi derularea programelor de studii. Fundamentarea deciziilor are la bază: armonizarea cu piaţa muncii, respectarea

reglementărilor naţionale, convergenţa la bunele practici şi cerinţele privind asigurarea calităţii din spaţiul european al învăţământului superior (Anexa I.96 Raport).

Inițierea și monitorizarea se realizează pe baza regulamentului propriu R.04 https://www.upg-ploiesti.ro/index.php/ro/regulamente. Sunt comisii independente la nivelul fiecărui program de studii care evaluează anual programul din punct de vedere al îndeplinirii cerințelor ARACIS și întocmesc rapoarte. Pe baza acestora se iau decizii cu privire calitate și rentabilitate. Ca urmare a unei astfel de analize s-a luat decizia ca programul Ingineria și pretecția mediului în industrie IFR să intre în lichidare.

Aplicarea regulamentelor şi procedurilor operaţionale referitoare la iniţierea şi monitorizarea programelor de studii este evaluată anual prin obiective şi indicatori specifici (Anexele I.96, II.8, II.9 Raport).

II.4.6 Proceduri de evaluare periodică a calității corpului profesoral

- Evaluarea cadrelor didactice de către managementul Universității

Evaluarea se face anual conform *Metodologiei de evaluare a rezultatelor și performanțelor personalului didactic și de cercetare din Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești* (Anexa II.51 Raport). Fiecare cadru didactic este evaluat pe baza autoevaluării (cercetare și servicii aduse comunității), evaluării colegiale și a evaluării activității în departament. Pentru realizarea acestei activităţi au fost elaborate, la nivelul universităţii, fişe de evaluare corespunzător fiecărei forme de evaluare mai sus amintite (Anexele II.54, II.55, II.56). Evaluările au fost realizate pentru toate cadrele didactice, cu excepția celor cu contractul de muncă suspendat sau detașate în interesul învățământului.

Universitatea dispune de instrumente de evaluare multicriterială a cadrelor didactice, metodologia de evaluare a performanței fiind publică https://www.upg-ploiesti.ro/sites/default/files/prezentare/regulamente/2019/R%2004.13_Metodologie_evaluare_performante_23.05.2019.pdf

- Evaluare colegială

Evaluarea colegială a performanţelor individuale ale cadrelor didactice este una dintre formele de evaluare periodică, realizată pentru aprecierea anuală a performanţelor cadrelor didactice și vizează comportamentul profesional al cadrului didactic în cadrul departamentului din care face parte și aspecte ale deontologiei (Anexa II.50 Raport). (Documente prezentate la vizită).

În UPG Ploiești, cadrele didactice sunt evaluate multicriterial, conform *Metodologiei de evaluare a rezultatelor și performanțelor personalului didactic și de cercetare din Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești* (Anexa II.51 Raport). Au fost create şi se aplică mecanisme şi instrumente de evaluare a activităţii didactice şi de cercetare pentru fiecare cadru didactic din universitate. (Documente prezentate la vizită).

- Evaluarea cadrelor didactice de către studenți

În UPG din Ploieşti, evaluarea cadrelor didactice de către studenți este una din componentele evaluării multicriteriale a cadrelor didactice și este reglementată prin *Metodologiei de evaluare a rezultatelor și performanțelor personalului didactic și de cercetare din Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești* (Anexa II.51 Raport). Până în anul 2019, se aplicau prevederile unei metodologii elaborate exclusiv pentru evaluarea de către studenți. Evaluarea cadrelor didactice de către studenți are ca scop implicarea acestora în îmbunătățirea calității actului educațional. Prin evaluarea cadrelor didactice de către studenți se urmărește cunoașterea percepției studenților cu privire la calitatea activității prestate de cadrul didactic la curs și activități aplicative, precum și a relației stabilite de acesta cu studenții în procesul de predare-învățare-evaluare. Evaluarea se realizează pentru cadru didactic și disciplină, semestrial, atât pentru activitatea de curs, cât și pentru activitatea aplicativă (Anexele II.52, II.53).

Evaluarea se face anual pentru fiecare disciplină şi cadru didactic titular sau asociat şi se finalizează prin măsuri de îmbunătăţire a conţinuturilor şi metodelor de predare-învăţare-evaluare, aşa cum au rezultat ele din analiza şi interpretarea rezultatelor. Interpretarea rezultatelor şi stabilirea măsurilor care trebuie luate este efectuată de către organismele de conducere ale facultăţilor şi de Centrul de Dezvoltare şi Inovare Pedagogică. Sinteza rezultatelor evaluării este dezbătută în Şedinţă de departament/ Consiliul facultăţii şi Senat şi este comunicată părţilor interesate: cadru didactic titular, conducere şi studenţi (Anexa II.30 Raport). Din discuțiile purtate cu studenții a reieșit faptul că procedura de evaluare a cadrelor didactice de către studenți nu este cunoscută de toată lumea și nu este aplicată unitar.

