Universitatea "Apollonia" din Iași
Universitatea "Apollonia" din Iași este guvernată prin lege, disciplină și rigoarea bunelor proceduri
Str. Păcurari nr. 11, Iași, 700511
Tel.: 0232/210.310; Fax: 0232/210.310
E-mail: secretariat@univapollonia.ro
www.univapollonia.ro

CĂTRE AGENŢIA ROMÂNĂ DE ASIGURARE A CALITĂŢII ÎN ÎNVĂŢĂMÂNTUL SUPERIOR

Stimate Domnule Preşedinte al ARACIS

Prof. univ.dr. Iordan PETRESCU,

Conducerea Universităţii „Apollonia" din Iaşi a luat act de scrisoarea ARACIS transmisă universității în data de 01.08.2019.

Conducerea universității și comunitatea academică a UAI a analizat cu seriozitate scrisoarea ARACIS în tripla sa componență (misiunea ARACIS, evaluator străin și studenți evaluatori) și a procedat cu responsabilitate la întocmirea Planului de măsuri în urma recomandărilor.

Ca urmare a analizei atente a documentelor, comunitatea academică a UAI a considerat obiective observațiile și recomandările făcute, vizita desfășurându-se într-un climat academic, colegial și de dialog.

În scopul îndeplinirii obiectivelor s-au luat deja unele măsuri din Planul care a fost întocmit imediat după plecarea misiunii ARACIS, numindu-se persoane care să procedeze la condițiile de realizare a acestui plan.

În aplicarea unor recomandări există unele condiții obiective specifice universităților private/de mici dimensiuni a căror aplicare este dificilă.

În continuare prezentăm Planul de măsuri asumat de universitate.

Nr. crt.	Recomandări ARACIS	Măsuri	Termene	Responsabili
1.	Reformularea misiunii universității.	Completarea misiunii UAI prin includerea elementelor de specificitate caracteristice, a rolului și locului universității în comunitatea locală și regională.	Septembrie 2019	Rector Senat Decani
2.	Introducerea unor mecanisme eficiente și eficace pentru asigurarea, controlul și îmbunătățirea continuă a calității.	- Intensificarea eforturilor membrilor comisiei CEAC și a structurilor operaționale a CEAC în ceea ce privește revizuirea politicii de calitate și a manualului calității. - Instruirea personalului în domeniul culturii calității (responsabilizarea tuturor membrilor comunității academice în completarea fișelor de disciplină conform normativelor în vigoare, în actualizarea permanentă a CV-urilor etc). - Dovedirea eficienței CEAC în vederea susținerii unui management al calității performant.	Septembrie 2019	CEAC
3.	CEAC să dezvolte repere cantitative și calitative prin comparație cu alte universități din țară și străinătate.	Participarea membrilor CEAC la acțiuni de benchmarking.	Anual	CEAC
4.	CEAC trebuie să programeze anual acțiuni de audit intern.	Colaborarea permanentă a CEAC cu comisia de Audit Academic Intern în vederea corelării programării anuale a acțiunilor de audit care se desfășoară în toate departamentele UAI. În urma Auditului Academic Intern se întocmește un Raport anual care este prezentat, discutat și validat în Senat.	Permanent	CEAC Comisia de Audit Academic Intern
5.	Participarea mai semnificativă a cadrelor	Derularea unor proiecte cu finanțare internă privind	Periodic	CEAC Comisia de

	didactice și a studenților la manifestări științifice din țară și străinătate.	deplasarea cadrelor didactice la congrese. Sprijinirea financiară a participării cadrelor didactice și a studenților de către universitate, prin creșterea numărului de proiecte europene accesate, cât și prin mobilități Erasmus, implementate recent.		cercetare științifică Departament resurse umane Departament financiar-contabil Decani
6.	Elaborarea de studii și cărți publicate în reviste de cel mai înalt nivel științific și/sau în edituri internaționale recunoscute.	Derularea unor proiecte cu finanțare internă privind elaborarea de materiale didactice. Impulsionarea și sprijinirea financiară a cadrelor didactice de a elabora studii și cărți care să fie publicate în reviste de cel mai înalt nivel științific și/sau în edituri internaționale recunoscute.	Anual	Președinte UAI Departament financiar-contabil Consiliul Academic (Senat și Consiliul de Administrație) Cadre didactice
7.	Dezvoltarea componentei sociale a infrastructurii UAI.	Identificarea soluțiilor în vederea asigurării, în spații proprii instituției, a serviciilor de cazare, masă, activități sportive și culturale.	Anual	Președinte UAI Departament financiar-contabil Consiliul Academic (Senat și Consiliul de Administrație)
8.	Sporirea transparenței a aspectelor de natură etică și încrederea în instituție, inclusiv în ceea ce privește lucrările de licență.	Identificarea unor soluții pentru achiziția și utilizarea unui soft de similitudine.	Septembrie 2019	Departament financiar-contabil Consiliul Academic (Senat și Consiliul de Administrație)
9.	Realizarea unor analize de	Cuantificarea rezultatelor	Anual	Președinte

