Anexa3

Raport de evaluare externă al OSUD

ȘCOALA NAȚIONALĂ DE STUDII POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE (SNSPA)

Cuprins

I. Introducere
II. Metode utilizate
III. Analiza indicatorilor de performanță
IV. Analiza SWOT
V. Sinteza calificativelor acordate și a recomandărilor
VI. Concluzii și recomandări generale
VII. Anexe

I. Introducere[1]

Prezentul Raport s-a întocmit ca urmare a vizitei de evaluare externă periodică a IOSUD, desfășurată în perioada 12 -16 iulie 2021,de către o echipă de evaluatori desemnată de Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), la ȘCOALA NAȚIONALĂ DE STUDII POLITICE ȘI ADMNISTRATIVE (SNSPA) din București. Evaluarea s-a efectuat în modul mixt, astfel încât vizita on-site (cu durata de o zi) a fost programată de către directorul de misiune, de comun acord cu persoanele de contact desemnate de universitate.

Datele de contact ale universității sunt:

Fax:
E-mail:
Pagina web:

1. Contextul Raportului de evaluare externă:

Tipul evaluării:*Evaluare periodică*

Perioada vizitei de evaluare: 12.07 -- 16.07.2021

Componența Comisei de Experți Evaluatori:

[1]De fiecare dată când este aplicabil, informațiile vor fi prezentate și în funcție de gen.

Expert	Prenume, nume	Universitatea
Director de misiune	**Prof.dr.ing. Neculai-Eugen SEGHEDIN**	Universitatea Tehnică ”Gheorghe Asachi” din Iași
Coordonator experți evaluatori IOSUD	**Prof. univ.dr. Ioan HORGA**	Universitatea din ORADEA
Expert internațional	**Prof. dr. Krzysztof KOZLOWSKI**	Warsaw School of Economics, Poland
Student doctorand	**Răzvan Cosmin STAVARACHE**	Universitatea Tehnică ”Gheorghe Asachi” din Iași
Expert evaluator – domeniul fundamental Științe sociale	**Prof. univ. dr. Horațiu Mihai RUSU**	Universitatea "Lucian Blaga" Sibiu
Secretar tehnic	**Prof. univ. dr. Mihail ANTON**	Universitatea Națională de Apărare „Carol I“ din București

2. Detalii despre instituția organizatoare de studii universitare de doctorat

Număr de școli doctorale: Universitatea nu are în structură școli doctorale, ci numai CSUD și domenii doctorat, în număr 5. Aceste domenii sunt arondate celor 5 facultăți din SNSPA.

Număr de studenți: În anul universitar 2020/ 2021 sunt înmatriculați 353 studenți:

- Sociologie – 25;
- Științele Comunicării – 74;
- Științe Administrative – 54;
- Științe Politice – 176;
- Management – 24.

Număr conducători doctorat:

Domeniul de Studii Doctorale	Total conducători de doctorat	Număr de conducători de doctorat care îndeplinesc criteriile CNATDCU	Procentaj
MANAGEMENT	5	5	100%
ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE	3	3	100%
ȘTIINȚELE COMUNICARII	10	8	80%
ȘTIINȚE POLITICE	15	9	60%
SOCIOLOGIE	4	3	75%
TOTAL IOSUD	**37**	**28**	**76%**

Context instituțional

În peisajul academic românesc, SNSPA este cunoscută drept o instituție inovatoare, care a lansat o serie de programe de învățare prin identificarea timpurie a nevoilor de specializare de pe piața muncii. Conform elementelor rezultate din întâlnirile organizate cu toți coordonatorii și structura de conducere a Școlii Doctorale, SNSPA dorește să își consolideze statutul de școală de guvernare, viziunea sa fiind susținută de câteva axe prioritare, precum dezvoltarea instituţională, dezvoltarea relației cu mediul politic-administrativ și de afaceri, dezvoltarea relaţiei cu studenţii, cercetarea științifică și internaţionalizarea.

Istoric

Studiile doctorale din cadrul SNSPA au debutat în anul 2000, odată cu obţinereacalităţii de instituţie organizatoare de studii universitarededoctorat în domeniul ştiinţe politice. SNSPA este prima universitate care a organizat studii doctorale în domeniul ştiinţe politice în România,la iniţiativa decanului Facultăţii de Ştiinţe politice, prof.univ.dr. Mihaela Miroiu, în colaborare cu profesorii Ovidiu Trăsnea şi Mihail Ionescu. După pionieratul realizat în domeniul ştiinţelor politice la nivel doctoral, în 2001 SNSPA a devenit prima instituţie organizatoare de doctorat în domeniul ştiinţelor administrative. În anul 2008 Şcoala Doctorală a SNSPA a lansat două noi domenii de doctorat: sociologie şiştiinţe ale comunicării. Începând cu 2019,Şcoala Doctorală aSNSPA organizează și studii universitare de doctorat în domeniul management.

Calitatea de Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat (IOSUD) în domeniile specificate mai sus este validată de Consiliul Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare și atestată prin ordine ale Ministrului Educației nr. 4212/ 20 iulie 2000, pentru domeniul științelor politice, nr. 4816/ 23 octombrie 2001pentru domeniul științelor administrative, nr. 3304/ 28 februarie 2008 pentru domeniile sociologie și științe ale comunicării și nr. 3100/ 28 ianuarie 2019 pentru domeniul management.

II. Metode utilizate

În procesul de evaluare, desfășurat înainte și după vizita planificată, s-au utilizat urmatorele *metode de lucru*:

Analiza documentelor:

- ✓ Raportul de evaluare internă a IOSUD și anexele acestuia;
- ✓ Documentele puse la dispoziție de către IOSUD, în format fizic, în timpul vizitei deevaluare și a documentelor conținând informații suplimentare solicitate atât la nivel IOSUD, cât și la nivel de domenii;
- ✓ Documentele,datele și informațiile disponibile pe site-ul IOSUD (www.doctorat.snspa.ro);
- ✓ Prelucrarea datelor obținute din chestionarele aplicate doctoranzilor.

Vizite la SNSPA

Vizitele efectuate de către echipa de evaluare de la nivel de IOSUD (cu excepția expertului străin) în data de 13.07.2021, orele 10.00 - 18.00, și de către experții coordonatori de domenii, planificate independent, s-au desfășurat la sediul central al SNSPA, din strada Expoziției, și la Centrul Internațional de Conferințe din strada Batiștei. Astfel, au fost vizitate următoarele spații: săli de curs, laboratoare, biblioteca instituției, centre de cercetare, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, săli de lectură destinate studenților, căminele studențești, cantina studențească, baza sportivă etc.

Întâlniri

a) Întâlnire on-site cuconducerea SNSPA, al IOSUD șiCoordonatorii pe domenii de doctorat în 13.07.2021, orele 9.00-10.00;
b) Întâlnire on-line/ discuții cu studenții doctoranzi ai IOSUD în 14.07.2021 orele 12.15-13.30;
c) Întâlnire on-line și discuții cu absolvenți ai IOSUD în 14.07.2021, orele 16.00-17.00;
d) Întâlnire on-line și discuții cu angajatorii absolvenților IOSUD în 15.07.21, orele16.15-17.15;

e) Întâlnire on-line si discuții cu membrii conducerii IOSUD în 12.07, orele 10.00-12.00;
f) Întâlnire online a comisiei de experți evaluatori cu personalul didactic aferent școlilor doctorale din IOSUD în 12.07, orele 15.45-17.00;
g) Întâlnire online cu membrii Comisiei de Etică a universității în 14.07, orele 14.45-15.45;
h) Întâlnire online cu membrii Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC) în 15.07, orele 9.00-10.30;
i) Întâlnire online cu directorii/ responsabilii centrelor/ laboratoarelor de cercetare IOSUD, 15.07, orele 10.45-11.45;
j) Întâlnire online cu membrii Consiliului de Studii Universitare de Doctorat (CSUD), în cadrul căruia funcționează domeniile evaluate, în 15.07, orele 13.45-14.45;
k) Întâlnire finală online în vederea prezentării principalelor constatări rezultate în urma evaluării IOSUD și a recomandărilor de îmbunătățire a calității în 16.07, orele 13.00-14.00;
l) Întâlnire on-site a repezentantului studenților în echipa de evaluare de la IOSUD (Răzvan Stavarache) cu studenții doctoranzi și cu reprezentanții acestora din cadrul CSUD – 13 iulie;
m) Întâlnire on-site a echipei de evaluare de la IOSUD cu personalul din secretariatele și birourile administrative (Social/ Cămine/ Cantină) 13 iulie 2021;
n) Aplicare de chestionare studenților doctoranzi.

III. Analiza indicatorilor de performanță[2]

DomeniulA. CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ

În realizarea misiunii sale specifice, SNSPA, ca instituție de învățământ superior și cercetare în domeniul Științelor Politice, are atribuții instituționale clare, stipulate în Carta SNSPA:

a) organizarea procesului de învățământ în domeniul său de activitate cu mijloace pe care le consideră necesare pentru realizarea misiunii sale specifice;
b) organizarea activității de cercetare științifică a cadrelor didactice și studenților universității, fixând direcțiile principale și modalitățile de realizare;
c) angajarea personalului pentru desfășurarea activităților didactice, științifice, administrative și tehnice, în conformitate cu condițiile și criteriile de exigență pe care le stabilește și urmărește, atât din punct de vedere cantitativ, cât și calitativ;
d) reglementarea activităților profesionale, științifice, cultural-artistice și sportive a studenților și altor activități interne;
e) publicarea manualelor, cursurilor, lucrărilor de cercetare, revistelor și altor materiale care sprijină învățământul și cercetarea;
f) cooperarea cu alte instituții de învățământ și cercetare din țară și străinătate, în vederea realizării obiectivului său de activitate;
g) inițierea și realizarea altor activități, care corespund obiectivelor universității.

IOSUD, ca structură componentă a SNSPA, are capacitate instituțională optimă pentru a implementa un proces de management performant în activitatea sa și a domeniilor doctorale pe care le coordonează, fapt demonstrat prin faptul că:

a) dispune de structuri administrative, manageriale și financiare optime, fapt subliniat prin îndeplinirea tuturor indicatoriilor de performanță atât de către evaluatorii pe domenii și IOSUD, cât și de evaluatorii străini;

[2] De fiecare dată când este aplicabil, informațiile vor fi prezentate și în funcție de gen.

b) dispune de o infrastructură de cercetare optimă, fapt subliniat prin îndeplinirea tuturor indicatorilor de performanță, atât de către evaluatorii pe domenii și IOSUD, cât și de evaluatorii străini;

c) dispune de resursa umană de foarte bună calitate, fapt subliniat, cu anumite nuanțe, atâtde către evaluatorii pe domenii și IOSUD, cât și de evaluatorii străini;

d) dispune de un capital de încredere foarte mare din partea studenților doctoranzi pentru calitatea actului managerial, a infrastructurii educaționale și de cercetare și mai ales a conducătorilor de doctorat, fapt subliniat prin răspunsurile la chestionarele aplicate și prin discuțiile purtate de către studenții evaluatori cu studenții universității.

Criteriul A.1. Structurile instituționale administrative, manageriale și resurse financiare

Standardul A.1.1. Instituția** organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) a implementat **mecanismele de funcționare** eficiente prevăzute **în legislația** specifică privind organizarea studiilor **universitare de doctorat.

Pentru a evalua acest standard, s-au analizat procedurile invocate în raportul de evaluare internă și s-au pus întrebări despre funcționarea acestora în timpul întâlnirilor de lucru. S-a constatat, pe ansamblu, că IOSUD -SNSPA a implementat organisme de funcționare eficiente prevăzute în legislația specifică privind organizarea studiilor de doctorat, la nivelul instituției aplicându-se o serie de regulamente specifice, menite a eficientiza activitatea de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat.

Indicatorul de performanță A.1.1.1. **Existenţa regulamentelor specifice şi aplicarea acestora la nivelul IOSUD, respectiv al şcolii/ şcolilor doctorale:**

a) regulamente interne ale structurilor administrative (regulamentul instituţional de organizare şi desfăşurarea programelor de studii universitare de doctorat, regulamentul/ regulamentele şcolii/ şcolilor doctorale).

La nivelul IOSUD, respectiv al domeniilor de doctorat, se aplică *Regulamentul instituţional de organizare şi desfăşurare a programelor de studii universitare de doctorat*, document actualizat pentru a include și integra modificările legislative recente: (AnexaA.1.1.1.A. Regulament Școala Doctorală 2020 RO) actualizat prin Hotărârea Senatului nr. 72/ 30.09.2020.

b)

De asemenea, s-a prezentat *Regulamentul de selecţie şi înmatriculare a cercetătorilor la şcoala postdoctorală din SNSPA,* aprobat prin Hotărârea Senatului SNSPA din 30.09.2020 (Anexa A.1.1.1.B. Regulament Școala Postdoctorală) și *Regulamentul privind sistemul european de credite transferabile* (ECTS/ SECT), aprobat prin Hotărârea Senatului SNSPA nr. 45/14.07.2020(Anexa A.1.1.1.C. Regulament Sistem Credite).

b) Metodologia de desfăşurare a alegerilor la nivelul CSUD, şcolilor doctorale, inclusiv a alegerii de către studenţi a reprezentanţilor în CSUD/ CSD, şi dovezi ale derulării acestora;

Au fost prezentate comisiei de evaluare mai multe documente care atestă legalitatea procedurilor, precum:

Metodologia privind desfășurarea concursului pentru ocuparea funcției de director al CSUD din cadrul IOSUD-SNSPA, document aprobat prin hotărârea Senatului SNSPA nr. 29/ 2020 (Anexa A.1.1.1.D. Metodologie concurs director CSUD);

Metodologia privind desfășurarea alegerilor la nivelul Consiliului pentru Studii Universitare de Doctorat (Anexa A.1.1.1.E. Metodologie alegeri CSUD), aprobată prin hotărârea Senatului SNSPA nr. 16/ 11 martie 2019;

Regulamentul instituţional de organizare şi desfăşurare a programelor de studii universitare de doctorat, Capitolul II. *Organizarea studiilor universitare de doctorat* (Anexa A.1.1.1.A.

Regulament Școala Doctorală 2020 RO).

La momentul vizitei, CSUD funcționează ca o structură legitimă, în urma unor alegeri desfășurate recent (iunie 2021).

c) Metodologii de organizare şi desfăşurarea studiilor universitare de doctorat (de admitere a studenţilor doctoranzi, de finalizare a studiilor universitare de doctorat);

Metodologiile de organizare și desfășurare a studiilor de doctorat fac obiectul *Regulamentului instituţional de organizare şi desfăşurare a programelor de studii universitare de doctorat* (Anexa A.1.1.1.A. Regulament Școala Doctorală 2020 RO), actualizat în luna septembrie 2020 și adoptat prin Hotărârea Senatului nr. 72/ 30.09.2020. De asemenea, *Regulamentul privind sistemul european de credite transferabile* (ECTS/ SECT), aprobat prin Hotărârea Senatului SNSPA nr. 45/ 14.07.2020, reflectă elementele esențiale ale parcursului academic al studenților (Anexa A.1.1.1.C.).

d) Existenţa mecanismelor de recunoaştere a calităţii de conducător de doctorat şi de echivalare a doctoratului obţinut în alte state;

Regulamentul instituţional de organizare şi de sfăşurare a programelor de studii universitare de doctorat (Anexa A.1.1.1.A.) reflectă mecanismele de recunoaștere ale calității de conducător de doctorat, alături de Metodologia privind recunoașterea diplomei de doctor și a titlului de doctor în științe sau într-un domeniu profesional, obținute în străinătate, aprobată de către Senat prin Hotărârea nr. 17/ 11.03.2019 (Anexa A.1.1.1.M), Metodologia privind recunoașterea automată de către Școala Națională de Studii Politice și Administrative a calității de conducător de doctorat obținut în instituții de învațământ universitar acreditate în străinătate, aprobată de către Senat prin Hotărârea nr. 18/ 11.03.2019 (Anexa A.1.1.1.N) și Metodologia de recunoaştere a funcţiilor didactice din învăţământul universitar obţinute în instituţii de învăţământ universitar acreditate din străinătate, aprobată de către Senat prin Hotărârea nr. 81/ 18.11.2019 (Anexa A.1.1.1.O).