- **Utilizarea rezultatelor evaluării** este obligatorie**,** se realizează după fiecare ciclu de instruire. Pe baza rezultatelor acestor evaluări s-a adoptat un sistem de stimulare și recompensare a personalului didactic: La acordarea gradaţiilor de merit, pentru reducerea normei didactice şi promovarea personalului didactic, se au în vedere rezultatele evaluărilor, respectiv evaluarea colegială, evaluarea de către management, evaluarea studenţilor şi autoevaluarea. https://www.upg-ploiesti.ro/sites/default/files/prezentare/regulamente/2019/R%2004.06%20Metodologie_state_2019.pdf.

- Disponibilitatea resurselor de învăţare

Universitatea asigură gratuit, prin Bibiliotecă, bibliografia obligatorie pentru fiecare program de studiu, fondul de publicaţii al acesteia fiind constituit, la sfârşitul anului 2018, din peste 282.857 de volume de bibliotecă şi este format din: manuale, tratate, îndrumare de laborator, cărţi româneşti şi străine, reviste de specialitate, lucrări de referinţă, standarde, brevete de invenţie, teze de doctorat, dizertaţii etc.

Publicaţiile periodice, româneşti şi străine, disponibile în UPG Ploiești sunt prezentate în Anexa II.59 Raport.

Informatizarea Bibliotecii a început în anul 1995 utilizând programul CDS/ISIS. Din anul 2001, Biblioteca dispune de o reţea de calculatoare având, ca suport software, programul integrat de bibliotecă ALICE. Utilizatorii au posibilitatea să consulte publicaţiile intrate până în 1995 folosind cataloagele tradiţionale (procesul de introducere retroactivă a colecţiilor fiind în derulare), iar pentru cele intrate ulterior, accesând catalogul on-line la adresa https://www.upg-ploiesti.ro/biblioteca.

Unicitatea Bibliotecii este dată de publicaţiile din domeniul industriei de petrol şi gaze. Odată cu apariţia noilor programe de studii, o atenţie deosebită s-a acordat achiziţionării publicaţiilor din domeniile: economie, ştiinţele educaţiei, filologie, drept, informatică ş.a. Cartea străină reprezintă un procent însemnat din totalul fondului de publicaţii precum şi o prioritate în politica actuală de achiziţii (386 titluri, reprezentând 11,65%).

Colecţiile Bibliotecii au o structură enciclopedică determinată de evoluţia Universităţii şi sunt îmbogăţite prin cumpărare, donaţie, schimb interbibliotecar intern şi internaţional (Anexa I.80 Raport). În prezent, universitatea beneficiază de acces gratuit la baze de date ANELiS.

Serviciile oferite de bibliotecă sunt: consultarea publicaţiilor la domiciliu sau în sălile de lectură, informaţii bibliografice la cerere, împrumut interbibliotecar, acces la baze de date.

Cărţile existente pot fi împrumutate la domiciliu din Secţia de împrumut sau studiate în Sala de lectură cu acces liber la raft. Sala de lectură este dotată cu calculatoare conectate în reţeaua Universităţii şi oferă utilizatorilor posibilitatea de a consulta cărţi din toate domeniile cunoaşterii. Sala de periodice, permite utilizatorilor să se informeze în legătură cu ultimele noutăţi apărute în ziarele şi revistele româneşti şi străine la care Biblioteca are acces. Biblioteca Universităţii dispune de 2 săli de lectură şi sală de periodice cu acces liber la raft (Anexa II.60 Raport), cu un total de 200 locuri. Acestora li se adaugă un număr de 6 săli de lectură (180) locuri în căminele studențești și bibliotecile constituite la nivelul departamentelor didactice cu spații de consultare a publicațiilor (180 de locuri). Astfel, la nivel de universitate, în săţile de lectură, se asigură un număr de 560 locuri pentru un total de 5609 studenți, ceea ce asigură o acoperire de10,01%. Biblioteca este dotată corespunzător cu un fond de carte pentru împrumut şi studiu şi cu tehnică de calcul, acces la Internet pentru toate calculatoarele. Accesul studenţilor în sălile de studiu este asigurat conform orarului stabilit în mod diferit pe parcursul semestrelor, respectiv în sesiune, astfel încât să se asigure condiţii adecvate de studiu. Căutarea publicaţiilor se poate face cu ajutorul fişierelor clasice (alfabetice, sistematice, cronologice) sau prin consultarea bazelor de date.