	oportunitate cu privire la programele de studii ce urmează a fi susținute în cadrul Universității, din punct de vedere al sustenabilității acestora, având în vedere dimensiunea instituției, rezultatul evaluărilor programelor de studii, nevoile reale de formare în învățământul superior (recomandare reluată din 2017, rămasă nerezolvată). Baza materială și solicitările pieței (întâlnire cu absolvenții și angajatorii) recomandă două dintre programe ca fiind de interes: Tehnică Dentară și Jurnalism.	evaluărilor programelor de studii din cadrul universității în contextul nevoilor reale de formare în învățământul superior. Identificarea unor strategii de marketing universitar care să permită creșterea vizibilității programelor de studii ale universității atât pe piața națională cât și europeană.		UAI CEAC Președinte Senat Decani Responsabili Programe de studii
10.	Îmbunătățirea conținutului științific al lucrărilor practice și o mai mare mare rigurozitate la efectuarea lucrărilor de laborator la disciplinele fundamentale.	Diversificarea, actualizarea și modificarea lucrărilor practice conform curriculei actualizate la nivel european. Verificarea și monitorizarea activității didactice practice (vizite la discipline, verificarea caietului asistentului, a fișelor de disciplină și a întregului dosar de disciplină), discuții în departamentele didactice și recomandări în cadrul evaluărilor colegiale).	Modular	CEAC Președinte Senat Decani Responsabili Programe de studii Director Departamente Didactice
11.	Inițierea unor programe de studiu în limba engleză.	Stabilirea unei comisii cu componență departamentală, consiliul facultății, senat și departamentul de limbi străine pentru identificarea unor soluții privitoare la domeniile relevante pe piața muncii.	Septembrie 2019	Președinte UAI Consiliul Academic (Senat și Consiliul de Administrație) CEAC

12.	Respectarea tuturor cerințelor legale și normative privind calificările și criteriile de competență.	Prevenirea eventualelor încălcări ale cerințelor legale prin întocmirea Statelor de funcții pe baza competențelor cadrelor didactice și a normativelor în vigoare.	Semestrul II	Departament resurse umane Departament Juridic Directori Departament Decani Rector Președinte Senat
		Verificarea cu maximă rigoare a dosarelor de concurs ale cadrelor didactice cu îndeplinirea grilelor de promovare.	Semestrial	
13.	Consolidarea sistemului de monitorizare pe piata muncii.	Permanentizarea și eficientizarea unor întâlniri și discuții cu angajatorii și organizațiile profesionale pentru a urmări calitatea instruirii absolvenților UAI. Elaborarea de chestionare, împreună cu angajatorii, privind principalii parametri ai unei bune pregătiri teoretice și practice. Includerea în Consiliul de Administrație a unor angajatori.	Anual	Alumni CEAC Decani
14.	Orientarea internațională a cercetării	Includerea în Consiliul Științific al Institutului de Cercetări „Acad. Ioan Hăulică" a unor membri din cadrul universităților partenere externe. Creșterea numărului de parteneriate externe. Identificarea unor noi domenii de interes științifice național și european. Selectarea unor teme de cercetare care să se reflecte în manifestările științifice ale universității, în manifestările științifice naționale și internaționale. Includerea în proiectele de cercetare a unor personalități	Anual	Comisia de cercetare Institutul de cercetări „Acad. Ioan Hăulică"

		remarcabile din spațiul european.		
15.	Asigurarea transparenței comisiei de etică universitară.	Redactarea și publicarea proceselor verbale ale CEU, a recomandărilor și hotărârilor comisiei de etică imediat după consumarea evenimentului. Comunicarea rezultatelor hotărârilor comisiei de etică în departamentele didactice, consiliul facultății și senat. Actualizarea paginii alocate CEU pe site-ul UAI.	Periodic	Comisia de etică Departament Informatic
16.	Modificarea regulamentului de alegeri a studenților reprezentanți.	Activarea comisiilor senatului, includerea studenților delegați în aceste comisii. Includerea în regulament a duratei mandatului și a posibilității delegării de către ASA a reprezentanților studenților în forurile de conducere.	Septembrie 2019	Departament Juridic ASA
17.	Modificarea regulamentelor de organizare și funcționare a comisiilor.	Activarea comisiilor senatului, includerea studenților delegați în aceste comisii. Stabilirea procedurii de alegere a studenților reprezentanți de către studenți.	Septembrie 2019	Departament Juridic ASA
18.	Dezbaterea plății taxei de școlarizare în două tranșe.	Operaționalizarea în urma dezbaterilor, a plății taxei de școlarizare în tranșe.	Septembrie 2019	Președinte UAI Consiliul Academic (Senat și Consiliul de Administrație)
19.	Actualizarea unor regulamente ale UAI (Regulamentul de admitere, Regulamentul privind inițierea, monitorizarea și evaluarea periodica a programelor de studii).	Reactualizarea Comisiilor de lucru ale Senatului, revizuirea regulamentelor și a procedurilor operaționale aferente.	Septembrie 2019	Senat Departament Juridic Audit Academic Intern
20.	Asigurarea transparenței	Reactualizarea site-ului UAI cu	Permanent	Departament

	informațiilor pe site-ul universității.	postarea imediată a documentelor de interes public, precum și a documentelor privind promovarea.		Informatic CEAC Audit Academic intern Decani Resurse umane Departament financiar

Conducerea Universităţii „Apollonia" din Iași, precum și întreaga comunitate academică a luat act de recomandările misiunii ARACIS și a trecut la declanșarea operațiunilor de pregătire a tuturor comisiilor de lucru implicate. În septembrie 2019 comisiile de lucru trebuie să asigure în detaliu buna pregătire a noului an universitar 2019-2020 și inclusiv a măsurilor ce derivă din prezentul plan.

Conducerea UAI și comunitatea academică adresează multumiri colegiale membrilor misiunii ARACIS pentru recomandările făcute, pentru încurajările transmise atât în timpul vizitei, cât și prin scrisoarea ARACIS.

De asemenea, vă rugam Domnule Președinte, să primiți întreaga noastră considerație pentru maniera înțeleaptă și echilibrată în care ați știut întotdeauna să dirijați activitatea ARACIS în interesul unui învățământ superior de calitate, în spiritul respectării profunde a legislației în vigoare.

Rector,

Prof.univ.dr. Rodica GHIURU