În contextul politicilor de asigurare a mobilității universitare, SNSPA poate angaja, în calitate de conducător de doctorat, pe baza de contract, specialiști din străinătate care dețin dreptul de a conduce doctorat în țara lor de origine, respectând prevederile Codului de Studii Universitare de Doctorat.

e) Structuri de conducere funcţionale, la nivelul CSUD/ Consiliul şcolii doctorale (CSD), dovedind inclusiv regularitatea convocării şedinţelor;

Din octombrie 2020, există un Director plin al CSUD, poziție obținută prin concurs, în persoana prof. univ. dr. Nicoleta Corbu. După o funcționare de 5 ani cu o structură interimară, s-au făcut demersurile pentru constituirea formală a CSUD, iar alegerile s-au finalizat în urmă cu câteva săptămâni, în iunie 2021. Structura CSUD cuprinde pe: Prof. univ. dr. Emil Bălan (Științe administrative), Prof. univ. dr. Mădălina Vătămănescu (Management), Prof. univ. dr. Diana-Maria Cismaru (Științe ale comunicării), Prof. univ. dr. Iordan Bărbulescu (Științe politice – Relații Internaționale), Conf. univ. dr. Andrei Țăranu (Științe politice), Conf. univ. dr. Alfred Bulai (Sociologie), Lector univ. dr. Miruna Troncotă (Științe politice), iar ca reprezentanți ai studenților Mihai Gavrilescu și Rareș Rădoi. Această structură se întrunește periodic, pentru a lua deciziile importante legate de buna funcționare a domeniilor doctorale. Ca dovezi în acest sens, există consemnări ale întâlnirilor și discuțiilor de lucru ale membrilor desemnați pentru fiecare domeniu de doctorat din cadrul IOSUD-SNSPA (Anexa A.1.1.1.P).

f) Contractul de studii universitare de doctorat;

Drepturile și obligațiile părților fac obiectul contractelor pentru studiile universitare de doctorat pe care doctoranzii, conducătorii de doctorat și Directorul CSUD trebuie să le semneze. Contractele sunt diferențiate în funcție de tipul de finanțare a doctoranzilor (spre exemplu, locuri

finanțate de la buget, cu bursă sau fără bursă, cu taxă, locuri pentru studenții străini), precum și în funcție de nivelul studiilor (spre exemplu, nivelul postdoctoral). Au fost prezentate comisiei: Anexa A.1.1.1.I.,Anexa A.1.1.1.J., Anexa A.1.1.1.K. și Anexa A.1.1.1.L..

g) Proceduri interne de analiză ş iaprobarea propunerilor privind tematica programelor de pregătire bazate pe studii universitare avansate.

În cadrul *Regulamentului instituţional de organizare şi desfăşurare a programelor de studii universitare de doctorat* (Anexa A.1.1.1.A.), cu precădere a Capitolului XIII.*Evaluarea și monitorizarea internă și externă a școlii doctorale*, sunt prevăzute, în detaliu, mecanismele interne de analiză, monitorizare și revizuire periodică a programelor de studii universitare dedoctorat.

Evaluarea internă a calității unui program de studii universitare de doctorat – incluzând aici și tematica propusă pentru programele de studii universitare de doctorat – se face periodic de către CEAC pe baza raportului de autoevaluare întocmit de Consiliului pentru Studiile Universitare de Doctorat, pentru fiecare domeniu doctoral în parte.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță A.1.1.2. **Regulamentul şcolii/ şcolilor doctorale componente include criterii, proceduri şi standarde obligatorii pentru aspectele specificate în art. 17 alin. (5) din Codul studiilor universitare de doctorat, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 681/ 2011, cu modificările şi completările ulterioare.**

Regulamentul instituţional de organizare şidesfăşurare a programelor de studii universitare de doctorat se fundamentează pe cadrul instituțional și legal în vigoare și include criterii, proceduri și standarde obligatorii pentru: a) acceptarea de noi membri conducători de doctorat, precum şi reglementări referitoare la modalitatea prin care unui conducător de doctorat îi poate fi retrasă calitatea de membru al IOSUD; b) mecanismele prin care se iau deciziile în ceea ce priveşte oportunitatea, structura şiconţinutul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate; c) procedurile de schimbare a conducătorului de doctorat al unui anumit student-doctorand şi procedurile de mediere a conflictelor; d) condiţiile în care programul de doctorat poate fi întrerupt; e) modalităţile de prevenire a fraudei în cercetarea ştiinţifică, inclusiv a plagiatului; f) asigurarea accesului la resursele de cercetare; g) obligaţiile de frecvenţă ale studenţilor-doctoranzi, conform unei metodologii elaborate de Ministerul de resort.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță *A.1.1.3[3]. **Școlile doctorale componente ale IOSUD sunt organizate pe discipline sau tematici disciplinare şi interdisciplinare, în conformitate cu art. 158, alin. (7) din Legea Educației Naționale nr.1/ 2011 cu modificările și completările ulterioare.**

IOSUD SNSPA nu conține mai multe școli doctorale, însă activitatea doctorală este structurată pe cinci domenii distincte:

- Sociologie;
- Științe ale Comunicării;
- Științe Politice (există un subdomeniu de Relații Internaționale, însă doctoratul se dă în Științe Politice);
- Științe Administrative;

[3]Indicatorii semnalizaţi prin asterisc (*) au un statut special, exclusiv cu referire la procesul de evaluare a domeniilor de studii universitare de doctorat, în condiţiile art.12 din anexa nr.1 la ordinul ministrului educației nr. 3651 din 12.04 2021 privind aprobarea Metodologiei de evaluare a studiilor universitare de doctorat și a sistemelor de criterii, standarde și indicatori de performanță utilizați în evaluare. În cazul neîndeplinirii lor, Agenţia acordă IOSUD o perioadă de cel mult 3ani pentru corectarea respectivelordeficienţe.

- Management.

Din analiza Rapoartelor de evaluare externă a domeniilor de doctorat se constată că există o clară diferențiere în organizarea domeniilor doctorale pe discipline, în conformitate cu art. 158, alin. (7) din Legea Educației Naționale nr.1/ 2011cu modificările și completările ulterioare.

> ***Recomandare**: Există potențial uman și material pentru a se crea un nou domeniu de doctorat, desprins din Științe Politice, cel de Relații Internaționale, fapt subliniat și de expertul străin pe domeniul Științe Politice.*
> *De asemenea, se face recomandarea ca instituția să analizeze oportunitatea înființării, în timp, a unei școli doctorale unice pe IOSUD, sau a mai multor școli pe fiecare domeniu de studii doctorale.*

Indicatorul este îndeplinit.

Standardul A.1.2. IOSUD dispune de resursele logistice necesare pentru îndeplinirea misiunii studiiloruniversitarede doctorat.

Pentru a evalua acest standard s-au investigat existența sistemului informatic pentruoperarea datelor studenților, precum și existența softului pentru verificarea similitudinii texteloracademice.

Indicatorul de performanță A.1.2.1. Existența și eficacitatea unui sistem informatic adecvat pentru evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic.

În cadrul IOSUD – SNSPA, există un sistem informatic construit în jurul unei baze de date ORACLE 8i. Beneficiarii bazei de date sunt studenții, profesorii, aparatul administrativ şi managerial.

Obiectivele bazei de date suntevidenţaşcolarităţii (datele personale pentru studenţii doctoranzi) și evidenţa parcursului academic al studenţilor doctoranzi. Evidenţa şcolarităţii se referă la completarea, actualizarea şi exploatarea datelor memorate în baza de date și este posibilă prin intermediul unei interfeţe utilizată de către beneficiar. În al doilea rând, în baza de date a Școlii Doctorale SNSPA sunt stocate informaţii privind performanţele obținute şi activitățile derulate în cadrul parcursului academic al doctoranzilor (rapoartele susținute, calificativele obținute la examene etc.)

> *Recomandări: Actualizarea sistemului informatic pentru a permite operații mai complexe de prelucrare a datelor.*

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță A.1.2.2. Existența și utilizarea unui program informatic performant și dovezi ale utilizării sale pentru verificarea procentului de similitudine în toate tezele de doctorat.

Din analiza Raportului Intern de evaluare, rezultă faptul că SNSPA achiziţionează, anual, serviciul Sistemantiplagiat.ro care asigură compararea şi identificarea similitudinilor dintre lucrarea analizată (referat, articol, teză de doctorat etc.) cu resursele Internetului şi cu baza de date internă constituită din documentele interne încărcate în sistem, rezultatul verificării fiind comunicat într-un raport de similitudine care include trei coeficienţi (primul coeficient indică independenţa lingvistică a autorului lucrării, al doilea coeficient se referă la împrumuturile neautorizate, iar al treilea coeficient vizează textele citate de autor) (a se vedea Anexa A.1.2.2).

Verificarea tezelor de doctorat se realizează la nivelul Şcolii Doctorale. Serviciul permite

*arhivarea lucrărilor într-o bază de date internă, astfel încât comparaţiile efectuate pe parcursul*verificării să aibă în vedere nu doar resursele Internetului, ci şi lucrările arhivate. Serviciul transmite, către administratorul care a iniţiat verificarea, raportul de similitudine obţinut, precumşi Ghidul de interpretare a Raportului de Similitudine Sistemantiplagiat.ro. (Anexa A.1.2.2.b.)

Indicatorul este îndeplinit.

Criteriul A.2. Infrastructura de cercetare

Standardul A.2.1. IOSUD/ Şcolile doctorale deţin o infrastructură modernă de cercetare care să susţină derularea activităţilor specifice studiilor universitare de doctorat.

În urma analizei tuturor informațiilor puse la dispoziția Comisiei de evaluare externă a ARACIS de catre IOSUD-SNSPA rezultă faptul că spațiile și baza materiala a IOSUD-SNSPA, în care se desfășoară activitățile de cercetare corespund misiunii si obiectivelor fiecarui domeniude doctorat. De asemenea, instituția evaluată accesează, în mod constant, proiecte și/ sau granturi de cercetare finanțate la nivel national/ international, completând astfel veniturile obținute din studiile doctorale. Acest proces nu doar că asigură finanțarea necesară cercetării, dar contribuie și la stimulrea resursei umane interne și a studenților-doctoranzi pentru a derula proiecte cu aplicabiliate la nivel național/ international și a contribui la procesul de îmbogățire a literaturii de specialitate în domeniile în care IOSUD-SNSPA formează profesioniști.

Indicatorul de performanță A.2.1.1. **IOSUD/ Școala doctorală/ școlile doctorale prezintă dovezi privind deținerea sau închirierea spațiilor pentru activitățile de cercetare specifice programelor universitare de doctorat (laboratoare, terenuri experimentale, stațiuni de cercetare etc.).**

Sediul SNSPA este în București, Bulevard Expoziției, 30., Sector 1. Clădirea instituției este în regim de 2S + P + 8E. Noul sediu a fost deschis la 1 octombrie 2014. El este compus din 3 amfiteatre de 228 locuri fiecare, săli de seminar/ laborator și 4 laboratoare IT, o bibliotecă cu o sală de lectura de 65 locuri (împreună cu cele de la Centrul de Documentare Europeană), o bibliotecă on-line, parking pentru vehicule, biciclete, motociclete etc.

De asemenea, SNSPA are în proprietate Centrul Internațional de Conferințe din strada Batiștei, București, str. Em. Bacaloglu 2, cu un amfiteatru de 90 locuri și 2 săli de seminar.

Toate spațiile în care se desfășoară activități de cercetare specifice programelor universitare de doctorat se află în proprietatea SNSPA.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță A.2.1.2. IOSUD/ Școala/ școlile doctorală/ doctorale are acorduri de colaborare încheiate cu instituții de învățământ superior, cu institute de cercetare, cu rețele de cercetarepentru exploatarea în parteneriat a diverselor infrastructuri de cercetare și își prezintă public oferta de servicii de cercetare prin intermediul unei platforme de profil.

Comisia de evaluare externă a constatat următoarele:

- IOSUD-SNSPA este partner în exploatarea sistemului infrastructurii de cercetare oferită de platforma EERIS-UEFISCDI;
- La nivelul fiecărui domeniu de doctorat există parteneriate cu diferite centre internaționale de cercetare, care asigurămoblitatea studenților și conducătorilor de doctorat;
- SNSPA face parte din consorțiul CIVICA, care include universități de prestigiu din

Europa, între care London School of Economics, Sciences Po Paris, Universitatea Complutense din Madrid etc.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță A.2.1.3. IOSUD/ Școala/ școlile doctorală/ doctorale demonstrează că este preocupată de înnoirea permanentă a infrastructurii de cercetare prin care se asigură studenților doctoranzi accesul la resurse de cercetare actuale, prin aplicarea în cadrul diverselor competiții de finanțare a infrastructurii de cercetare și prin achiziții pentru infrastructura de cercetare din veniturile proprii ale IOSUD.

Comisia de evaluare externă a constatat următoarele:

– Produsele Software ale SNSPA utilizate pentru cercetare sunt: SPSS Advancelicenses, produse software proprii (*PlatOn-line*– e-learningplatform, *Test Expert Manager*, *TextLink*);

– Infrastructura și logistica necesară pentru creșterea performanței în cercetare este dezvoltată periodic prin achiziții de dotări hardware;

– Cărțile aflate în proprietatea bibliotecii SNSPA cuprind 24,170 titluriîn 40,434 volume;

– IOSUD-SNSPA este parte a proiectului Anelis Plus (http://www.anelisplus.ro/?page_id=68) și este racordată la următoarele baze de date internaționale: EBSCO, JSTOR, ProQuest, Science DirectFreedom Collection, Cambridge Journals, Science Direct, Springerlink, WileyJournals, Clarivate Analytics -Web of Science (Core Collection, InCites Journal Citation Reports, Derwent Innovations Index), SCOPUS.

Indicatorul este îndeplinit.

Criteriul A.3. Calitatea resursei umane

*Standardul A.3.1. La nivelul fiecărei școli doctorale există suficient personal calificat astfel încât să fie **asigurat un proces educațional de calitate.***

Evaluarea acestui standard s-a realizat prin analiza documentelor prezentate în cadrul Raportului de evaluare internă, precum și în cadrul întâlnirilor cu coordonatorul IOSUD simembrii CSUD.

Indicatorul de performanță *A.3.1.1. **Ponderea conducătorilor de doctorat care coordonează concomitent mai multde 8 studenţi doctoranzi, dar nu mai mult de 12, aflaţi în perioada studiilor universitare de doctorat[4], nu depăşeşte 20%.**

Chiar dacă pe ansamblul IOSUD nu se depășește proporția de 20% a numărului de conducători de doctorat care au mai mult de 8 doctoranzi (6 din 37 conducători – 16,21%), situația este diferită la trei domenii: Administrație Publică, Științe Politice și Sociologie, unde această limită este depășită. Acest fapt a fost determinat de retrageri din sistem sau decese. Instituția are în vedere efectuarea de noi afilieri, astfel încât indicatorul să fie respectat la toate domeniile.

Recomandări: Se recomandă IOSUD să încurajeze creșterea numărului de conducători de doctorat la domeniile Administrație publică, Științe Politice și Sociologie.

[4] 3 ani pentru programele de studii universitare de doctorat cu durata precizată la art. 159, alin. (3), respectiv 4 ani pentru programele de studii universitare de doctorat cu durata precizată la art. 174, alin. (3) din Legea Educației Naționale nr. 1/2011 cu modificările și completările ulterioare, la care se adaugă perioadele de prelungire acordate conform art. 39 alin. (3) din Codul aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 681/2011, cu modificările şi completările ulterioare.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță A.3.1.2. **Cel puțin 50% dintre cadrele didactice/ de cercetare implicate în activităţi didactice și de cercetare aferente programelor de pregătire de studii universitare avansate sau în programele individuale de cercetare științifică sau creație artistică sunt titulari ai IOSUD, angajați cu încheierea unui contract de muncă pe perioadă nedeterminată.**

Din cei 37 conducători de doctorat, 30 sunt titulari în SNSPA, adică 81%.

Indicatorul este îndeplinit.

Domeniul B. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ

IOSUD –se remarcă printr-o eficacitate educațională de înalt nivel, demonstrată prin faptul că:

a) dispune de un număr optim de candidați și de foarte bună calitate pentru cele 5 domenii din subordine (în medie 75 admiși în fiecare an universitar), fapt subliniat prin îndeplinirea tuturor indicatorilor de performanță atât de către evaluatorii pe domenii și IOSUD, cât și de evaluatorii străini;

b) oferta de programe de pregatire doctorală este foarte bogată, având un pronunțat caracter interdisciplinar;

c) rezultatele studiilor doctorale și procedurile de evaluare a acestora sunt de înaltă calitate, fapt subliniat, cu anumite nuanțe, atât de către evaluatorii pe domenii și IOSUD, cât și de evaluatorii străini;

d) finalizarea studiilor doctorale se face cu teze de foarte bunăcalitate,fapt subliniat, cu anumite nuanțe, atât de către evaluatorii pe domenii și IOSUD, cât și de evaluatorii străini.

Criteriul B.1. Numărul, calitatea și diversitatea candidaților care s-au prezentat la concursul de admitere

Standardul B.1.1. Candidații admiși la studiile universitare de doctorat demonstrează performanță academică, de cercetare și profesională, sunt diversificați ca reprezentare de gen și socială.

Din documentele analizate, în special din *Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat,* și din discuțiile cu studenții doctoranzi reiese faptul că admiterea la doctorat la toate domeniile se bazează pe o înaltă performanță academică, demonstrată ca studenți la studiile de masterat sau în activitatea profesională, prin publicații și alte produse ale cercetării științifice.

Informațiile referitoare la consursul de admitere, metodologiile si modul de organizare a examenului de admitere, precum și conținutul programelor doctorale sunt publice la adresa www.snspa.ro cu 6 luni inainte de admitere.