Un furnizor important de publicaţii pentru Bibliotecă îl reprezintă Editura Universităţii Petrol-Gaze din Ploiești care realizează materiale didactice pentru

studenţi: manuale universitare, îndrumare de laborator, rezumate ale tezelor de doctorat şi seriile Buletinului şi Jurnalelor Universităţii Petrol-Gaze din Ploieşti (Anexa II.61 Raport).

Multiplicarea se realizează în tipografia Universităţii. Dotarea tehnică a tipografiei corespunde cerinţelor de editare a unor lucrări de calitate în tiraj suficient. Datorită calităţii, la editura şi tipografia universităţii au publicat cărţi sau manuale didactice numeroase cadre didactice şi personalităţi ale vieţii cultural-ştiinţifice.

Prin accesul liber la raft în sălile de lectură se asigură posibilitatea de informare şi documentare pentru toate specializările într-un timp minim. Dacă în colecţiile bibliotecii nu există publicaţiile necesare, utilizatorii pot beneficia de Serviciul de schimb interbibliotecar intern şi internaţional, Biblioteca având legături cu 73 de parteneri din 27 de ţări (Anexa I.80 Raport). Studenţii au acces neîngrădit la conţinutul didactic al platformelor informatice înfiinţate de către universitate, facultăţi şi departamente (http://didfr.upg-elearning.ro, http://im.upg-ploiesti.ro/moodle).

- Servicii studenţeşti

Pentru susținerea studenților, Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești acordă din fondurile de la bugetul de stat burse pentru stimularea performanţei academice, burse sociale, burse sociale ocazionale, burse speciale şi alte forme de sprijin material studenţilor de la ciclurile de studii universitare de licenţă şi de masterat. Modalitatea de acordare este reglementată prin Regulamentul de acordare a burselor şi a altor forme de sprijin material pentru studenţii înmatriculaţi la cursurile cu frecvenţă – licenţă şi masterat (Anexa I.48 Raport).

Pentru cazarea studenților, Universitatea Petrol – Gaze din Ploiești dispune de 7 cămine cu o capacitate de 1697 de locuri. Masa se poate servi în regim à la carte la cantina Universității cu o capacitate de 500 locuri.

Activitatea căminelor studențești și cea a cantinei se desfășoară conform Regulamentului privind organizarea și funcționarea căminelor studențești (Varianta actualizată este pe *site*-ul universității la secțiunea Regulamente) și Regulamentului de organizare și funcționare a Serviciului Social din cadrul UPG Ploiești (Anexa I.50 Raport). Universitatea acoperă integral solicitările studenţilor în spaţiile proprii de cazare (Anexa II.19).

UPG Ploiești dispune de un cabinet medical de medicină generală situat la parterul căminului 3, dotările standard şi personalul fiind asigurate de Consiliul Județean Prahova în colaborare cu universitatea. Asistenţa sanitară pentru studenţii Universităţii este asigurată de un medic generalist şi două asistente medicale cu o bogată experienţa în domeniu.

Universitatea are bază sportivă proprie şi oferă servicii de consiliere prin Centrul de Consiliere şi Orientare în Carieră http://ccoc.upg-ploiesti.ro/ (Anexa I.45 Raport). Consilierea psiho-pedagogică şi în carieră a studenţilor UPG. Prevenirea abandonului

școlar pentru studenții anului I din cadrul UPG (aplicare instrumente, organizare workshopuri).

Universitatea oferă servicii variate, sociale, culturale şi sportive şi dispune de programe speciale pentru asigurarea unei vieţi studenţeşti de calitate, pe care le monitorizează şi le evaluează permanent.