Numărul de candidați admiși în ultimii cinci ani se poate observa în tabelul următor:

Anul	Nr. locuri		Nr. candidați	Nr. studenți din România admiși		Nr. studenți străini admiși		Nr. studenți în co-tutelă	Nr. studenți de etnie roma admiși	Total studenți înmatri-culați în anul I
	buget	taxă		buget	taxă	Bursieri ai statuluiro mân	UE și non UE studenți cu taxă			
2016-2017	65	7	72	**60**	**5**	**1**	**2**	0	0	**68**
2017-2018	60	19	94	**59**	**16**	**1**	**3**	2	2	**79**
2018-2019	52	18	83	**52**	**10**	**2**	**8**	0	0	**72**
2019-2020	56	21	92	**56**	**17**	**3**	**4**	1	1	**80**
2020-2021	52	17	133	**52**	**15**	**2**	**2**	0	1	**71**

Indicatorul de performanță** *B.1.1.1.* **Admiterea la programele de studii de doctorat se face în baza unor criterii de selecție care includ: performanța academică, de cercetare și profesională anterioară a candidaților, un interes al acestora pentru cercetarea științifică sau artistică/ sportivă, publicații în domeniu și o propunere de temă de cercetare. Un interviu cu solicitantul este o parte obligatorie a procedurii de admitere.

Candidații au fost selectați pe baza unui plan de cercetare riguros întocmit, care, de cele mai multe ori, se sprijină fie pe temele de dizertație de la studiile universitare de masterat, fie pe rezultatele experienței profesionale în cazul celor ce sunt deja angajați. La doctorat se pot înscrie și absolvenții cu diplomă de licență, anterioară Legii 288/ 2004. De asemenea, se pot înscrie și candidații din UE și Spațiul Economic European, în baza echivalării studiilor de către Ministerul Educației.

Admiterea la doctorat se face in 2 etape – una administrativă și alta didactică, în care intră, mai întâi, analiza proiectului de cercetare propus – și care trebuie sa fie în acord cu expertiza viitorului conducător de doctorat, și interviul public,în fața comisiei formată din 3 membri.

Recomandări: Se recomandă o creștere a numărului candidaților din străinătate.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță B.1.1.2. IOSUD / Școala/ Școlile doctorală/ doctorale au o politică de stimulare a înmatriculării studenților doctoranzi proveniți din medii sociale dezavantajate, prin alocarea de locuri speciale la admitere și/ sau acordarea unor burse sociale precum și organizarea unor programe de sprijin care să prevină abandonul universitar.

Candidatii admiși sunt diversificați din punct de vedere social, existând locuri alocate pentru candidații din medii defavorizate, în particular candidaților de etnie roma. De asemnea, o atenție deosebită este acordată candidaților din centrele de plasament, case de tip familial sau orfani de ambii părinți. Totodată, se are în vedere și reprezentarea de gen, existând chiar o pondere de 2/3 a candidaților admiși de genul feminin.

Recomandări:Se recomandă implementarea unui sistem de programe de sprijin prin care să se prevină abandonul școlar la studiile doctorale.

Indicatorul este îndeplinit.

Criteriul B.2. Conținutul programelor de studii universitare de doctorat

Standardul B.2.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate este adecvat pentru a îmbunătăți competențele de cercetare ale doctoranzilor și pentru a întări comportamentul etic în știință.

Din raportul de evaluare internă transmis comisiei ARACIS reiese faptul că înțelegerea și însușirea standardelor etice specifice activității științifice de către doctoranzi reprezintă o prioritate a Școlii Doctorale a SNSPA. Astfel, încă de la începutul studiilor doctorale, problemele importante de etică sau deontologie academică – plagiat, fabricare și falsificare de date, ghostwriting, norme de lucru cu persoane vulnerabile etc. – sunt abordate în cadrul cursurilor specifice oferite studenților-doctoranzi. De asemenea, temele de curs folosesc bibliografie și exemple recente din mediul academic internațional, precum și resurse publice (cum ar fi instrumentele de monitorizare a retragerii materialelor științifice suspectate de încălcarea normelor etice). Toate acestea contribuie atât la îmbogățirea cunoașterii generale și specifice a studenților-doctoranzi, cât și la îmbunătățirea competențelor de cercetare, necesare finalizării programului doctoral și susținerii tezei. O componentă deosebită este reprezentată de cursurile dedicate eticii în metodelor de cercetare – fapt ce asigură întărirea comportamentulu etic al viitorilor cercetători în științe sociale. Problemele etice preocupă IOSUD în foarte mare măsură, dezbătându-se exemple întâlnite atât în mediul academic național, cât și internațional.

Indicatorul de performanță B.2.1.1. *Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate cuprinde minimum trei discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor, dintre care cel puțin o disciplină este destinată studiului aprofundat al metodologiei cercetării și/ sau prelucrării statistice a datelor.*

Programul de pregătire a doctoranzilor cuprinde minimum trei cursuri de pregătire în cercetarea științifică, care se predau intr-un program ce asigură, prin cadrele didactice ce asigura aceste cursuri și conținutul acestora, dimensiune a multidisciplinarității. Acest fapt a fost remarcat si de toți evaluatorii pe domenii de doctorat. Toate disciplinele au caracter opțional.

Recomandări:IOSUD să se asigure pe viitor că în conținutul programelor de pregătire vor fi incluse cele mai noi abordări și metode din sfera cercetării științifice specifice fiecărui domeniu de doctorat. De asemenea, se recomandă ca cel puțin disciplina de etică și o disciplină destinată studiului aprofundat al metodologiei cercetării și/ sau prelucrării statistice a datelor să aibă statut de disciplină obligatorie.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță B.2.1.2. Existăcel puțin o disciplină dedicată eticii în cercetarea științifică și proprietății intelectuale sau tematici bine delimitate pe aceste subiecte în cadrul unei discipline predate în programul de pregătire.

Din analiza planurilor de învățământ pe domenii s-a constat faptul ca acest curs de Etică și integritate academică există, fie ca parte distinctă, fie ca parte a cursului de Metode de Cercetare (domeniul Sociologie), însă are un caracter opțional, așa cum au toate disciplinele din programul de pregătire doctorală.

Recomandări: În conformitate cu Ordinul MEN nr. 3131/ 2018 din 30 ianuarie 2018 privind includerea în planurile de învăţământ, pentru toate programele de studii universitare

organizate în instituţiile de învăţământ superior din sistemul naţional de învăţământ, a cursurilor de etică şi integritate academică, se recomandă ca disciplina Etică și integritate academică să aibă un caracter obligatoriu.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță B.2.1.3. IOSUD are create mecanismele prin care se asigură că programele de pregătire bazate pe studii universitare avansate vizează „rezultatele învățării", precizând cunoștințele, abilitățile și responsabilitatea și autonomia pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare[5].

IOSUD asigură condițiile pentru ca programul de pregătire a doctoranzilor să țintească rezultatele învățării (formarea de competențe, deprinderi și aptitudini generale și specifice fiecărui domeniu de doctorat). IOSUD pune accentul pe asigurarea unei oferte cât mai largi de cursuri pe care studenții să le urmeze. Din discuțiile cu studenții,și din chestionarul aplicat,a reieșit un grad înalt de satisfacție la acest capitol. La finalul fiecărui an de studii doctorale studenții sunt evaluați de către comisiile de îndrumare, care le fac recomandari pertinente referitoare la metodologia de cercetare, la rezultatele la care au ajuns. La finalul ciclului de pregatire, studenții susțin teza în fața comisiei de îndrumare, care are un rol determinant în acceptarea sau nu pentru susținerea publică a acesteia.

Indicatorul este îndeplinit.

Criteriul B.3. Rezultatele studiilor doctorale și proceduri de evaluare a acestora

Standardul B.3.1. Cercetarea este valorificată de către studenții doctoranzi prin prezentări la conferințe ***științifice, publicații științifice, printransfer tehnologic,patente, produse, comenzi de servicii.***

IOSUD dezvoltă o cultură a cercetării în rândul studenților doctoranzi concretizată prin: pregătirea de materiale științifice simple, recenzii, prezentări ale rezultatelor cercetării în sesiuni științifice ale doctoranzilor și cadrelor didactice, redactarea de lucrări științifice complexe -articole, capitole de cărți. De asemenea, IOSUD încurajează toate cele 5 domenii doctorale să se precupe ca numeroși studenți să publice articole în colaborare cu conducătorul de doctorat sau alți profesori din SNSPA.

Indicatorul de performanță B.3.1.1. În cadrul școlii doctorale există mecanisme pentru valorificarea rezultatelor studiilor doctorale în acord cu specificul domeniului (de exemplu, transfer tehnologic, produse, patente în cazul științelor exacte; produse și servicii în cazul științelor sociale și umaniste; festivaluri, concursuri, recitaluri, competiții sportive; comenzi cultural-artistice în domeniul vocațional; prezentări la conferințe naționale și internaționale, publicarea rezultatelor unor cercetări în publicații naționale și internaționale, implicarea studenților-doctoranzi în elaborarea proiectelor de cercetare-dezvoltare etc.).

IOSUD caută să creeze condiții favorabile studenților să valorifice rezultatele cercetării doctoranzilor în cadrul unor conferințe organizate de SNSPA sau în țară și străinătate.

IOSUD este preocupată foarte mult de latura calitativă a culturii cercetării, creând cadrul

[5]Sau prin ceea ce trebuie să cunoască, să înţeleagăşi să fie capabil să facă absolventul, în conformitate cu prevederile Metodologiei din 17 martie 2017 de înscriere şi înregistrare a calificărilor din învăţământul superior în Registrul Naţional al Calificărilor din Învăţământul Superior (RNCIS) (aprobată de Ordinul 3475/2017 cu modificările și completările ulterioare).

adecvat pentru publicarea rezultatelor cercetării studenților în publicații indexate în BDI-uri cu mare vizibilitate.

IOSUD este implicată în susținerea revistelor de specialitate prin includerea în colectivele organizatorice/ editoriale/ de program a doctoranzilor, prin urmărirea strategiei fiecărei reviste pentru a avea o vizibilitate cat mai mare.

Recomandări: *IOSUD să caute formule de sprijin a revistelor de specialitate editate de SNSPA pentru ca să îndeplinească standardele unor BDI-uri de prestigiu (Web of Science, Scopus etc.).*

Indicatorul este îndeplinit.

Criteriul B.4. Calitatea tezelor de doctorat finalizate

Standardul B.4.1.Tezele de doctorat finalizate îndeplinesc standarde ridicate de calitate.

IOSUD-SNSPA este angajată în creșterea numărului de conducători de doctorat, mai ales în domeniile unde numărul acestora este la limită. De asemenea, în domeniul Științe Politice, unde ponderea conducătorilor de doctorat peste 70 de ani este mare, se fac eforturi pentru creșterea numărului conducătorilor de doctorat recent abilitați.

Indicatorul de performanță B.4.1.1. La nivelul IOSUD, procentul de teze invalidate, fără drept de refacere și reluare a procesului de susținere publică, la nivelul Consiliului General CNATDCU este de celmult 5% în ultimiicinci ani.

În perioada evaluată (2016-2020) în cadrul IOSUD-SNSPA s-au susținut 86 de teze, care au trecut prin procesul de validare al CNATDCU. Procentul de acceptare de către CNATDCU este 100%.

Acest rezultat se datorează unei politici foarte riguroase de verificare pe tot parcursul ciclului doctoral a produselor cercetării, de către conducătorii de doctorat, comisiile de îndrumare și, nu în ultimul rând, de către sistemul de evaluare a similitudinii.

Recomandări: Menținerea aceluiași nivel ridicat de rigoare în elaborarea și susținerea tezelor de doctorat.

Indicatorul este îndeplinit.

Domeniul C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

IOSUD – SNSPA și Domeniile de Doctorat din subordine dezvoltă un management al calității de înalt nivel, demonstrat prin faptul că:

a) dispune de mecanisme adecvate de derularea periodică a sistemului de asigurare internă a calității, fapt subliniat prin îndeplinirea tuturor indicatorilor de performanță atât de către evaluatorii pe domenii și IOSUD, cât și de evaluatorii străini;

b) transparența informațiilor și accesibilitatea studenților doctoranzi la resursele de învățare este o realitate, fapt subliniat atât de către evaluatorii de la IOSUD, cât și de evaluatorii pe domenii;

c) internaționalizarea studiilor doctorale este o prioritate pentru IOSUD și domeniile doctorale din subordine, fapt subliniat cu anumite nuanțe atât de către evaluatorii pe domenii și IOSUD, cât și de evaluatorii străini;

d) dispune de mecanisme adecvate de asigurarea respectării normelor de etică și integritate academică, fapt subliniat prin îndeplinirea tuturor indicatorilor de performanță atât de către evaluatorii pe domenii și IOSUD, cât și de evaluatorii străini;

e) se preocupă de integrarea studenților doctoranzi în toate etapele procesului de asigurarea calității,fapt subliniat de evaluatorii din partea studenților;

f) Strategiile asumate la nivelul instituției sunt focalizate pe obiective şi se referă la modul de mobilizare a resurselor pentru realizarea în timp a obiectivelor propuse la nivel de instituţieşi pe programe de studii;

g) Strategiile de asigurare a calităţii sunt consecvente în fiecare departament şi stimulează participarea fiecărui membru al corpului didactic şi de cercetare, precum şi a studenţilor.

Criteriul C.1. Existența și derularea periodică a sistemului de asigurare internă a calității

Standardul C.1.1. Există** cadrul instituțional și se aplică politici și proceduri pentru asigurarea internă acalității**relevante.

IOSUD -SNSPA asigură un cadru instituțional pentru asigurarea calității în procesul de predare, învățare și cercetare. De asemenea, este preocupat de dezvoltarea unei culturi proprii a calității, având obiective clare, resurse importante pentru fiecare școală doctorală. Asigurarea calității în cadrul IOSUD presupune, pe de o parte, cuantificarea nivelurilor de performanță ale fiecărui domeniu în parte și a instituției în sine, iar pe de altă parte, dezvoltarea unui pachet de acțiuni pentru obținerea unor rezultate ulterioare și mai înalte.

Indicatorul de performanță C.1.1.1. IOSUD a dezvoltat și aplică periodic o procedură de evaluare și monitorizare internă a activităților din cadrul școlilor doctorale, între criteriile evaluate regăsindu-se obligatoriu:

(a) Activitatea științifică a conducătorilor de doctorat;
(b) Infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare;
c) Regulamentele și procedurile pe baza cărora se organizează studiile doctorale;
d) serviciile de sprijin social și academic (inclusiv în privința participării la diferite manifestări, publicarea de articole ș.a.m.d.) și de consiliere puse la dispoziția studenților doctoranzi.

(a) Activitatea științifică a conducătorilor de doctorat.

Evaluarea conducatorilor de doctorat se face anual (februarie-martie, pentru anul precedent).Evaluarea cuprinde:

- Autoevaluarea pe baza Fișei de Evaluare a Îndeplinirii Standardelor CNATCU pentru fiecare domeniu de studii doctorale;
- Evaluarea de către studenți;
- Evaluarea colegială, care se face în cadrul Comisiilor de Îndrumare;
- Evaluarea de către Coordonatorul pe Domeniu sau reprezentantul domeniului în CSUD;

(b) Infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare.

Infrastructura pusă la dispoziția IOSUD de către SNSPA este adecvată misiunii și obiectivelor fixate. Infrastructura și logistica sunt susținute de achiziții de softuri, de accesul la baze de date pentru fiecare domeniu. Doctoranzii beneficiază de Săli de studiu și acces la resursele de informare.

c) Regulamentele și procedurile pe baza cărora se organizează studiile doctorale:

Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat prezintă normele sub incidența cărora studiile doctorale sunt organizate;

În timpul studiilor doctorale, studenții trebuie să obțină minimum 180 ECTS, înainte de susținerea tezei de doctorat;Creditele transferabile se pot obține pe parcursul celor 3 ani de studii, într-un cadru flexibil, în acord cu specificul fiecărui program doctoral și în acord cu conducătorul de doctorat.

d) *Serviciile de sprijin social și academic (inclusiv în privința participării la diferite manifestări, publicarea de articole ș.a.m.d.) și de consiliere, puse la dispoziția studenților doctoranzi.*

IOSUD asigură sprijin social şi academic studenţilor doctoranzi în privinţa participării la diferite manifestări, acorduri Erasmus+, acorduri de parteneriat cu instituţii academice şi de cercetare internaționale (Anexa A.2.1.2.a).

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță C.1.1.2. Asociațiile studențești și, după caz, studenții reprezentanți organizează alegeri în rândul studenților doctoranzi, pentru poziții în CSUD, prin vot universal, direct și secret,toți studenții doctoranzi având dreptul să aleagă și să fie aleși.

Studenţii doctoranzi sunt reprezentaţi pentru poziţii în CSUD prin vot universal, direct şi secret, toţistudenţii doctoranzi având dreptul să aleagă şi să fie aleşi (Anexa C.1.1.2.a).

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță C.1.1.3. Asociațiile studențești și, după caz, studenții reprezentanți organizează alegeri în rândul studenților doctoranzi, la nivelul fiecărei școli doctorale, pentru poziții în consiliile școlilor doctorale, prin vot universal, direct și secret, toți studenții doctoranzi avânddreptulsăaleagășisăfiealeși.

Studenţii doctoranzi sunt reprezentaţi pentru poziţii în Consiliul Școlii Doctorale, pe Domenii de Doctorat, prin vot universal, direct şi secret, toţi studenţii doctoranzi având dreptul să aleagă şi să fie aleşi (Anexa C.1.1.2.a).

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță *C.1.1.4. În urma evaluării interne, atât IOSUD, cât și școlile doctorale elaborează strategii și politici de acțiune în vederea remedierii deficiențelor semnalate și a stimulării performanței științifice și academice a IOSUD.

Obiectivele și strategiile planului de acțiune al IOSUD-SNSPA sunt: Dezvoltarea Resurselor Umane, Digitalizarea și Internaționalizarea.

Asigurarea calității întregului program de pregătire doctorală este o prioritate majoră a conducerii IOSUD.

În cursul procesului de evaluare, în urma lecturării Raportului de Evaluare Internă și din discuțiile cu Directorul IOSUD, cu coordonatorii domeniiilorși cu studenții, s-a constatat că, la finalul anului universitar 2019-2020, au fost aplicate online chestionare de evaluare a disciplinelor predate la care au răspuns studenții-doctoranzi, evaluând cursurile la care auparticipat. Chestionarele au fost completate anonim și au oferit evaluări predominant pozitive. Îmbunătățirile sugerate au vizat atât forma cursurilor, dar și aspecte de conținut.

Indicatorul este îndeplinit.

Criteriul C.2. Transparența informațiilor și accesibilitate la resursele de învățare

Standardul C.2.1. Informațiile de interes pentru studenții doctoranzi, viitorii candidați, respectiv informațiile de interes public sunt disponibile spre consultare în format electronic.

Există o permanentă updatare a informației de pe site-ul oficial al SNSPA, www.snspa.ro, și, în particular, a site-ului IOSUD, doctorat.snspa.ro.

În cursul evaluării a fost verificată posibilitatea accesării informațiilor publicate pe site-ul instituției, în secțiunea dedicată studiilor doctorale. A fost verificată publicarea informațiilor de interes pentru studenți (regulamentele generale de funcționare), accesul studenților la baze de date academice internaționale și disponibilitatea utilizării unui soft de verificare a nivelului de similitudine.

Indicatorul de performanță C.2.1.1. IOSUD publică pe website-ul instituției de învățământ superior, cu respectarea reglementărilor în vigoare cu privire la protecția datelor, informații despre:

(a) Regulamentul IOSUD/ școlii doctorale;

Regulamentul Școlii Doctorale în Română -http://doctorat.snspa.ro/wp-content/uploads/2020/10/Regulament-Scoala-Doctorala-2020.pdf;

Regulamentul Școlii Doctorale în Engleză-http://doctorat.snspa.ro/wp-content/uploads/2021/02/ENG-Regulament-IOSUD.pdf;

(b) Regulamentul de admitere;

http://doctorat.snspa.ro/wp-content/uploads/2021/02/Regulament-organizare-concurs-de-admitere.pdf;

(c) Contractul de studii doctorale;

Contract studii doctorale buget: http://doctorat.snspa.ro/wp-content/uploads/2021/01/Contract-Loc-buget-cu-bursa-sau-fara-bursa.pdf;

Contract studii doctorale cu taxă: http://doctorat.snspa.ro/wp-content/uploads/2021/01/Contract-Loc-taxa.pdf;

Contract for foreign students: http://doctorat.snspa.ro/wp-content/uploads/2021/01/Contract-studenti-straini.pdf;

(d) Regulamentul de finalizare a studiilor incluzând procedura de susținere publică a tezei;

http://doctorat.snspa.ro/wp-content/uploads/2020/10/Regulament-Scoala-Doctorala-2020.pdf;

(e) conținutul programelor de pregătire bazate pe studii universitare avansate;

http://doctorat.snspa.ro/wp-content/uploads/2020/10/Regulament-Scoala-Doctorala-2020.pdf;

(f) profilul academic și științific, ariile tematice/ temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din școală, precum și date instituționale de contact ale acestora;

(g) Științe Politice: http://doctorat.snspa.ro/admitere/coordonatori-si-teme/;

Administrație publică: http://doctorat.snspa.ro/admitere/coordonatori-si-teme-stiinte-administrative/;

Comunicare:http://doctorat.snspa.ro/admitere/profesori-si-teme-stiinte-ale-comunicarii/;

Management:http://doctorat.snspa.ro/admitere/profesori-si-teme-management/;

Sociologie:http://doctorat.snspa.ro/admitere/profesori-si-teme-sociologie/.

(h) Lista doctoranzilor din școală cu informațiile de bază (anul înmatriculării; conducător);

Științe Politice:http://doctorat.snspa.ro/domenii-de-doctorat/stiinte-politice/doctoranzi/;
Administrație Publică:http://doctorat.snspa.ro/domenii-de-doctorat/stiinte-administrative/doctoranzi/;
Comunicare:http://doctorat.snspa.ro/domenii-de-doctorat/stiinte-ale-comunicarii/doctoranzi/;
Management :http://doctorat.snspa.ro/domenii-de-doctorat/management/doctoranzi/;
Sociologie:http://doctorat.snspa.ro/domenii-de-doctorat/sociologie/doctoranzi/ ;

(i) informații despre standardele de elaborare a tezei de doctorat;
http://doctorat.snspa.ro/parcurs-doctorat/ghid-de-redactare-a-tezei-de-doctorat/.

k)informații privind oportunitățile pentru studentii doctoranzi care vizează participarea la conferințe, publicarea de articole, acordarea de burse etc.;
În SNSPA există un sistem permanent de informare privind oportunitățile pentru studenții doctoranzi care vizează participarea la conferințe, publicarea de articole, acordarea de burse, etc. Spre exemplificare:
http://doctorat.snspa.ro/call-for-papers-leap-postgraduate-conference/
http://doctorat.snspa.ro/call-for-papers-pentru-editia-a-noua-a-conferintei-internationale-strategica-shaping-the-future-of-business-and-economy/
http://doctorat.snspa.ro/call-scoli-de-vara-civica-destinat-cercetatorilor-doctorali/

(l) link-uri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora, locația unde vor fi susținute acestea,cu cel puțin20 de zile înaintea susținerii.
http://doctorat.snspa.ro/sustinerea-tezei-de-doctorat-prin-interguvernamental-spre-supranational-rolul-parlamentului-european-si-parlamentelor-nationale-intr-un-model-sincretic-de-functionare-a-ue-de-catre-candid/.

Recomandări: Actualizarea sistematică a informațiilor prezentate la secțiunea dedicată studenților-doctoranzi înmatriculați; Includerea unor versiuni într-o limbă de circulație internațională a documentelor relevante pentru admiterea la studii universitare de doctorat.

Indicatorul este îndeplinit.

Standardul C.2.2. IOSUD / Școala Doctorală asigură studenților doctoranzi acces la resursele necesare derulării studiilor doctorale.

Doctoranzii au acces gratuit la platforma cu baze de date academice relevante pentru domeniul de studii doctorale.

Indicatorul de performanță C.2.2.1. Toți studenții doctoranzi au acces gratuit la o platformă cu baze de date academice relevante pentru domeniul de studii de doctorat în care își realizează teza.

Prin intermediul abonamentelor ANELIS, (http://snspa.ro/cercetare/biblioteca/baze-de-date-electronice/), studenții au acces atât din incinta SNSPA, cât și în afara instituției la bazele dedate specifice:http://snspa.ro/wp-content/uploads/2020/09/Ghid-acces-baze-de-date-2020-Biblioteca.pdf). Se configurează un cont pentru accesul mobil la baza de date EBSCO şi un alt cont

pentru toate celelalte baze de date (cu excepția JSTOR), pe platforma e-nformation.

De altfel, SNSPA oferă accesa la marile biblioteci și baze de date on-line: ClarivateAnalytics (former Thomson Reuters) Web of Science - Core Collection, InCites Journal CitationReports, DerwentInnovations Index andScopus, Elsevier.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță C.2.2.2. Fiecare student doctorand are acces, la cerere, la un sistem electronic de verificare a gradului de similitudine cu alte creații științifice sau artistice existente.

SNSPA achiziționează, anual, serviciul Sistemantiplagiat.ro care asigură compararea şi identificarea similitudinilor dintre lucrarea analizată (referat, articol, teză de doctorat) cu resursele Internetului şi cu baza de date internă. Rezultatul verificării este comunicat într-un raport de similitudine care include trei coeficienţi (primul coeficient indică independenţa lingvistică a autorului lucrării, al doilea coeficient se referă la împrumuturile neautorizate, iar al treilea coeficient vizează textele citate de autor) (Anexa C.2.2.2. Sistem antiplagiat GhidInterpretare Raport).În urma verificării documentelor transmise de SNSPA, a vizitei la fața locului și a discuției cu cei implicați în managementul IOSUD, s-a constatat că verificarea tezelor de doctorat se realizează la nivelul CSUD și este este stipulat drept condiție obligatorie pentru susținerea publică a tezei de doctorat. Serviciul permite arhivarea lucrărilor într-o bază de date internă, astfel încât comparațiile efectuate pe parcursul verificării să aibă în vedere nu doar resursele Internetului, ci şi lucrările arhivate.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță C.2.2.3. Toți studenții doctoranzi au acces la laboratoarele de cercetare științifică sau alte facilități în funcție de specificul domeniului/ domeniilor din cadrul școlii doctorale, conform unor reguli de ordine interioară.

Accesul la laboratoare este permis studenților prin programare. Ținând cont de competențele de cercetare, studenții doctoranzi pot fi integrați, în timpul studiilor, într-un colectiv în cadrul centrelor de cercetare. Din analiza documentelor și a culegerii de informații din timpul discuțiilor cu conducerea IOSUD, directorii de DSUD și studenții doctoranzi s-au desprins următoarele:

Doctoranzii fac parte din colective de cercetare, dezvoltând diferite activități, în funcție de priceperea lor în cadrul centrelor de cercetare;

Doctoranziii iau parte la workshopuri în cadrul conferințelor internaționale sau fac parte din colective care organizează astfel de conferințe sau dezvoltă proiecte.

Indicatorul este îndeplinit.

Criteriul C.3. Gradul de internaționalizare

Criteriul a fost analizat atât la nivel de documente (dovezi prezentate de structura evaluată), cât și prin mărturia beneficiarilor de pe toate palierele. În ceea ce privește strategia de internaționalizare, au fost investigate acordurile de parteneriat cu universități din străinătate, măsurile concrete de sprijin în direcția internaționalizării și sprijinul financiar acordat.

Standardul C.3.1.IOSUD/ Şcoala doctorală are o strategie şi este aplicată, pentru creşterea gradului de internaționalizare a studiilor doctorale

Standardul a fost analizat atât prin accesarea documentelor prezentate, cât și în discuțiile cu coordonatorii, studenții și cu absolvenții, dintre care mulți au evocat faptul că au beneficiat de

mobilități și că au participat la evenimente internaționale, oferite de IOSUD. Din acestea, am dedus că IOSUD-SNSPA face eforturi constante în a asigura un grad ridicat deinternaționalizare, astfel încât studenții doctoranzi să aibă posibilitatea de a participa la cercetări în medii internaționale și de a beneficia de cursuri susținute de profesori de la alte universități. În acest sens, au fost încheiate acorduri de colaborare cu universități de prestigiu din alte țări pentru a derula cercetări comune în care doctoranzii SNSPA să poată lucra cu doctoranzi și cu profesori coordonatori de la alte universități pentru a-și extinde orizontul academic.

IOSUD- SNSPA este parte a *CIVICA consortium*, prin intermediul caruiastudenții doctoranzi ai SNSPA sunt admiși în clasele de formare ale partenerilor, iar studenții universităților partenere pot fi admiși în clasele de la SNSPA.

Indicatorul de performanță *C.3.1.1. IOSUD, pentru fiecare școală doctorală, are încheiate acorduri de mobilitate cu universități din străinătate, cu institute de cercetare, cu companii care desfășoară activități în domeniul studiat, care vizează mobilitatea studenților doctoranzi și a cadrelor didactice (de exemplu, acorduri ERASMUS pentru ciclul de studii doctorale). Cel puțin 35% dintre studenții doctoranzi au efectuat un stagiu de pregătire în străinătate sau o altă formă de mobilitate precum participarea la conferințe științifice internaționale. IOSUD elaborează și implementează politici și planuri de măsuri care vizează creșterea numărului de studenți doctoranzi care participă la stagii de pregătire în străinătate, până la cel puțin 20%, care este ținta la nivelul Spațiului European al Învățământului Superior.

Conform raportului de evaluare internă și discuțiilor cu studenții doctoranzi si conducătorii de doctorat s-a constatat că strategia de internaționalizare a școlii doctorale este parte din strategia de internaționalizare a SNSPA și cuprinde următoarele elemente:

1. Stabilirea de parteneriate de cercetare cu universități de prestigiu și centre de cercetare independente. Pentru mobilitățile de la nivel doctoral, au fost încheiate peste 25 de acorduri cu universități, institute și asociații de cercetare, 13 dintre acestea fiind universități de prestigiu, conform listei MEN 5462/12.11.2018;
2. Aceste parteneriate sunt documentate în Anexa C.3.1.1 A-Z, AA și BB, astfel:
   (a) Acorduri de cercetare care oferă și posibilitatea mobilităților (8 acorduri);
   (b) Acorduri interinstituționale Erasmus + KA103 (16 acorduri);
   (c) Acorduri interinstituționale dedicate doctoranzilor și cadrelor didactice Erasmus + KA 107 care extind parteneriatele și în afara granițelor europene (4 acorduri).
3. Mobilități ale doctoranzilor. Doctoranzii sunt încurajați să aplice pentru mobilități internaționale atât prin intermediul burselor de tip POSDRU/POCU și Erasmus+, cât și prin intermediul granturilor acordate prin CSUD sau prin Centrele de cercetare. Conform datelor din raportul de evaluare internă, în ultimii cinci ani au avut loc 41 de mobilități ale doctoranzilor, după cum demonstrează Anexa C.3.1.1 HH.
4. Mobilități ale profesorilor coordonatori. Conform Anexei C.3.1.1 HH au avut loc 19 mobilități ale profesorilor conducători de doctorat.
5. Workshopuri, cursuri și traininguri susținute de profesori invitați pentru doctoranzii SNSPA, precum și conferințe academice în parteneriat cu universitățile cu care sunt încheiate acorduri de colaborare în care doctoranzii să aibă posibilitatea de a prezenta și schimba idei de cercetare cu studenți și cercetători de la alte universități, dar și de a participa la seminarii metodologice pentru a aprofunda metodologiile de cercetare specifice domeniului in care doctoranzii sunt înscriși.

Recomandări: Încurajarea doctoranzilor să urmeze fiecare stagii de documentare pentru teză în universități și instituții de cercetare din străinătate.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță C.3.1.2. IOSUD sprijină, inclusiv financiar, organizarea unor doctorate în cotutelă internațională, respectiv invitarea unor experți recunoscuți care să susțină cursuri/ prelegeri pentru studenții doctoranzi.

Din raportul de autoevaluare și din discuțiile cu conducerea SNSPA și a IOSUD a reieșit că s-a organizat o serie de evenimente științifice și profesionale. Astfel, IOSUD a organizat, înfiecare an, activități de formare și pregătire a doctoranzilor, cu sprijinul universităților cu care are încheiate parteneriate și acorduri de colaborare.

În al doilea rând, sub egida consorțiului universitar european CIVICA, studenții-doctoranzi români se pot înscrie la prelegerile oricărui profesor care predă discipline de specialitate în cadrul programelor de studii doctorale aferente universităților partenere. Dovezile în acest sens se regăsesc în Anexa C.3.1.2 Prelegeri experți străini, precum și în Anexa C.3.1.2.G. care conține detalii despre cursurile internaționale accesibile doctoranzilor în anuluniversitar 2020-2021.

Deși există o preocupare din partea IOSUD-SNSPA să sprijine financiar activitățile de cooperare internațională, în perioada evaluată există doar 1 doctorat în cotutelă internationalâ (științe politice).

Recomandări: In strategia IOSUD-SNSPA să se prevadă pentru fiecare domeniu de doctorat finalizarea unui număr de doctorate în co -tutelă, mai ales beneficiind de oportunitățile oferite de apartenența la consorțiul CIVICA.

Indicatorul este parțial îndeplinit.

Indicatorul de performanță *C.3.1.3. Cel puțin 10% din tezele de doctorat din cadrul fiecărei școli doctorale din IOSUD sunt redactate și/ sau prezentate într-o limbă de circulație internațională sau sunt realizate în cotutelă.

Anii susțineriite zelor de doctorat înperioada 2016-2020	Domeniu											
	COMUNICARE			ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ			ȘTIINȚE POLITICE			SOCIOLOGIE		
	Total teze susținute	În engleză	Co-tutelă	Total teze susținute	În engleză	Co-tutelaă	Total teze susținute	În engleză	Co-tutelă	Total teze susținute	In engleză	Co-tutelă
Total	**21**	1 (**4%**)	0	**13**	0 (**0 %**)	0	**76**	13 (**17%**)	1	**15**	1 (**6%**)	0
Total teze susținute: 125, din care: 86 au fost confirmate de CNATCU, iar 39 sunt în proces de evaluare.**Total IOSUD teze prezentate în engleză 15, adică12%.** **Co-tutelă - 1**												

Există preocupare pentru circumscrierea cercetării, prin tezele de doctorat,în spațiul europen al educației și cercetării.

Indicatorul nu este satisfăcut la domeniile COMUNICARE (4%), ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ (0%) și SOCIOLOGIE (6%).

Recomandări:Să se valorifice oportunitățile oferite de consorțiul CIVICA, pentru creșterea numărului de teze susținute în limbi străine. Să se amplifice interesul pentru susținerea de teze de doctorat în alte limbi la domeniile Comunicare, Administrație publică și Sociologie.