Activitatea sportivă din Universitatea Petrol - Gaze din Ploieşti se desfăşoară atât în cadrul Departamentului de Activităţi Motrice şi Sport Universitar, cât şi în cadrul Clubului Sportiv Universitar Ploieşti. Astfel, în cadrul Departamentului de Activităţi Motrice şi Sport Universitar, s-a creat şi asigurat un sistem competiţional intern în urma căruia s-a facut o selecţie riguroasă în vederea participării studenţilor la Campionatele Naţionale Universitare. Departamentul de Activităţi Motrice şi Sport Universitar a răspuns în linii mari cerinţelor ,,sportului pentru toţi", respectiv sportului de masă prin organizarea de competiţii şi cercuri sportive pentru studenţi şi copiii angajaţilor din universitate. Activităţi cultural-artistice (sesiuni de comunicări, concursuri artistice, festivaluri, expoziţii) sunt organizate de Casa de Cultură a Studenţilor Ploieşti (CCS) prin Centrul pentru Proiecte, Programe şi Evenimente Cultural Artistice, înfiinţat în anul 2009 (Anexa II.63 Raport). De exemplu, au fost organizate următoarele activități: Introducere în *Blockchain*, Școala de excelență în turism și antreprenoriat- ediția a v-a, Educație și dezvoltare sustenabilă în U.E.28" – ediția a VI-a, aproximativ 250 de participanți.

II.4.7 Baza de date actualizată sistematic, referitoare la asigurarea internă a calității

- Mecanisme pentru colectarea, prelucrarea și analiza datelor și informațiilor relevante pentru evaluarea și asigurarea instituțională a calității

Universitatea este permanent preocupată de dezvoltarea unui sistem informaţional coerent, care să asigure accesul rapid şi sigur la documente (atât cele pe suport hârtie, cât şi cele pe suport electronic). UPG Ploiești dispune de calculatoare, programe şi baze de date actualizate, utile pentru evidenţierea rezultatelor şi a informaţiilor legate de asigurarea calităţii (Sistemul Informatic Integrat). Universitatea are un sistem informatic Intranet, care oferă managementului universităţii o platformă integrată importantă, menită să asigure gestiunea completă şi eficientă, prin informatizarea şi optimizarea tuturor proceselor specifice ce se regăsesc în cadrul Universităţii.

Prin aplicația Sistemul Informatic Didactic sunt generate statele de funcţii, plata cu ora, se ține evidența rezultatelor cercetării. Procesul de admitere, evidenţa studenţilor, aplicaţiile contabile, achiziţiile şi salarizarea sunt gestionate prin Sistemul Informatic Integrat. Sistemele informatice ale universităţii au un caracter deschis, permiţând dezvoltarea de aplicaţii prin care să se adune informaţii despre starea calităţii în alte universităţi din ţară şi din străinătate pentru ca Universitatea Petrol-Gaze

din Ploieşti să îşi poată reformula propriile standarde de calitate. Sistemul informatic oferă facilităţi studenţilor de a se informa online. Paginile facultăţilor oferă comunităţii academice informaţii relevante referitoare la planurile de învăţământ, orare, planificarea examenelor. În prezent, toate activităţile specifice admiterii şi gestiunii activităţii didactice (cataloage, centralizatoare) se realizează prin aplicaţii ale Sistemului Informatic Didactic (SID).

Lucrările de finalizare a studiilor sunt păstrate într-o bază de date, gestionată la nivelul universității, în care secretarii comisiilor de finalizare încarcă lucrările de licență/diplomă și disertațiile. UPG Ploiești are schimburi de bune practici prin serviciul de managementul calității cu universități similare din țară, de tip comprehensiv și de dimensiuni asemănătoare, precum Pitești, Târgoviște, Bacău, de la care primește informații pe baza cărora realizează comparații. Prin programele Erasmus, tip „mobilități staff", UPG culege informații cu privire la sistemul de managementul calității.

II.4.8 Transparența informațiilor de interes public

UPG Ploiești oferă, prin pagina web a universităţii (www.upg-ploiesti.ro), informaţii şi date, actualizate şi corecte, despre calificările, programele de studii, diplomele, personalul didactic şi de cercetare, facilităţile oferite studenţilor și despre alte aspecte de interes pentru public.

Se asigură accesul la informaţiile de interes public prin Purtătorul de cuvânt al Universității.

Universitatea publică pe *site*-ul ei documentele fundamentale, cum sunt Carta universitară, Codul de etică și deontologie universitară, regulamentele în vigoare, rapoartele anuale, resursele finaciare, achiziţiile.

Studenții beneficiază de o secțiune specială în care sunt incluse informațiile relevante (taxe școlare, structura anului universitar, tabere). Prin Portal note, studenții își pot consulta situația școlară.

Informaţia oferită public de universitate este comparabilă cantitativ şi calitativ cu cea din Spaţiul European al Învăţământului Superior. Transparenţa informaţiilor cu privire la serviciile oferite de universitate şi calitatea acestora este asigurată prin acţiuni coordonate la nivel instituţional. Există o secţiune dedicată admiterii, cu numărul de locuri scoase la concurs, situaţia înscrierilor şi rezultatele admiterii.