Indicatorul este parțial îndeplinit.

Indicatorul de performanță C.3.1.4. ***Internaționalizarea activităților din cadrul studiilor doctorale este susținută de către IOSUD prin măsuri concrete (de exemplu,participarea la târguri educaționale pentru atragerea de studenți doctoranzi internaționali; includerea experților internaționali în comisii de îndrumare sau de susținere a tezelor de doctorat etc.).***

Oferta educațională a IOSUD -SNSPA a fost facută publică în 2018, în cadrul Târgului internațional EU Fair, organizat la Bruxelles (https://www.politico.eu/event/eu-studies-fair-2018/).

Odată cu includerea în consorțiul CIVICA, există o serie de activități dedicate exclusiv doctoranzilor, precum workshopuri de cercetare, laborator lingvistic integrat etc., după cum s-a văzut în Anexa C.3.1.3d.

Recomandări: O mai largă popularizare internațională a ofertei de doctorate a IOSUD – SNSPA.

Indicatorul este îndeplinit.

Criteriul C.4. Sistemul de asigurare a respectării normelor de etică și integritate academică

Standardul C.4.1. IOSUD/ *Școala doctorală are un sistem funcțional și eficient de prevenire și asigurare* ***a*** *respectării* ***normelor*** *de etică* ***și integritate*** *academică*

IOSUD-SNSPA și-a creat în timp un sistem de aplicare și respectare a normelor etice, fapt probat de inexistența,în ultimii 5 ani, a vreunei teze respinse pe motiv de plagiat. Totodată, în cadrul IOSUD cadrele didactice respectă cu strictețe normele etice.

Indicatorul de performanță C.4.1.1. ***IOSUD pune în aplicare prevederile în vigoare cu privire la etică şi deontologie/ integritate academică, respectiv la libertatea academică şi dispune de:***

- politici bazate pe prevenţie cu privire la eventuala încălcare a codului de etică şi integritate academică, demonstrând prin poziţionări publice, studii, analize sau măsuri acestfapt;

- practici şi mecanisme pentru prevenirea fraudelor atât din perspectiva instituţională, cât şi din perspectiva studenţilor doctoranzi;

- practici pentru prevenirea eventualelor fraude în activităţile academice, de cercetare sau de orice altă natură, inclusiv măsuri active de prevenire şi eliminare a oricăror forme de plagiat, precum şi de promovare a principiilor de etică şi integritate/ deontologie sau de respectare a proprietăţii intelectuale, a dreptului de autor şi a drepturilor conexe în rândul tuturor membrilor comunităţii sale academice;

- instrumente administrative care să asigure aplicarea unor sancţiuni efective şi eliminatorii;

- mecanisme şi măsuri pentru asigurarea egalităţii de şanse şi protejarea împotriva intoleranţei şi a discriminării de orice fel.

IOSUD monitorizează şi evaluează permanent aceste practici şi poate face dovada aplicării lor pentru toate activităţile desfăşurate şi a implicării studenţilor în toate aceste procese, iar rezultatele monitorizării sunt făcute publice anual sau ori de câte ori este necesar.

Comisia de evaluare externă a constatat următoarele:

- Codul etic inclus în Carta SNSPA promovează valorile și principiile înregistrate în acest document;
- Comisia de Etică din SNSPA rezolvă toate actele/ activitățile și acțiunile celor ce fac parte din comunitatea acdemică sau rezolvă toate litigiile celor ce au legatură cu SNSPA: studenți, membri ai structurilor administrative, conducerea acestor structuri, cadrele didactice titular și asociate și instituțiile partenere;

- Codul Etic al IOSUD-SNSPA, parte integrantă a Cartei SNSPA, stipulează că nu face rabat de la nici o formă de plagiat;
- Codul Etic al IOSUD-SNSPA conține prevederi foarte clare și măsuri concrete de prevenire a discriminării și asigurării egalității de șanse.

Recomandări: Elaborarea unor proceduri și implementarea unor mecanisme de avizare etică a cercetărilor empirice în general și în mod special a celor cu subiecți umani.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță C.4.1.2. Toate sesizările cu privire la suspiciunile de plagiat aferente unor teze de doctorat au fost analizate și soluționate de IOSUD în termenul legal prevăzut pentru exprimarea punctului de vedere scris față de sesizarea primită.

Rapoartele anuale ale Comisiei de Etică conțin informații referitoare la soluționarea fiecărui caz semnalat.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță C.4.1.3. În rapoartele anuale ale Comisiei de Etică din cadrul IOSUD se regăsesc informații privind stadiul soluționării fiecărui caz în care a existat o sesizare sau o autosesizare relevantă pentru studiile universitare de doctorat cu privire la încălcarea unor norme și aspecte etice.

În perioada 2016-2020, a existat un singur caz de sesizare către IOSUD asupra unei suspiciuni de plagiat, situație care nu s-a dovedit a fi adevărată. Detalii despre acest caz sunt cuprinse în *Raportul Comisiei de Etică nr. 1/ 04.06.2018 referitor la sesizarea nr. 1/ 12.03.2018.*

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță C.4.1.4. Măsurile întreprinse de IOSUD în urma deciziilor definitive ale CNATDCU de retragere a titlului de doctor în urma sesizărilor de plagiat au vizat toate aspectele prevăzute în decizia CNADTCU și în legislația învigoare.

Nu a fost cazul, neexistând, în perioada 2016-2020, acte de plagiat dovedite.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță C.4.1.5. Măsurile menite să prevină frauda academică în cadrul studiilor universitare de doctorat, adoptate de IOSUD, pot fi:

a) suspendarea dreptului de a coordona noi doctoranzi, pentru o perioadă de 3 ani, în cazul conducătorilor de doctorat care au coordonat o teză de doctorat cu decizie definitivă de retragere a titlului de doctor pentru plagiat;

b) excluderea din IOSUD a conducătorului de doctorat care a coordonat cel puțin două teze de doctorat cu decizie definitivă de retragere a titlului de doctor pentru plagiat;

c) suspendarea organizării procesului de admitere pentru domeniul de doctorat respectiv, pentru o perioadă de 2 ani, în cazul în care în domeniul de doctorat respectiv a fost finalizată și susținută o teză de doctorat cu decizie definitivă de retragere a titlului de doctor pentru plagiat.

Nu a fost cazul.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță * C.4.1.6. Referenții științifici care au făcut parte din comisiile de susținere publică a două sau mai multe teze de doctorat cu decizie definitivă de retragere a

titlului de doctor pentru plagiat, nu au mai fost numiți în comisii de susținere publică a tezelor de doctorat pentru o perioadă de cel puțin3 ani.

În perioada 2016-2020, nu au fost cazuri de plagiat, prin urmare nu s-a impus vreo măsură pentru referenții tezelor de doctorat.

Indicatorul este îndeplinit.

Indicatorul de performanță C.4.1.7. IOSUD deține o bază de date publică în care sunt cuprinse toate tezele dedoctorat susținute în instituție începând cel puțin cu anul 2016 într-un format care conține: domeniul, autorul, conducătorul de doctorat, titlul tezei și teza de doctorat în format electronic (dacă există acordul autorului).

Tezele de doctorat prezentate și susținute în cadrul școlilor doctorale ale SNSPA sunt depuse la biblioteca universității pentru consultare publică la sala de studiu;

Tezele prezentate au vizibilitate din punct de vedere bibliografic în catalogul on-line al bibliotecii SNSPA;

Periodic, în funcție de legislația în vigoare, Biblioteca Națională a României primește copii tipărite ale fiecărei teze de doctorat, destinată consultării la cerere, prin solicitare la oficiul respectivei biblioteci.

Indicatorul este îndeplinit.

IV. AnalizaSWOT

Puncte tari:	Puncte slabe:
1. Existența unui cadru legal clar, bine structurat, prezentat transparent, care asigură buna organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat; 2. Existența unui sistem informatic care asigură evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic; 3. Capacitatea de atragere a unui număr relevant de granturi de cercetare ce implică studenții doctoranzi; 4. Existența unei infrastructuri de cercetare în acord cu nevoile actuale ale studenților-doctoranzi – spații moderne, dotate cu aparatură și infrastructură IT de ultimă generație, cu multiple baze de date accesibile studenților, o bibliotecă ce dispune de un fond de carte impresionant; 5. Competența înaltă a conducătorilor științifici, cu o bogată experiență profesională; 6. Calitatea ridicată a cursurilor ce alcătuiesc programul de pregătire avansată, probată prin expertiza demonstrată a titularilor de curs; 7. Existența unor criterii clare și transparente de admitere la studii universitare de doctorat; 8. Existența unui program de pregătire bazat pe studii avansate în cadrul celor trei discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor; 9. Diversitatea temelor de cercetare coordonate de profesorii de specialitate și caracterul interdisciplinar al abordărilor; 10. Gradul inalt de internaționalizare și oportunitățile oferite de participarea în cadrul consorțiului CIVICA; 11. Relații de colaborare foarte bune cu coordonatorii și membrii comisiilor de îndrumare, invocate de către doctoranzi.	1. Regulamentul privind Sistemul European de Credite Transferabile, Regulamentul de admitere și Ghidul de elaborare a tezei de doctorat nu sunt disponibile într-o limbă circulație internațională; 2. Ponderea relativ ridicată la anumite domenii a conducătorilor de doctorat care nu îndeplinesc cumulativ standardele minimale CNATDCU aflate în vigoare la momentul realizării evaluării. 3. Supraîncărcarea unor conducători de doctorat – care depășesc limita de 12 studenți-doctoranzi aflați simultan în coordonare; 4. Număr redus de stagii de pregătire în străinătate a doctoranzilor 5. Existența unor domenii doctorale care functioneaza la limita numarului minim de conducatori de doctorat (Stiinte Administrative, Sociologie) 6. Din punct de vedere al structurii organizaționale, nu a fost identificată existența/ componența CSD (observație transferabilă la nivel de IOSUD) 7. Lipsa unei discipline obligatorii de Etică și Integritate academică; 8. Informațiile prezentate în rapoartele de calitate sunt de tip static (rapoartele de CEAC de exemplu reflectă o activitate predominantă de aplicare a unor reglementări, fără elemente reflexive); 9. Reglementările și mecanismele de feedback sunt asumate strategic, dar nu sunt funcționale; 10. Nu reies clar, din documentele de monitorizare a calității sistemelor, elemente de implementare a concluziilor monitorizării; 11. Versiunea în limbi străine a site-ului IOSUD mai necesită îmbunătățiri; 12. Doctoranzii simt nevoiade a lucra în echipe în jurul unor arii de cercetare comune.

Oportunități:	Amenințări:
1. Diversitatea disciplinelor/ programelor de studii oferite la nivelulIOSUD; 2. Relevanța temelor pentru pregătirea viitorilor experți în domeniul analizei de politică internă/ externă, a viitorilor experți în politici publice (naționale/ europene), a formatorilor de opinie; 3. Un mediu academic național și internațional dezvoltat și divers, capabil să asigure finanțare și să valorifice rezultatele cercetării studenților-doctoranzi; 4. Perspectiva interdisciplinară care permite colaborări în afara celor clasice; 5. Existența unui număr suficient de mare de profesori/ cercetători (tineri) abilitați în domeniile din cadrul IOSUD SNSPA, care pot fi atrași în școaladoctorală; 6. În spiritul internaționalizării și transferului de experiență, și având în vedere calitatea SNSPA de membru în consorțiul CIVICA, este oportună și posibilă includerea în comisiile de îndrumare și de susținere a unorexperți străini; 7. Fructificarea oportunităților oferite de CIVICA pentru a organiza doctorate în co-tutelă internațională.	1. Lipsa de receptivitate a mediului politic local/ național/ internațional la elementele ce asigură progresul societății, identificate în cadrul cercetărilor doctorale derulate de studenții-doctoranzi; 2. Incapacitatea pieței forței de muncă și a mediului academic universitar de a absorbi un număr mare de absolvenți de studii postuniversitare specializați pe anumite tematici „de nișă” coordonate în cadrul domeniului evaluat; 3. O parte importantă dintre conducătorii de doctorat se află la limita vârstei de pensionare, fapt care crește semnificativ riscurile de restrângere a numărului de coordonatori (cu consecințe asociate: scăderea sub numărul minim de coordonatori pe domeniu, redistribuirea doctoranzilor și depășirea standardelor referitoare la numărul de doctoranzi coordonați); 4. Concurența altor școli doctorale din aceleași domenii ca ale IOSUD SNSPA din București și din țară.

V. Sinteza calificativelor acordate și a recomandărilor

Nr. Crt.	Tip indicator (IP,IP*,IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
1.	IP	A.1.1.1. Existența regulamentelor specifice și aplicarea acestora la nivelul IOSUD, respectiv al școlii/școlilor doctorale	Îndeplinit	-
2.	IP	A.1.1.2. Regulamentul școlii/școlilor doctorale componente include criterii, proceduri și standarde obligatorii pentru aspectele specificate în art. 17 alin.(5)din Codul studiilor universitare de doctorat, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.681/2011, cu modificările și completările ulterioare.	Îndeplinit	-
3.	**IP ***	A.1.1.3. Școlile doctorale componente ale IOSUD sunt organizate pe discipline sau tematici disciplinare și interdisciplinare, în conformitate cu art. 158, alin. (7) din Legea Educației Naționale nr. 1/2011 cu modificările și completările ulterioare.	Îndeplinit	*Există potențial uman și material pentru a se crea un nou domeniu de doctorat, desprins din Științe Politice, cel de Relații Internaționale, fapt subliniat și de expertul străin pe domeniul Științe Politice.* *De asemenea, se face recomandarea ca instituția să analizeze oportunitatea înființării, în timp, a unei școli doctorale unice pe IOSUD, sau a mai multor școli pe fiecare domeniu de studii doctorale.*

Nr. Crt.	Tip indicator (IP,IP*,IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
4.	IP	A.1.2.1. Existența și eficacitatea unui sistem informatic adecvat pentru evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic	Îndeplinit	*Actualizarea sistemului informatic pentru a permite operații mai complexe de prelucrare a datelor.*
5.	**IPC**	A.1.2.2. Existența și utilizarea unui program informatic performant și dovezi ale utilizării sale pentru verificarea procentului de similitudine în toate tezele de doctorat.	Îndeplinit	-
6.	IP	A.2.1.1. IOSUD / Școala doctorală/ școlile doctorale prezintă dovezi privind deținerea sau închirierea spațiilor pentru activitățile de cercetare specifice programelor universitare de doctorat (laboratoare, terenuri experimentale, stațiuni de cercetare etc.).	Îndeplinit	-
7.	IP	A.2.1.2. IOSUD/Școala/școlile doctorală/doctorale are acorduri de colaborare încheiate cu instituții de învățământ superior, cu institute de cercetare, cu rețele de cercetare pentru exploatarea în parteneriat a diverselor infrastructuri de cercetare și își prezintă public oferta de servicii de cercetare prin intermediul unei platforme de profil.	Îndeplinit	-
8.	IP	A.2.1.3. IOSUD/Școala/școlile doctorală/doctorale demonstrează că este preocupată de înnoirea permanentă a infrastructurii de cercetare prin care se asigură studenților doctoranzi accesul la resurse de cercetare actuale, prin aplicarea în cadrul diverselor competiții de finanțare a infrastructurii de cercetare și prin achiziții pentru infrastructura de cercetare din veniturile proprii ale IOSUD	Îndeplinit	-
9.	**IP ***	A.3.1.1. Ponderea conducătorilor de doctorat care coordonează concomitent mai mult de 8 studenţi doctoranzi, dar nu mai mult de 12, aflaţi în perioada studiilor universitare de doctorat, nu depăşeşte 20%.	Îndeplinit	*Se recomandă IOSUD să încurajeze creșterea numărului de conducători de doctorat la domeniile Administrație publică, Științe Politice și Sociologie.*
10.	**IPC**	A.3.1.2. Cel puțin 50% dintre cadrele didactice / de cercetare implicate în activităţi didactice și de cercetare aferente programelor de pregătire de studii universitare avansate sau în programele individuale de cercetare științifică sau creație artistică sunt titulari ai IOSUD, angajați cu încheierea unui contract de muncă pe perioadă nedeterminată.	Îndeplinit	-
11.	**IP ***	B.1.1.1. Admiterea la programele de studii de doctorat se face în baza unor criterii de selecție care includ: performanța academică, de cercetare și profesională	Îndeplinit	*Se recomandă o creștere a numărului candidaților din străinătate.*

Nr. Crt.	Tip indicator (IP,IP*,IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
		anterioară a candidaților, un interes al acestora pentru cercetarea științifică sau artistică/sportivă, publicații în domeniu și o propunere de temă de cercetare. Un interviu cu solicitantul este o parte obligatorie a procedurii de admitere.		
12.	IP	B.1.1.2. IOSUD / Școala/Școlile doctorală/doctorale au o politică de stimulare a înmatriculării studenților doctoranzi proveniți din medii sociale dezavantajate, prin alocarea de locuri speciale la admitere și / sau acordarea unor burse sociale precum și organizarea unor programe de sprijin care să prevină abandonul universitar.	Îndeplinit	*Se recomandă implementarea unui sistem de programe de sprijin prin care să se prevină abandonul școlar la studiile doctorale.*
13.	IP	B.2.1.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate cuprinde minimum trei discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor, dintre care cel puțin o disciplină este destinată studiului aprofundat al metodologiei cercetării și / sau prelucrării statistice a datelor.	Îndeplinit	*IOSUD să se asigure pe viitor că în conținutul programelor de pregătire vor fi incluse cele mai noi abordări și metode din sfera cercetării științifice specifice fiecărui domeniu de doctorat. De asemenea, se recomandă ca cel puțin disciplina de etică și o disciplină destinată studiului aprofundat al metodologiei cercetării și/ sau prelucrării statistice a datelor să aibă statut de disciplină obligatorie.*
14.	IP	B.2.1.2. Există cel puțin o disciplină dedicată eticii în cercetarea științifică și proprietății intelectuale sau tematici bine delimitate pe aceste subiecte în cadrul unei discipline predate în programul de pregătire.	Îndeplinit	În conformitate cu **Ordinul MEN nr. 3131/2018 din 30 ianuarie 2018 privind privind includerea în planurile de învăţământ, pentru toate programele de studii universitare organizate în instituţiile de învăţământ superior din sistemul naţional de învăţământ, a cursurilor de etică şi integritate academică**, *se recomandă ca disciplina Etică și integritate academică sa aibă un caracter obligatoriu.*
15.	IP	B.2.1.3. IOSUD are create mecanismele prin care se asigură că programele de pregătire bazate pe studii universitare avansate vizează „rezultatele învățării”, precizând cunoștințele, abilitățile și responsabilitatea și autonomia pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare	Îndeplinit	-
16.	IP	B.3.1.1. În cadrul școlii doctorale există mecanisme pentru valorificarea rezultatelor studiilor doctorale în acord cu specificul domeniului (de exemplu, transfer tehnologic, produse, patente în cazul științelor exacte; produse și servicii în cazul științelor sociale și umaniste; festivaluri, concursuri, recitaluri, competiții sportive; comenzi cultural- artistice în domeniul vocațional; prezentări la conferințe naționale și internaționale, publicarea rezultatelor unor cercetări în publicații	Îndeplinit	*IOSUD să caute formule de sprijin a revistelor de specialitate editate de SNSPA pentru ca să indeplineascăstandaredele unor BDI-uri de prestigiu (Web of Science, Scopus etc.).*

Nr. Crt.	Tip indicator (IP,IP*,IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
		naționale și internaționale, implicarea studenților- doctoranzi în elaborarea proiectelor de cercetare-dezvoltare etc.).		
17.	**IPC**	B.4.1.1. La nivelul IOSUD, procentul de teze invalidate, fără drept de refacere și reluarea procesului de susținere publică, la nivelul Consiliului General CNATDCU este de cel mult 5% în ultimii cinci ani.	Îndeplinit	*Menținerea aceluiași nivel ridicat de rigoare în elaborarea și susținerea tezelor de doctorat.*
18.	**IP**	C.1.1.1. IOSUD a dezvoltat și aplică periodic o procedură de evaluare și monitorizare internă a activităților din cadrul școlilor doctorale, între criteriile evaluate regăsindu-se obligatoriu: a) activitatea științifică a conducătorilor de doctorat; b) infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare; c) regulamentele și procedurile pe baza cărora se organizează studiile doctorale; d) serviciile de sprijin social și academic (inclusiv în privința participării la diferite manifestări, publicarea de articole șamd) și de consiliere puse la dispoziția studenților doctoranzi.	Îndeplinit	-
19.	IP	C.1.1.2. Asociațiile studențești și, după caz, studenții reprezentanți organizează alegeri în rândul studenților doctoranzi, pentru poziții în CSUD, prin vot universal, direct și secret, toți studenții doctoranzi având dreptul să aleagă și să fie aleși.	Îndeplinit	-
20.	IP	C.1.1.3. Asociațiile studențești și, după caz, studenții reprezentanți organizează alegeri în rândul studenților doctoranzi, la nivelul fiecărei școli doctorale, pentru poziții în consiliile școlilor doctorale, prin vot universal, direct și secret, toți studenții doctoranzi având dreptul să aleagă și să fie aleși	Îndeplinit	-
21.	**IP ***	C.1.1.4. În urma evaluării interne, atât IOSUD, cât și școlile doctorale elaborează strategii și politici de acțiune în vederea remedierii deficiențelor semnalate și a stimulării performanței științifice și academice a IOSUD.	Îndeplinit	-
22.	**IPC**	C.2.1.1. IOSUD publică pe website-ul instituției de învățământ superior, cu respectarea reglementărilor în vigoare cu privire la protecția datelor, informații despre: a) regulamentul IOSUD/școlii doctorale; b) regulamentul de admitere; c) contractul de studii doctorale; d) regulamentul de finalizare a studiilor incluzând procedura de susținere	Îndeplinit	*Actualizarea sistematică a informațiilor prezentate la secțiunea dedicată studenților-doctoranzi înmatriculați; Includerea unor versiuni într-o limbă de circulație internațională a documentelor relevante pentru admiterea la studii universitare de doctorat.*

Nr. Crt.	Tip indicator (IP,IP*,IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
		publică a tezei; e) conținutul programelor de pregătire bazate pe studii universitare avansate; f) profilul academic și științific, ariile tematice/temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din școală, precum și date instituționale de contact ale acestora; g) lista doctoranzilor din școală cu informațiile de bază (anul înmatriculării; conducător); h) informații despre standardele de elaborare ale tezei de doctorat; i) informații privind oportunitățile pentru studentii doctoranzi care vizează participarea la conferințe, publicarea de articole, acordarea de burse etc; j) link-uri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum șidata, ora, locația unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii.		
23.	**IPC**	C.2.2.1. Toți studenții doctoranzi au acces gratuit la o platformă cu baze de dateacademice relevante pentru domeniul de studii de doctorat în care își realizează teza.	Îndeplinit	-
24.	IP	C.2.2.2. Fiecare student doctorand are acces, la cerere, la un sistem electronic deverificare a gradului de similitudine cu alte creații științifice sau artistice existente.	Îndeplinit	-
25.	IP	C.2.2.3. Toți studenții doctoranzi au acces la laboratoarele de cercetare științifică sau alte facilități în funcție de specificul domeniului / domeniilor din cadrul școlii doctorale, conform unor reguli de ordine interioară.	Îndeplinit	-
26.	**IP ***	C.3.1.1. IOSUD, pentru fiecare școală doctorală, are încheiate acorduri de mobilitate cu universități din străinătate, cu institute de cercetare, cu companii care desfășoară activități în domeniul studiat, care vizează mobilitatea studenților doctoranzi și a cadrelor didactice (de exemplu, acorduri ERASMUS pentru ciclul de studii doctorale). Cel puțin 35% dintre studenții doctoranzi au efectuat un stagiu de pregătire în străinătate sau o altă formă de mobilitate precum participarea la conferințe științifice internaționale. IOSUD elaborează și implementează politici și planuri de măsuri care vizează creșterea numărului de studenți doctoranzi care participă la stagii de pregătire în străinătate, până la cel puțin 20%, care este ținta la nivelul Spațiului European al	Îndeplinit	*Încurajarea doctoranzilor să urmeze fiecare stagii de documentare pentru teză în universități și instituții de cercetare din străinătate.*

Nr. Crt.	Tip indicator (IP,IP*,IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
		Învățământului Superior.		
27.	IP	C.3.1.2. IOSUD sprijină, inclusiv financiar, organizarea unor doctorate în cotutelă internațională, respectiv invitarea unor experți recunoscuți care să susțină cursuri / prelegeri pentru studenții doctoranzi.	ParțialÎndeplinit	*In strategia IOSUD-SNSPA să se prevadă pentru fiecare domeniu de doctorat finalizarea unui număr de doctorate în co-tutela, mai ales beneficiind de oportunitățile oferite de apartenența la consorțiul CIVICA.*
28.	**IP ***	C.3.1.3. Cel puțin 10% din tezele de doctorat din cadrul fiecărei școli doctorale din IOSUD sunt redactate și / sau prezentate într-o limbă de circulație internațională sau sunt realizate în cotutelă.	ParțialÎndeplinit	*Să se valorifice oportunitățile oferite de consorțiul CIVICA, pentru creșterea numărului de teze susținute în limbi străine. Să se amplifice interesul pentru susținerea de teze de doctorat în alte limbi la domeniile Comunicare, Administrație publică și Sociologie.*
29.	IP	C.3.1.4. Internaționalizarea activităților din cadrul studiilor doctorale este susținută de către IOSUD prin măsuri concrete (de exemplu, participarea la târguri educaționale pentru atragerea de studenți doctoranzi internaționali; includerea experților internaționali în comisii de îndrumare sau de susținere a tezelor de doctorat etc.).	Îndeplinit	*O mai largă popularizare internațională a ofertei de doctorate a IOSUD –SNSPA.*
30.	IP	C.4.1.1. IOSUD pune în aplicare prevederile în vigoare cu privire la etică şi deontologie/integritate academică, respectiv la libertatea academică şi dispune de: -politici bazate pe prevenţie cu privire la eventuala încălcare a codului de etică şi integritate academică, demonstrând prin poziţionări publice, studii, analize sau măsuri acest fapt. -practici şi mecanisme pentru prevenirea fraudelor atât din perspectiva instituţională, cât şi din perspectiva studenţilor doctoranzi; -practici pentru prevenirea eventualelor fraude în activităţile academice, de cercetare sau de orice altă natură, inclusiv măsuri active de prevenire şi eliminare a oricăror forme de plagiat, precum şi de promovare a principiilor de etică şi integritate/deontologie sau de respectare a proprietăţii intelectuale, a dreptului de autor şi a drepturilor conexe în rândul tuturor membrilor comunităţii sale academice; -instrumente administrative care să asigure aplicarea unor sancţiuni efective şi eliminatorii; -mecanisme şi măsuri pentru asigurarea egalităţii de şanseşi protejarea împotriva intoleranţeişi a discriminării de orice fel. IOSUD monitorizează şi evaluează permanent aceste practici şi poate face dovada aplicării lor pentru toate	Îndeplinit	*Elaborarea unor proceduri și implementarea unor mecanisme de avizare etică a cercetărilor empirice în general și în mod special a celor cu subiecți umani.*

Nr. Crt.	Tip indicator (IP,IP*,IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
		activităţiledesfăşurateşi a implicării studenţilor în toate aceste procese, iar rezultatele monitorizării sunt făcute publice anual sau ori de câte ori este necesar.		
31.	IP	C.4.1.2. Toate sesizările cu privire la suspiciunile de plagiat aferente unor teze de doctorat au fost analizate și soluționate de IOSUD în termenul legal prevăzut pentru exprimarea punctului de vedere scris față de sesizarea primită.	Îndeplinit	-
32.	IP	C.4.1.3. În rapoartele anuale ale Comisiei de Etică din cadrul IOSUD se regăsesc informații privind stadiul soluționării fiecărui caz în care a existat o sesizare sau o autosesizare relevantă pentru studiile universitare de doctorat cu privire la încălcarea unor norme și aspecte etice.	Îndeplinit	-
33.	**IPC**	C.4.1.4. Măsurile întreprinse de IOSUD în urma deciziilor definitive ale CNATDCU de retragere a titlului de doctor în urma sesizărilor de plagiat au vizat toate aspectele prevăzute în decizia CNADTCU și în legislația în vigoare.	Îndeplinit	-
34.	IP	C.4.1.5. Măsurile menite să prevină frauda academică în cadrul studiilor universitare de doctorat, adoptate de IOSUD, pot fi: a) suspendarea dreptului de a coordona noi doctoranzi, pentru o perioadă de 3 ani, în cazul conducătorilor de doctorat care au coordonat o teză de doctorat cu decizie definitivă de retragere a titlului de doctor pentru plagiat; b)excluderea din IOSUD a conducătorului de doctorat care a coordonat cel puțin două teze dedoctorat cu decizie definitivă de retragere a titlului de doctor pentru plagiat; c)suspendarea organizării procesului de admitere pentru domeniul de doctorat respectiv, pentru o perioadă de 2 ani, în cazul în care în domeniul de doctorat respectiv a fost finalizată și susținută o teză de doctorat cu decizie definitivă de retragere a titlului de doctor pentru plagiat.	Îndeplinit	-
35.	**IP ***	C.4.1.6. Referenții științifici care au făcut parte din comisiile de susținere publică a două sau mai multe teze de doctorat cu decizie definitivă de retragere a titlului de doctorpentru plagiat, nu au mai fost numiți în comisii de susținere publică a tezelor de doctoratpentru o perioada de cel puțin 3 ani.	Îndeplinit	-
36.	IP	C.4.1.7. IOSUD deține o bază de date	Îndeplinit	-

Nr. Crt.	Tip indicator (IP,IP*,IPC)	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
		publică în care sunt cuprinse toate tezele de doctorat susținute în instituție începând cel puțin cu anul 2016 într-un format care conține: domeniul, autorul, conducătorul de doctorat, titlul tezei și teza de doctorat în format electronic (dacă există acordul autorului).		

VI. Concluzii și recomandări generale

Pe baza celor constatate de echipa de evaluare IOSUD și prezentate în prezentul raport, se apreciază că **SCOALA NAȚIONALĂ DE STUDII POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE – BUCUREȘTI**este o instituție de învățământ superior capabilă să ofere încredere ridicată cu privire la calitatea educației și a cercetării științifice, pentru toate ciclurile de studii universitare și, în special, pentru studiile universitare de doctorat. Aceste afirmații sunt susținute, în principal, de următoarele argumente:

1. IOSUD- SNSPA dispune de capacitate instituțională performantă, aptă pentru a implementa un proces de management performant care se sprijină pe **structuri administrative, manageriale, financiare și o infrastructură de cercetare optimă,** fapt subliniat prinîndeplinirea tuturor indicatorilor de performanță atât de către evaluatorii pe domenii și IOSUD, cât și de evaluatorii străini;
2. IOSUD -SNSPA **dispune de resursă umană de foarte bună calitate** și de un capital **de incredere foarte mare din partea studenților doctoranzi,** fapt subliniat de studentulevaluator de la nivel de IOSUD;
3. **IOSUD – SNSPA dispune de un numar optim de candidați și de foarte bună calitate pentru cele 5 domenii de doctorat din structură (în medie 75 admiși în fiecare an universitar)**;
4. **Rezultatele studiilor doctorale și procedurile de evaluare a acestora sunt de înaltă calitate**, fapt care conduce la **finalizarea studiilor doctorale cu teze de foarte bună calitate** fapt subliniat, cu anumite nuanțe, de către evaluatorii pe domenii și IOSUD, și de către evaluatorii străini;
5. IOSUD -SNSPA **dispune de mecanisme adecvate de derulare periodică a sistemului de asigurare internă a calității și transparența informațiilor și accesibilitatea studenților doctoranzi la resursele de învățare,** fapt subliniat atât de catre evaluatorii de laIOSUD, cât și de evaluatorii pe domenii;
6. **Internationalizarea studiilor doctorale este o prioritate pentru IOSUD și Domeniiledoctorale din subordine**, fapt subliniat - cu anumite nuanțe - de către evaluatorii IOSUDși de evaluatorul străin;
7. IOSUD **dispune de mecanisme adecvate de asigurarea respectării normelor de etică și integritate academică,** fapt subliniat prin îndeplinirea tuturor indicatorilor de performanță decătre evaluatorii pe domenii și IOSUD,și de evaluatorii străini;
8. IOSUD **se preocupă de integrarea studenților doctoranzi în toate etapele procesului de asigurarea calității** fapt subliniat de studenții evaluatori;
9. **Activitatea IOSUD este considerată foarte bună de către expertul străin avândîn vedere contextul pandemic,în opinia sa, toți indicatorii sunt îndepliniți;**
10. IOSUD -SNSPA săvalorifice prezența instituției în rețeaua CIVICA pentru a realiza cât mai multe cercetări comune cu prestigioasele universități din rețea, materializate în teze în co-tutelă, contribuind la creșterea nivelului studiilor doctorale din țara noastrăîn domeniul științelor social-politice;

11. IOSUD-SNSPA să-și asume și mai mult rolul de pol al cercetării și formării în științele social-politice din România, prin dezvoltarea unor parteneriate cu toate școlile doctoraledin domeniu din țară.

12. IOSUD -SNSPA trebuie ca,în perioada următoare, sa se preocupe de câteva aspecte care trebuie remediate, așa cum arată tabloul de mai jos:

Nr. crt.	**Tip indicator (*, IPC)**	**Indicator de performanță**	**Calificativ**	***Recomandări***
9	-	Indicatorul C.3.1.2.	Parțial îndeplinit	In strategia IOSUD-SNSPA să se prevadă pentru fiecare domeniu de doctorat finalizarea unui număr de doctorate în co-tutela, mai ales beneficiind de oportunitățile oferite de apartenența la consorțiul CIVICA.
27	*	Indicatorul C.3.1.3.	Parțial îndeplinit	Să se valorifice oportunitățile oferite de consorțiul CIVICA, pentru creșterea numărului de teze susținute în limbi străine. Să se amplifice interesul pentru susținerea de teze de doctorat în alte limbi la domeniile Comunicare, Administrație publică și Sociologie.