Informaţiile de interes public sunt prezentate pe *site*-ul Universităţii www.upg-ploiesti.ro. Promovarea activităţii UPG Ploiești este asigurată şi pe *site*-urile de socializare.

Fiecare facultate are un *site* propriu, care este administrat de aceasta. Sunt accesibile date privind studiile de licenţă şi masterat, studiile postuniversitare şi doctorat, structura anului universitar, alte informaţii de interes pentru studenţi.

Informaţia oferită public de Universitate este comparabilă, cantitativ şi calitativ, cu cea oferită de universităţile din Spaţiul European al Învăţământului Superior.

III. MANAGEMENTUL STRATEGIC ŞI CAPACITATEA DE ADAPTARE

III.1 Managementul strategic promovat de Universitate

Universitatea Petrol-Gaze din Ploieşti are un plan strategic pentru perioada 2016-2020 aprobat în Senatul din 16.06.2016 (Anexa I.14 Raport) şi planuri operaţionale anuale la nivel de universitate, aprobate de Senat, şi la nivel de facultăţi aprobate de Consiliile facultăților (Anexa I.15 Raport). Toate aceste planuri se află la dispoziţia comunităţii academice şi a tuturor celor interesaţi fiind postate pe paginile web ale universităţii şi ale facultăţilor. Anual, se realizează la nivelul fiecărei facultăţi în parte şi la nivelul universităţii rapoarte cu privire la stadiul îndeplinirii obiectivelor de calitate care sunt formulate în concordanţă cu cerinţele de calitate stabilite prin metodologiile ARACIS (Anexa II.8 Raport). https://www.upg-ploiesti.ro/sites/default/files/prezentare/plan%20strategic/Plan_strategic_2016-2020.pdf https://www.upg-ploiesti.ro/ro/plan-operational .

Planul strategic este elaborat pe o perioadă de patru ani, care coincide cu mandatul rectorului (Anexa I.14 Raport) şi este actualizat, prin planurile operaționale, anual sau în funcţie de evoluţia şi contextul învăţământului superior. Realizarea obiectivelor strategice şi operaţionale este analizată anual, la nivelul departamentelor, facultăților și universității și în cadrul Senatului, cu ocazia prezentării de către Rector a Raportului anual privind starea universității https://www.upg-ploiesti.ro/index.php/ro/rapoarte-anuale. Analiza de management este făcută în prezența rectorului și este aprobată de Consiliul de Administrație, odată cu măsurile de îmbunătățire a activității (Anexele II.8, II.9 Raport).

III.2 Fundamentarea şi realizarea programelor operaţionale şi a planului strategic

Planul strategic al Universităţii Petrol-Gaze din Ploieşti stabileşte principalele direcţii de dezvoltare instituţională, acţiunile şi măsurile care vor fi intreprinse, menite să conducă la o desfăşurare corespunzătoare a activităţii academice, administrativ-financiare şi sociale din universitate. Planul strategic se alcătuieşte în concordanţă cu Strategia naţională pe termen mediu şi lung a României în domeniul educaţiei.

Planul strategic se elaborează pentru perioade de 4 ani, ultimul, pentru perioada 2016-2020, fiind făcut public la adresa https://www.upg-ploiesti.ro/sites/default/files/prezentare/plan%20strategic/Plan_strategic_2016-2020.pdf.

Planul operaţional al Universităţii Petrol-Gaze din Ploieşti se elaborează pentru o perioadă de un an calendaristic, în concordanţă cu Planul strategic al Universităţii.

Planul operaţional fixează obiectivele operaţionale corespunzătoare principalelor direcţii de activitate ale universităţii: activitatea educaţională, de cercetare

ştiinţifică, relaţiile internaţionale şi cele cu mediul socio-economic, resurse umane, baza materială şi resursele financiare, activităţi sociale, educative, educative non-formale, extracurriculare şi de antreprenoriat, activităţile de informatizare, documentare şi bibliotecă. Sunt stabiliți indicatori privind obiectivele stabilite în Planul operaţional, având un nivel planificat și responsabili.

Planurile operaţionale sunt disponibile la adresa: https://www.upg-ploiesti.ro/ro/plan-operational.

III.3 Răspundere şi responsabilitate publică

Universitatea Petrol-Gaze din Ploieşti dispune de practici de auditare internă cu privire la principalele domenii ale activităţii universitare, are structuri şi proceduri proprii de audit. În universitate, auditarea internă se realizează efectiv și periodic și privește domeniile: financiar-contabil, activitate didactică, activitate de cercetare. Auditarea se realizează la nivelul departamentelor (didactice și funcționale) și facultăților. Compartimentul de Audit Intern funcționează în baza Regulamentului de organizare și funcționare a Compartimentului Audit și Control Financiar Intern din cadrul Universității Petrol – Gaze din Ploiești (Anexa II.6 Raport) https://www.upg-ploiesti.ro/sites/default/files/prezentare/regulamente/2019/09.09_ROF_audit_financiar.pdf. În conformitate cu Legea nr. 672/2002 actualizată în 2018, privind auditul public intern şi Normele Metodologice elaborate de Ministerul Educaţiei Naţionale, Compartimentul de Audit şi Control Financiar Intern, întocmește planurile anuale de audit (Anexa I.86), care sunt avizate de Rector și aprobate de MEN și în care sunt precizate misiunile de audit planificate, compartimentele vizate și termenele de realizare a auditurilor. La acestea se adaugă și tematicile de audit impuse de MEN.

Serviciul de Management al Calității, aflat în subordinea rectorului, asigură anual audierea activităților desfășurate în universitate prin auditorii interni (Anexa II.7). Anual se efectuează o analiză de management și se propun măsuri de îmbunătățire a activității (Anexele II.8, II.9).

Universitatea Petrol-Gaze din Ploieşti dispune de un calendar anual şi de proceduri proprii de auditare pentru domeniile financiar-contabil, administrativ, cercetare, precum şi pentru procesul de predare-învăţare-evaluare (Program de audituri interne 2019-2020, document pus la dispoziție cu ocazia vizitei). În procesele de auditare sunt implicate: Compartimentul Audit, control financiar intern, pentru domeniul financiar-contabil şi Serviciul Managementul Calităţii și Comisia pentru evaluarea şi asigurarea calităţii în UPG din Ploieşti (CEACU), pentru procesele: managerial, educaţional şi de cercetare (Anexele I.93, I.94 Raport). Există un plan multianual pe trei ani pentru auditul intern.

IV. CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI

IV.1 CONCLUZII

Analiza SWOT

Puncte tari

- universitatea are o organizare coerentă, un sistem adecvat de administrare şi conducere, bază materială corespunzătoare standardelor pentru a-şi realiza misiunea şi obiectivele asumate;
- oferta universității, pe componenta specifică de formare în domeniul petrol-gaze are tradiție și unicitate pe piața învățământului superior din România;
- universitatea oferă o varietate mare de programe de studii pentru toate ciclurile de educaţie, pentru învăţământul cu frecvență, cu frecvență redusă și la distanţă, spectrul programelor de studii fiind larg;
- existența unui corp profesoral propriu, cu o bună experienţă, performant şi cu un potenţial ridicat;
- existența unei infrastructuri moderne, fapt care asigură o derulare la standarde de calitate a proceselor de învăţământ și a activităților conexe acestora;
- bază materială modernă în campusul universitar, spații de învățământ amenajate și dotate corespunzător - săli de curs și seminar, bibliotecă și săli de lectură, laboratoare; un institut de cercetare științifică și tehnologică multidisciplinară;
- concluzia fiecărui expert evaluator pentru programele de studii evaluate s-a materializat în acordarea calificativului ”încredere”.

Puncte slabe

- nivelul relativ scăzut de deschidere către competiția națională și internațională și implicit o vizibilitate scăzută la nivel european;
- participarea neuniformă a cadrelor didactice la activitățile de cercetare;
- cu toate că față de anii trecuți se constată o oarecare ameliorare, rata abandonului școlar, mai ales la nivelul primului an de studii este, încă, la un nivel ce trebuie avut în atenție;
- atractivitatea scăzută a unor programe de studii, ceea ce creează dificultăți în asigurarea sustenabilității acestora;
- potențial insuficient exploatat referitor la activitățile de consiliere și orientare în carieră a studenților, atât prin intermediul Centrului de consiliere, cât și al tutorilor.