Director Misiune
Prof. univ. dr. Neculai Eugen SEGHEDIN, Universitatea Tehnică ”Gheorghe Asachi” Iași

Coordonatorul Echipei de Experți Evaluatori
Prof.univ. dr. Ioan HORGA, Universitatea din Oradea

Coordonatorul echipei de experți pe domeniul fundamental Științe Sociale
Prof. univ. dr. Horațiu RUSU - Universitatea ”Lucian Blaga” Sibiu

Student Doctorand
Răzvan STAVARACHE, Universitatea Tehnică ”Gheorghe Asachi” Iași

VII. Anexe

Anexa VII-1

Concluziile expertului străin de la IOSUD - Prof. Dr. KrzysztofKozlowski

A. Toți indicatorii sunt îndepliniți.

B. Câteva remarci personale:

1. The visit was prepared professionally, both on the part of ARACIS and on the part of the IOSUD under evaluation. The communication before, during and after the evaluation itself was flawless. I take it as evidence of high professionalism and organizational culture.
2. The most important documents were available in English. The assistance of the ARACIS team and of the IOSUD translators allowed to conduct evaluation in the broader context of both the State and the University regulations.
3. The reality of a relatively new EU member state has to be taken into consideration when it comes to evaluating the strengths, opportunities, weaknesses and threats to IOSUD performance and future. The IOSUD has to function in reality of competing for the best PhD candidates with the market which may offer better business incentives to follow a non-academic career or with foreign Higher Education Institutions which may have a far better financial situation developed in a decades' longer perspective. The discussions during the meetings with the lecturers had shown, that the personnel of the University realizes these facts and tries to address them in day-to-day practice. While the lecturers have exhibited attachment to the University, some remarks indicated, a general disappointment with state policies regarding Higher Education (which is by all means a common feature in most of the states that had joined EU in XXI century).
4. It has to be noted, that the evaluation took place in the pandemic context. Thus, the effectiveness of some steps already taken by the IOSUD representatives may not have yet shown adequate results, especially in terms of obtaining foreign talent in regards to foreign lecturers of PhD students, as the academic mobility declined drastically due to COVID-19.
5. Some policies concerning the internationalization were introduced relatively recently. Thus, it is hard to evaluate their full effects already. However, the decision to join the CIVICA consortium proves that the authorities of the University realize the challenge of much needed internationalization and take effective steps to pool the resources with other Higher Education Institutions to address this issue. This step in particular I would point as a good practice, worth sharing with other Higher Education Institutions.
6. The IOSUD lecturers, students and alumni have shown a great deal of attachment to academic culture emphasising ethical conduct and high academic standards of teacher-student interactions. The IOSUD seems to be in a comfortable situation when the regulations and procedures concerning oversight of academic behaviour in terms of academic ethics and morals follow the already existing informal cultural standards. However, the high academic culture should not slow down the development of ethics' related procedures in the future.
7. The development of the Management branch may indicate an interesting trend to steer the IOSUD more toward strictly business environment. As the results are yet to materialize, the quality of Management offer seems to be promising.

Anexa VII-2
Programul detaliat al vizitei de evaluare

ÎNTÂLNIRI PRELIMINARE / PRELIMINARY MEETING

Vizita de evaluare IOSUD / domenii de studii universitare de doctorat
-**Școala Națională de Studii Politice și Administrative**

The evaluationvisit - IOSUD / doctoral studydomains of the
National University of Political Studies and Public Administration

Data/ora Date/hour (Bucharest time)	**Activitate / *Activity***	**Participanți / *Participants***	**Observații/ Responsabil *Observations/Responsible***
EVALUAREA STUDIILOR UNIVERSITARE DE DOCTORAT / DOCTORAL STUDIES EVALUATION			
9 July, 17:00 – 19:00	Întâlnirea echipei de evaluare pentru discutarea principalelor aspecte metodologice legate de activitatea de evaluare a studiilor universitare de doctorat Meeting of panel members for discussing main methodological aspects related to the evaluation of doctoral studies	**Toți membrii echipei de evaluare** All evaluation panel members	platforma **ARACIS Ciscowebex** *ARACIS Ciscowebexplatform*

Programul vizitei de evaluare IOSUD / domenii de studii universitare de doctorat
Școala Națională de Studii Politice și Administrative

The timetable of the evaluation visit - IOSUD / doctoral study domains at the
National University of Political Studies and Public Administration

Perioada de derulare a vizitei: 12.07.2021 – 16.07.2021
The evaluation period: 12.07.2021 - 16.07.2021

Evaluarea Externă Periodică a IOSUD și a domeniilor de studii universitare de doctorat
Periodical External Evaluation of the Institution Organising Doctoral Study Programs (IOSUD) and of the doctoral study domains

Intervalul orar / *Hour*	**Activitate /** *Activity*	**Participanți /** *Participants*	**Observații/ Responsabil** *Comments/Responsible*
Luni / *Monday***, 12.07.2021**			
09:00-09:45	Întâlnire preliminară online pentru pregătirea și armonizarea etapelor de evaluare, în modul mixt, la nivel de domenii de doctorat și IOSUD	**Comisia de evaluare IOSUD/ domenii** *IOSUD evaluation panel*	Înregistrare audio-video/ platforma **ARACIS Ciscowebex** *Audio-video*

Intervalul orar / *Hour*	**Activitate /** *Activity*	**Participanți /** *Participants*	**Observații/ Responsabil** *Comments/Responsible*
	Online preliminary meeting for the preparation and harmonization of evaluation steps, in hybrid mode, of doctoral study domains and IOSUD	- **toți membrii echipei de evaluare** *Allevaluation panel members*	*recording/ARACIS Ciscowebexplatform*
10:00-10:45	Întâlnirea online a comisiei de experți evaluatori cu reprezentanții conducerii SNSPA și ai CSUD *Online meeting with representatives of the institution and of theCouncil for Academic Doctoral Studies (CSUD)*	**Comisia de evaluare IOSUD/domenii** *IOSUD/domains evaluation panel* - **toți membrii echipei de evaluare** *All evaluation panel members* - reprezentanți ai conducerii SNSPA *representatives of the University's management* - reprezentanți ai CSUD și ai școlii doctorale *representatives of the CSUD and of the Doctoral School* - persoana de contact IOSUD/domenii *the contact person for IOSUD / doctoral domains*	Înregistrare audio-video/ **platforma SNSPA Zoom** *Audio-video recording /SNSPA Zoom platform*
11:00-12:00	Activități de evaluare *Evaluation activities* Domeniu[6]: Întâlnire online a comisiei de experți evaluatori cu responsabilul domeniului de studii universitare de doctorat evaluat și cu echipa care a realizat raportul de evaluare internă *Domain: Online meeting with the contact person for the doctoral study domain under review and the team who drafted the internal evaluation report*	**Comisia de evaluare domeniu** *Domain evaluation panel* -membrii comisiei de experți evaluatori domeniu *members of domain evaluation panel* - responsabilul domeniului de studii universitare de doctorat evaluat și echipa care a realizat raportul de evaluare internă *The doctoral studiesdomain contact personandthe team who drafted the internal evaluation report.*	Înregistrare audio-video/ **platforma SNSPA Zoom** *Audio-video recording/ SNSPA Zoom platform*
12:15-13:15	Activități de evaluare *Evaluation activities* IOSUD: Întâlnire online a comisiei de experți evaluatori cu directorul CSUD	**Comisia de evaluare IOSUD** *IOSUD evaluation panel* -membrii comisiei de experți evaluatori IOSUD	Înregistrare audio-video/ **platforma SNSPA Zoom** *Audio-video recording /SNSPA*

[6] Pentru toate întâlnirile din program unde se menționează domeniu, se vor organiza 5 întâlniri în paralel pentru cele 5 domenii de studii universitare de doctorat din componența IOSUD. *For all the time table meetings where the domain is mentioned, 5 meetings will be organized in parallel for the5 doctoral university studies domains within IOSUD.*

Intervalul orar / *Hour*	**Activitate /** *Activity*	**Participanți /** *Participants*	**Observații/ Responsabil** *Comments/Responsible*
	supus procesului de evaluare și cu echipa care a realizat raportul de evaluare internă *IOSUD: Online meetingwiththe director of CSUD andthe team whodraftedtheinternalevaluation report*	*members of IOSUD evaluation panel* - reprezentanți ai CSUD /IOSUD *representatives of CSUD / IOSUD*	*Zoomplatform*
14:30-15:30	Activități de evaluare *Evaluation activities* Domeniu:Întâlnire online a comisiei de experți evaluatori cu personalul didactic aferent domeniului evaluat *Domain: Online meeting with the academic staff corresponding to the doctoral study domain*	**Comisia de evaluare domeniu** *Domain evaluation panel* -membrii comisiei de experți evaluatori domeniu *members of domain evaluation panel* -cadre didactice cu titlul de conducător de doctorat *Doctoral coordinators*	Înregistrare audio-video/ **platforma SNSPA Zoom** *Audio-video recording /SNSPA Zoom platform*
15:45–17:00	Activități de evaluare *Evaluation activities* IOSUD:Întâlnire online a comisiei de experți evaluatori cu personalul didactic aferent școlilor doctorale din IOSUD *IOSUD: Online meeting with IOSUD academic staff*	**Comisia de evaluare IOSUD** *IOSUD evaluation panel* - membrii comisiei de experți evaluatori IOSUD *members of IOSUDevaluationpanel* - cadre didactice cu titlul de conducător de doctorat *Doctoral coordinators*	Înregistrare audio-video/ **platforma SNSPA Zoom** *Audio-video recording/SNSPA Zoomplatform*
17:00-18:00	Continuarea activităților de evaluare a domeniilor de studii universitare de doctorat și IOSUD *Continuation of the doctoral study domain and IOSUD evaluation activities*	**Comisia de evaluare IOSUD** *IOSUD evaluation panel* - la nivel de IOSUD *at IOSUD level* - la nivel de domenii de doctorat *- at doctoral study domain level*	**Se lucrează separat.**[7] *Independent evaluation activities.*
Marți / *Tuesday***, 13.07.2021**			
09:00-10:30	Întâlnire tehnică online, pentru identificarea aspectelor specifice care	**Comisia de evaluare IOSUD** *IOSUD evaluation panel*	Înregistrare audio-video/ platforma

[7] În cazul în care se organizează întâlniri suplimentare cu reprezentanții instituției de învățământ superior sau cu alte părți interesante, acestea se vor organiza în format online, după caz, de către instituția evaluată sau de către echipa de evaluare, iar înregistrările se vor încărca în *cloud-ul* ARACIS. Daca sunt întâlniri între membrii echipei de evaluare, nu este necesară încărcarea înregistrărilor. Se pot organiza și vizite la fața locului, de comun acord cu persoana de contact de la domeniul evaluat. *If additional meetings are organized with the representatives of the higher education institution or with other interested parties, they will be organized in online format, as the case may be, by the evaluated institution or by the evaluation team, and the records will be uploaded to ARACIS' cloud. If there are meetings between the members of the evaluation team, it is not necessary to upload the records. On-site visits may also be arranged, in agreement with the contact person of the evaluated domain.*

Intervalul orar / *Hour*	**Activitate /** *Activity*	**Participanți /** *Participants*	**Observații/ Responsabil** *Comments/Responsible*
	trebuie clarificate, dacă este cazul, pe parcursul vizitei la fața locului *Online technical meeting to identify specific issues that need to be clarified, if necessary, during the on-site visit*	- **toți membrii echipei de vizită** *All evaluation panel members*	**ARACIS Ciscowebex** *Audio-video recording/ARACIS Cisco webex platform*
10:30-18:00	Reuniuni de lucru față în față[8], vizitarea bazei materiale didactice și de cercetare *Face-to-face working meetings, visitingtheeducationalandresearchinfrastructure*	- **directorul de misiune și coordonatorul, un student doctorand evaluator** *- the Evaluation Director and the coordinator of the IOSUD evaluation panel, one student* - reprezentanți ai SNSPA *- SNSPA's representatives*	Vizită SNSPA *Site visit to SNSPA*
Miercuri / *Wednesday*, **14.07.2021**			
09:00-11:00	Continuarea activităților de evaluare a domeniilor de studii universitare de doctorat și IOSUD *Continuation of the doctoral study domain and IOSUD evaluation activities*	**Comisia de evaluare IOSUD** *IOSUD evaluation panel* - la nivel de IOSUD *at IOSUD level* - la nivel de domenii de doctorat *at doctoral study domain level*	**Se lucrează separat.** *Independent evaluation activities.*
11:00-12:00	Activități de evaluare *Evaluation activities* Domeniu: Întâlnire online a comisiei de evaluare cu studenții doctoranzi SNSPA *Domain:Online meeting with PhD students*	**Comisia de evaluare IOSUD** *IOSUD evaluation panel* - membrii comisiei de experți evaluatori domeniu *members of domaine valuation panel* - studenții doctoranzi SNSPA *PhD students*	Înregistrare audio-video/ platforma **ARACIS Ciscowebex** *Audio-video recording /ARACIS Cisco webex platform*
12:15–13:15	Activități de evaluare *Evaluation activities* IOSUD: Întâlnire online a comisiei de evaluare cu studenții doctoranzi SNSPA *IOSUD: Online meetingwithPhDstudents*	**Comisia de evaluare IOSUD** *IOSUDevaluationpanel* - membrii comisiei de experți evaluatori IOSUD *members of IOSUD evaluation panel* - studenții doctoranzi SNSPA *PhD students*	Înregistrare audio-video/ platforma **ARACIS Ciscowebex** *Audio-video recording /ARACIS Ciscowebexplatform*
14:00-14:45	Continuarea activităților de evaluare a domeniilor de studii universitare de doctorat și IOSUD *Continuation of the doctoral study domain*	**Comisia de evaluare IOSUD** *IOSUD evaluation panel* - la nivel de IOSUD	**Se lucrează separat.** *Independent evaluation activities.*

[8]Experții evaluatori la nivelul domeniilor de studii universitare de doctorat pot stabili independent programul vizitei la fața locului, de comun acord cu persoana de contact de la domeniul evaluat și respectând programul întâlnirilor comune cu restul membrilor echipei de evaluare.*The evaluators at doctoral studydomain level can independently establish the program of the on-site visit, in agreement with the contact person for the evaluated domain and respecting the schedule of joint meetings with the rest of the evaluation panel members.*

Intervalul orar / *Hour*	**Activitate /** *Activity*	**Participanți /** *Participants*	**Observații/ Responsabil** *Comments/Responsible*
	and IOSUD evaluation activities	*at IOSUD level* - la nivel de domenii de doctorat *at doctoral study domain level*	
14:45–15:45	Întâlnire online cu membrii Comisiei de Etică a universității *Online meeting with the members of the Ethics Commission*	**Comisia de evaluare IOSUD/domenii** *IOSUD/ domains evaluation panel* - **toți membrii echipei de evaluare** *All evaluation panel members* -membrii Comisiei de Etică *Ethics Commission members*	Înregistrare audio-video/ **platforma SNSPAZoom** *Audio-video recording /SNSPA Zoomplatform*
16:00-17:00	Activități de evaluare *Evaluation activities* IOSUD și domenii: Întâlnire online a comisiei de evaluare cu reprezentanți ai absolvenților IOSUD SNSPA *IOSUD and domains:Online meeting with IOSUD graduates*	**Comisia de evaluare IOSUD** *IOSUD evaluation panel* - membrii comisiei de experți evaluatori IOSUD *members of IOSUD evaluation panel* - reprezentanți ai absolvenților SNSPA *representatives of doctoral graduates*	Înregistrare audio-video/ **platforma SNSPAZoom** *Audio-video recording/ SNSPA Zoom platform*
17:15-18:15	Continuarea activităților de evaluare a domeniilor de studii universitare de doctorat și IOSUD *Continuation of the doctoral study domain and IOSUD evaluation activities*	**Comisia de evaluare IOSUD** *IOSUDevaluationpanel* - la nivel de IOSUD *at IOSUD level* - la nivel de domenii de doctorat *at doctoral study domain level*	**Se lucrează separat.** *Independent evaluation activities.*
Joi / *Thursday*, **15.07.2021**			
09:00-10:30	Activități de evaluare *Evaluation activities* Întâlnire online cu membrii Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC)/ Departamentul de asigurare a calității *Online meeting with the Commission for Quality Evaluation and Assurance (CEAC) members/ Quality Assurance Department*	**Comisia de evaluare IOSUD** *IOSUDevaluationpanel* - **toți membrii echipei de evaluare** *Allevaluation panel members* - reprezentanți ai CEAC/Departament AC *representatives of Commission for Quality Evaluation and Assurance (CEAC) / Quality Assurance Department*	Înregistrare audio-video/ **platforma SNSPA Zoom** *Audio-video recording/ SNSPA Zoom platform*
10:45-11:45	Activități de evaluare *Evaluation activities*	**Comisia de evaluare IOSUD** *IOSUD evaluation panel*	Înregistrare audio-video/ **platforma**