Amenințări

- concurența existentă pe piața educațională a învățământului superior, oferta universităților europene care se manifestă din ce în ce mai agresiv și atrage candidații potențiali din învățământul preuniversitar românesc;

- reducerea dimensiunii „pieţei potenţiale”, ca efect al dinamicii negative din perspectivă demografică, a migraţiei forţei de muncă și a tendinței unora dintre absolvenții de studii preuniversitare de a pleca la studii în străinătate;
- nivelul finanțării publice pentru educație şi cercetare ştiințifică; în contextul actual, finanțarea publică pentru educație şi cercetare s-a redus dramatic, cu efecte negative majore asupra capacității de dezvoltare a universităților şi implicit asupra calității în educație şi cercetare;
- contextul economic actual, cu un număr restâns de actori economici relevanți în regiune, care pot susţine introducerea studenţilor în stagii, fapt care afectează procesul de formare a viitorilor absolvenți, care nu vor avea un minim de experienţă în profesia dobândită;
- reducerea semnificativă a fondurilor naţionale de cercetare în ultimii 3 ani, concomitent cu creşterea standardelor pentru criteriile minime de eligibilitate, pentru atragerea de granturi de cercetare la nivel naţional, pentru directorii de proiect;
- exodul de individualități cu performanțe de vârf dinspre mediul universitar și de cercetare românesc spre alte domenii și alte țări;
- tendința continuă de scădere a numărului de absolvenți cu diplomă de bacalaureat și a interesului acestora pentru studii superioare fapt care duce la permanenta scădere a numărului de studenți înmatriculați la programele de studii;
- nivelul de pregătire eterogen al studenţilor generat de diferenţele în calitatea pregătirii preuniversitare;
- creşterea competiției, în special din partea universităților din țară și străinătate.

Oportunități

- implicarea „diasporei științifice” în procesele de formare profesională și de cercetare, dezvoltare și inovare din universitate;
- impunerea organizaţiei ca un partener pentru mediul economic și social regional;
- creșterea numărului de burse de studii oferite de către universitate sau partenerii săi instituționali pentru studenți sau capacitatea ridicată de a răspunde adecvat aspirațiilor tinerilor de a beneficia de burse de studii și internship-uri în străinătate;
- fonduri europene ce pot fi accesate de universitate prin participarea în cadrul competițiilor organizate în cadrul Programelor Operaționale aferente exercițiului financiar 2014-2020 (de exemplu, Programul Operațional Competitivitate - POC, Programul Operațional Capital Uman - POCU, Programul Operațional Regional - POR etc.);
- deschidere spre nevoile comunității (cercetare, formare, consultanță etc.).

IV.2 RECOMANDĂRI

- **cu privire la procesul didactic:**

- continuarea eforturilor de atragere de cadre didactice tinere, mai ales în sensul scoaterii la concurs și ocupării posturilor de asistent pe durată determinată sau nedeterminată, asigurându-se astfel rezerva necesară de cadre didactice titulare și un raport optim număr de studenți/cadre didactice titulare pentru toate domeniile;
- dezvoltarea unor programe de studii cu predare în limbi de circulație internațională, mai ales în limba engleză, în toate ciclurile de pregătire universitară, mai ales în condițiile în care, pentru anumite domenii, există cereri explicite în acest sens;
- planurile de învățământ vor trebui aprobate în Senatul UPG în fiecare an universitar indiferent de existența sau inexistența schimbărilor eventuale în acestea. De asemenea, pentru învățământul ID, Statele de funcții vor trebui realizate cu posturi vacante și vor avea în completare un document separat privind acoperirea prin plata cu ora a activităților specifice, prin nominalizarea doar în acestă acoperire a cadrelor didactice care prestează respectivele activități;
- asigurarea, la bibliotecă, a unui program adaptat pentru studenții de la IFR, deoarece nu există un program de funcționare sâmbată și duminică, pentru studenții de la programul de studii IPG-IFR;
- transpunerea integrală în tehnologie ID a tuturor materialelor de studiu, în conformitate cu modelul definit la nivelul instituției; adăugarea mai multor variante de teste de autoevaluare care să servească la aprofundarea cunoștințelor studenților după parcurgerea fiecărei unități de învățare;
- includerea în Contractul anual de studii a disciplinelor din planul de învățământ aferente anului respectiv;
- extinderea fondului de ore la disciplina Limba engleză, iar conţinutul disciplinei să fie adaptat specificului tehnic al programului de studii, în detrimentul celui literar; studierea posibilității de a se oferi cursuri de specialitate în anul terminal în limba engleză, pentru cunoașterea terminologiei specifice fiecărui domeniu;
- deplasarea centrului de greutate în pregătirea studenților spre practică, prin creșterea numărului de studii de caz, prin care să se dezvolte simțul practic – aplicativ, precum și capacitatea de a adopta decizii;
- reprezentanții angajatorilor (Petrom, OMW, Distrigaz Sud, Institutul de cercetare pentru foraj petrolier etc.) au apreciat nivelul de pregătire al absolvenților și au recomandat organizarea unui program de masterat pe domeniul Petrol și Gaze;
- lărgirea curriculei universitare prin introducerea de noi discipline opționale și organizarea opționalelor în funcție de cererile studenților;
- dezvoltarea ofertei educaționale legate de cursurile facultative, corelat cu elaborarea unei metodologii mai clare de alegere a acestor disciplinelor de către studenți;
- achiziționarea de către Universitate a unor resurse diversificate, extinderea accesului la bazele de date relevante pentru domeniul științelor administrative;

- **cu privire la cercetarea științifică:**
  - identificarea surselor financiare pentru reluarea acordării sporului salarial pentru performanțe în cercetare, element motivațional care și-a dovedit viabilitatea în perioada de aplicare,
  - continuarea eforturilor de stimulare a tuturor cadrelor didactice din universitate pentru îmbunătățirea rezultatelor aferente cercetării științifice, preocupări pentru îmbunătățirea producției științifice în cazul cadrelor didactice cu rezultate sub medie;
  - încercarea de atragere mai substanțială a studenţilor în activităţile de cercetare;
  - identificarea surselor financiare necesare și crearea unui sistem de selecție bazat pe indicatori de performanță care să permită susținerea cercetătorilor valoroși în acoperirea cheltuielilor cu publicarea şi cu participarea la conferinţele relevante;
  - creșterea ponderii articolelor științifice publicate în Q1, zona roșie, ceea ce ar conduce la o vizibilitate mai bună pe plan național și internațional.

- **cu privire la relația cu studenții:**
  - analizarea atentă a motivelor retragerii studenților de la studiu (cauzele abandonului școlar) și stabilirea unei strategii care să contribuie la diminuarea semnificativă a ratei abandonului;
  - identificarea unor mecanisme mai eficiente de comunicare cu studenții, de exemplu pentru comunicarea aspectelor rezultate în urma evaluării cadrelor didactice de către studenți și a impactului generat;
  - asigurarea unei practici unitare legate de posibilitatea de cumulare a burselor speciale cu cele de merit în toate facultățile din cadrul universității;
  - identificarea unei modalități pentru asigurarea accesului la secretariat pentru studenții ID și în zilele în care aceștia au prevăzute activități față către față;
  - creșterea gradului de informare al studenților prin publicarea pe *site* a tuturor rapoartelor care îi privesc, de exemplu a raportului privind satisfacția studenților în raport cu dezvoltarea profesională asigurată de universitate;
  - dezvoltarea serviciilor informatice adresate studenților, de exemplu prin dezvoltarea unei platforme online prin intermediul căreia studenții să poată depune cereri și achita diferite taxe;
  - extinderea sistemului de informare a studenților cu privire la activitățile organizațiilor studențești și a reprezentanților studenților în Consiliul facultății și în Senatul UDJG;

- **cu privire la activitatea instituțională:**
  - dezvoltarea și, mai ales, aplicarea consecventă și unitară a unor proceduri legate de procesele necesar a fi implementate, de exemplu procedura de evaluare a cadrelor didactice de către studenți;

- crearea unor posturi pentru cadre didactice tinere şi pentru cercetare, cu condiţii mai atractive de salarizare realizate prin participarea acestora și la proiecte de cercetare ştiinţifică şi la colaborări cu industria;
- demersuri amplificate pentru un marketing mai bun al programelor de studii, care să determine un interes mai ridicat al candidaților la admitere, preocupări crescânde de atragere a unui număr mai mare de candidați la admitere, pentru unele programe de studii, lărgirea bazinului de recrutare a studenților;
- introducerea în regulamentul specific, al dreptului studenților doctoranzi de a-și desemna prin vot universal, egal, liber și secret reprezentantul/reprezentanții în Consiliul Școlii Doctorale.

V. PROPUNERE CALIFICATIV

În urma vizitei din perioada 27 – 29 noiembrie 2019, Comisia de evaluare instituţională externă a calităţii proceselor educaţionale şi de cercetare, în baza documentelor de autoevaluare ale instituţiei şi a constatărilor din timpul vizitei, concluzionează că Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești asigură condiţiile de calitate şi standardele generale și specifice.

Astfel, prin cuantificarea aspectelor menționate în cadrul prezentului Raport și a Fișelor vizitei întocmite pe parcursul evaluării, Comisia de evaluare instituţională externă propune acordarea calificativului "***grad de încredere ridicat***" Universității Petrol-Gaze din Ploiești, în ceea ce priveşte managementul instituţiei, în materie de asigurare a calităţii programelor de studii şi de respectare a standardelor academice de acordare a diplomelor de absolvire.