Intervalul orar / *Hour*	**Activitate /** *Activity*	**Participanți /** *Participants*	**Observații/ Responsabil** *Comments/Responsible*
	IOSUD și domenii:Întâlnireonlinecu directorii/ responsabilii centrelor/ laboratoarelor de cercetare IOSUD *IOSUDanddomains:Online meeting with the Directors/ persons in charge of the research centers/ laboratories within IOSUD*	- membrii comisiei de experți evaluatori IOSUD *members of IOSUD evaluation panel* -directorii centrelor / laboratoarelor de cercetare *Directors of the research centers/ laboratories*	**SNSPAZoom** *Audio-video recording/ SNSPA Zoom platform*
12:00-13:00	Continuarea activităților de evaluare a domeniilor de studii universitare de doctorat și IOSUD *Continuation of the doctoral study domain and IOSUD evaluation activities*	**Comisia de evaluare IOSUD** *IOSUD evaluation panel* - la nivel de IOSUD *at IOSUD level* - la nivel de domenii de doctorat *at doctoral study domain level*	**Se lucrează separat.** *Independent evaluation activities.*
13:45-14:45	Activități de evaluare *Evaluation activities* Domeniu și IOSUD: Întâlnire online cu membrii Consiliului școlii doctorale (CSUD) în cadrul căruia funcționează domeniile evaluate *Domainand IOSUD: Online meetingwith Doctoral School Council (CSUD members)*	**Comisia de evaluare domeniu** *Domain evaluation panel* - membrii comisiei de experți evaluatori domeniu *members of domain evaluation panel* -membrii CSUD *CSUD'smembers*	Înregistrare audio-video/ **platforma SNSPAZoom** *Audio-video recording /SNSPA Zoom platform*
15:00-16:00	Continuarea activităților de evaluare a domeniilor de studii universitare de doctorat și IOSUD *Continuation of the doctoral study domain and IOSUD evaluation activities*	**Comisia de evaluare IOSUD** *IOSUDevaluationpanel* - la nivel de IOSUD *at IOSUD level* - la nivel de domenii de doctorat *at doctoral study domain level*	**Se lucrează separat.** *Independent evaluation activities.*
16:15-17:15	Activități de evaluare *Evaluation activities* IOSUD și domenii:Întâlnire online a comisiei de evaluare cu reprezentanți ai angajatorilor absolvenților IOSUD-SNSPA *IOSUDandDomains:Online meeting with employers of doctoral graduates*	**Comisia de evaluare IOSUD** *IOSUDevaluationpanel* - membrii comisiei de experți evaluatori IOSUD *members of IOSUD evaluation panel* - reprezentanți ai angajatorilor SNSPA *employers' representatives*	Înregistrare audio-video/ **platforma SNSPAZoom** *Audio-video recording /SNSPA Zoomplatform*

Intervalul orar / *Hour*	**Activitate /** *Activity*	**Participanți /** *Participants*	**Observații/ Responsabil** *Comments/Responsible*
17:30-18:30	Continuarea activităților de evaluare a domeniilor de studii universitare de doctorat și IOSUD *Continuation of the doctoral study domain and IOSUDevaluation activities*	**Comisia de evaluare IOSUD** *IOSUDevaluationpanel* - la nivel de IOSUD *at IOSUD level* - la nivel de domenii de doctorat *at doctoral study domain level*	**Se lucrează separat.** *Independent evaluation activities.*
Vineri / *Friday*, **16.07.2021**			
09:00-11:30	Finalizarea documentelor *Completion of the evaluation documents*	**Comisia de evaluare IOSUD** *IOSUDevaluationpanel* - la nivel de IOSUD *at IOSUD level* - la nivel de domenii de doctorat *at doctoral study domain level*	**Se lucrează separat.** *Independent evaluation activities.*
11:45-12:45	Întâlnire online pentru concluzii *Online meeting for conclusions*	**Comisia de evaluare IOSUD** *IOSUD evaluation panel* - **toți membrii echipei de evaluare** *All evaluation panel members*	Înregistrare audio-video/ platforma **ARACIS Ciscowebex** *Audio-video recording /ARACIS Cisco webex platform*
13:00-14:00	Întâlnire finală online în vederea prezentării principalelor constatări rezultate în urma evaluării IOSUD și a recomandărilor de îmbunătățire a calității *Meeting with representatives of the institution under review to discuss on the conclusions of the evaluation process and the main reccomandations*	**Comisia de evaluare IOSUD** *IOSUDevaluationpanel* - **toți membrii echipei de evaluare** *All evaluation panel members* - reprezentanții SNSPA *SNSPA's representatives*	Înregistrare audio-video/ **platforma SNSPAZoom** *Audio-video recording /SNSPA Zoom platform*

Anexa VII-3

ÎNTÂLNIRI ONLINE - EVALUAREA ȘCOLII DOCTORALE SNSPA - cu informațiile de conectare

Vineri, 09 iulie, ora 17.00 – Comisa IOSUD, coordonatori domenii & director IOSUDSNSPA
Topic: întâlnirea preliminară organizatorică pentru Evaluarea IOSUD – SNSPA – comisia IOSUD, coordonatori domenii & director IOSUD SNSPA
Time: Jul 9, 2021 17:00 Bucharest
JoinZoom Meeting
https://us02web.zoom.us/j/81287485103?pwd=UVVmSy9KVnZGWGlOT0o1SzNaVE5nZz09
Meeting ID: 812 8748 5103
Passcode: 733040

Luni, 12 iulie, ora 09.00 – Toti membrii comisiei de evaluare
Topic: Preliminarymeeting - allevaluation panel members
Time: Jul 12, 2021 09:00 Bucharest
JoinZoom Meeting
https://us02web.zoom.us/j/83969506125?pwd=eWpuYUZaMkNuRWVyNDdJQmRsZGdIUT09
Meeting ID: 839 6950 6125
Passcode: 133685

Luni, 12 iulie, ora 10.00 – Conducerea SNSPA (Rector + 4 prorectori) + CSUD + traducător
Topic: Întâlnire ARACIS - conducere IOSUD-SNSPA + CSUD
Time: Jul 12, 2021 10:00 Bucharest
JoinZoom Meeting
https://us02web.zoom.us/j/84885500245?pwd=Rm14ZEZyd2NCV1diT2lGRlhWMmZPZz09
Meeting ID: 848 8550 0245
Passcode: 377463

Luni, 12 iulie, ora 12:15 – Director CSUD + echipa B. Doctorate (Mihaela, Irina, Dragoș, Carmen, Alina) + traducător
Topic: Întâlnire ARACIS - Director CSUD
Time: Jul 12, 2021 12:00 Bucharest
JoinZoom Meeting
https://us02web.zoom.us/j/82319782995?pwd=TjVaNHpES2VvSWtTTitjcmVqTzRyUT09
Meeting ID: 823 1978 2995
Passcode: 833125

Luni, 12 iulie, ora 15.45 – coordonatorii de doctorat (toate domeniile) + traducător
Topic: Întâlnire ARACIS - coordonatori de doctorat IOSUD-SNSPA
Time: Jul 12, 2021 15:30 Bucharest
JoinZoom Meeting
https://us02web.zoom.us/j/85644725220?pwd=MkFNbkVBczUyT2lwNS9ySXJqQ3dHZz09
Meeting ID: 856 4472 5220
Passcode: 593564

MARTI – VIZITA FACE TO FACE LA SEDIUL SNSPA (ECHIPA IOSUD)

Miercuri, 14 iulie, 12.15 – doctoranzi IOSUD
Topic: **Întâlnire online a comisiei de evaluare IOSUD cu studenții doctoranzi**
Time: Jul 14, 2021 12:15 Bucharest
JoinZoom Meeting
https://us02web.zoom.us/j/85226838223?pwd=SjF3dVYvdWdpdEhKcFFkQ01qK25LUT09

Meeting ID: 852 2683 8223
Passcode: 727213

Miercuri, 14 iulie, ora 14:45 – Comisia de Etică + traducător
Topic: ÎNTÂLNIRE ARACIS - COMISIE ETICA - IOSUD SNSPA
Time: Jul 14, 2021 14:30 Bucharest
JoinZoom Meeting
https://us02web.zoom.us/j/86823681429?pwd=Um1ITWh4Q1pJL2RYbnZrOUw2enFxQT09
Meeting ID: 868 2368 1429
Passcode: 740225

Miercuri, 14 iulie, ora 16:00 – absolvenții IOSUD + traducător
Topic: Întâlnire ARACIS - absolvenți IOSUD-SNSPA
Time: Jul 14, 2021 16:00 Bucharest
JoinZoom Meeting
https://us02web.zoom.us/j/81937921670?pwd=UWtuRVoyRHVIS0M0dU00ZStnSUpMdz09
Meeting ID: 819 3792 1670
Passcode: 699191

Joi, 15 iulie, ora 9.00 – membrii CEAC + traducător
Topic: ÎNTÂLNIRE ARACIS - CEAC - IOSUD SNSPA
Time: Jul 15, 2021 09:00 Bucharest
JoinZoom Meeting
https://us02web.zoom.us/j/84486213645?pwd=Y1JiLzVocWxVOFlwNitmUUp4OHNTUT09
Meeting ID: 844 8621 3645
Passcode: 454863

Joi, 15 iulie, ora 10.45 – Directori centre de cercetare SNSPA + traducător
Topic: Întâlnire ARACIS - directori centre de cercetare IOSUD-SNSPA
Time: Jul 15, 2021 10:30 Bucharest
JoinZoom Meeting
https://us02web.zoom.us/j/86559172742?pwd=Vjh0Smo2SHRjcDlSY2ZHUm5ta2ZtZz09
Meeting ID: 865 5917 2742
Passcode: 328983

Joi, 15 iulie, ora 13.45 – membrii CSUD + traducător
Topic: Întâlnire ARACIS - membrii CSUD IOSUD-SNSPA
Time: Jul 15, 2021 13:30 Bucharest
JoinZoom Meeting
https://us02web.zoom.us/j/81643252533?pwd=dFpya21MeTU0VUhHM2I4U0NvVGlkUT09
Meeting ID: 816 4325 2533
Passcode: 746347

Joi, 15 iulie, ora 16.15 – angajatorii absolvenților IOSUD + traducător
Topic: Întâlnire ARACIS - angajatori absolvenți IOSUD-SNSPA
Time: Jul 15, 2021 16:00 Bucharest
JoinZoom Meeting
https://us02web.zoom.us/j/83981841450?pwd=WW5GN25DZU5kMzB1aU5kWHdPR3V6UT09
Meeting ID: 839 8184 1450
Passcode: 286088

Joi, 16 iulie, ora 10:30 – coordonatorilor de domenii cu coordonatorul echipei de experți
Topic: Întâlnirea coordonatorilor de domenii cu coordonatorul echipei de experți evaluatori
Time: Jul 16, 2021 10:30 Bucharest
JoinZoom Meeting

https://us02web.zoom.us/j/83211378725?pwd=RlhUU2s0aVY1c1JJemNWMjRmT0ZpQT09
Meeting ID: 832 1137 8725
Passcode: 157059

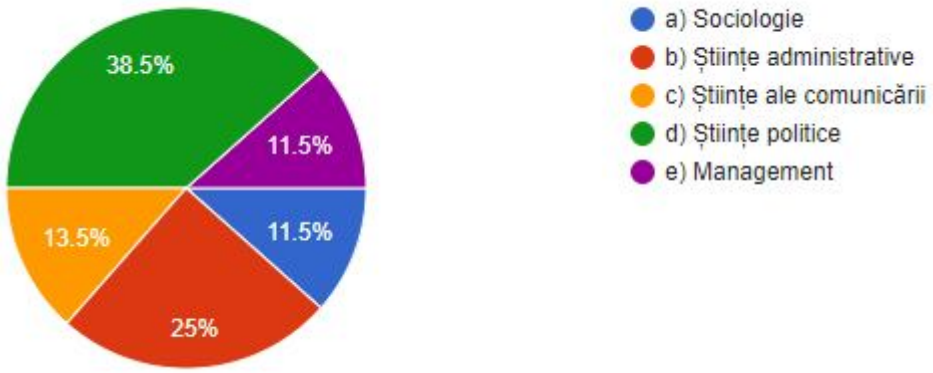
Joi, 16 iulie, ora 11:45– Întâlnire online pentru concluzii echipa evaluare
Topic: Întâlnire online pentru concluzii
Time: Jul 16, 2021 11:45 Bucharest
JoinZoom Meeting
https://us02web.zoom.us/j/82924743506?pwd=ZTB5UDc3UU8vUVlSVjhWNktKb1hqQT09
Meeting ID: 829 2474 3506
Passcode: 837400

Vineri, 16 iulie, ora 13.00 – întâlnire finală (Rector + prorectori + Dir. CSUD + conducători de domeniu + traducător
Topic: Întâlnire finală ARACIS - IOSUD-SNSPA
Time: Jul 16, 2021 13:00 Bucharest
JoinZoom Meeting
https://us02web.zoom.us/j/83707513350?pwd=dUtBd2RtdHlhYjJ6KzZKcldTQUVJdz09
Meeting ID: 837 0751 3350
Passcode: 176870

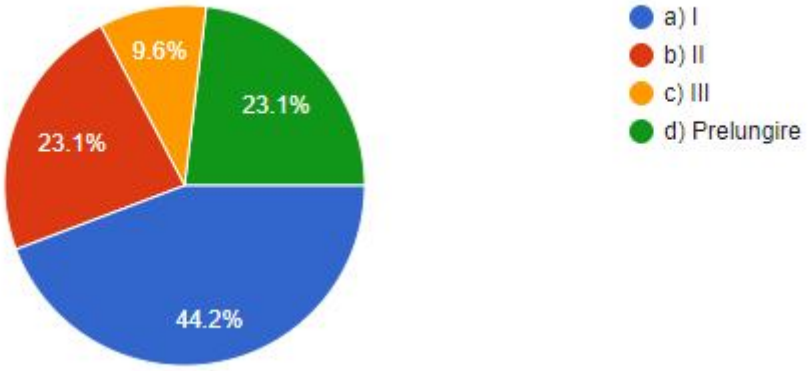
Anexa VII-4

Chestionar privind gradul de satisfacție a studenților doctoranzi - SNSPA

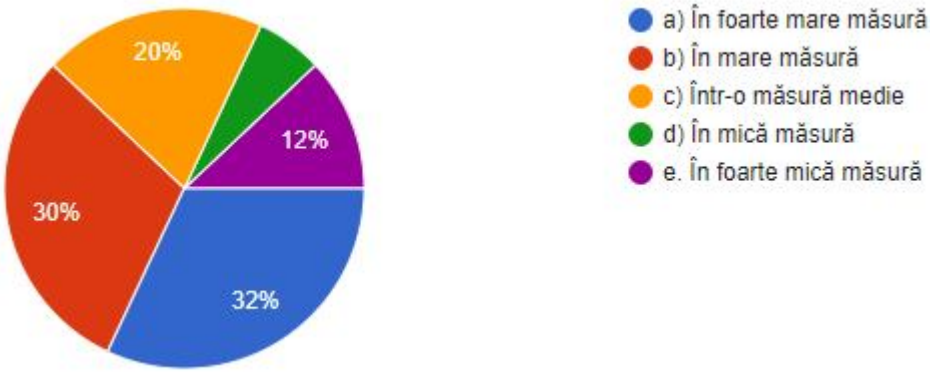
1. *În care din următoarele domenii urmați studiile universitare de doctorat:*



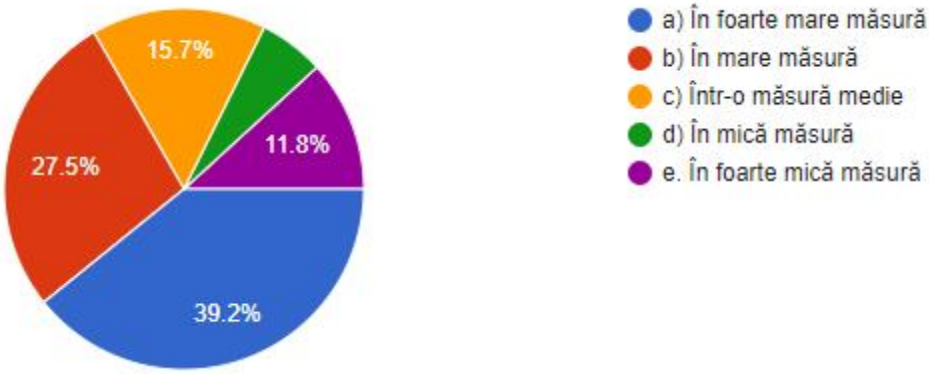
2. *În ce an de studii sunteți înmatriculat:*



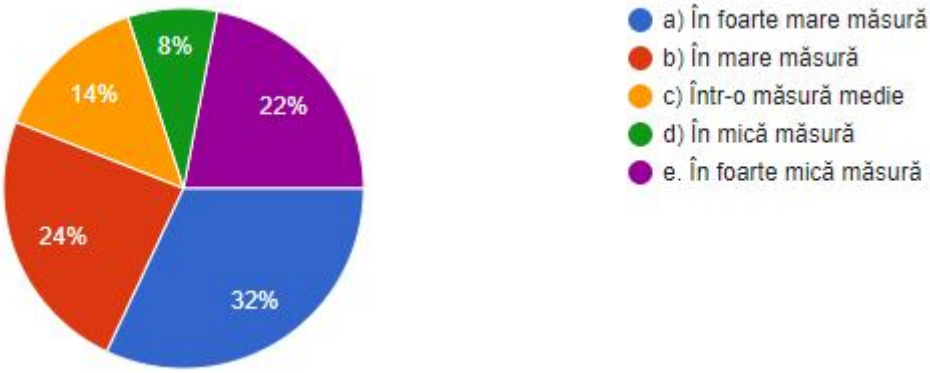
3. *Aveți acces gratuit, la cerere, la un sistem electronic de verificare a gradului de similitudine cu alte creații științifice sau artistice existente?*



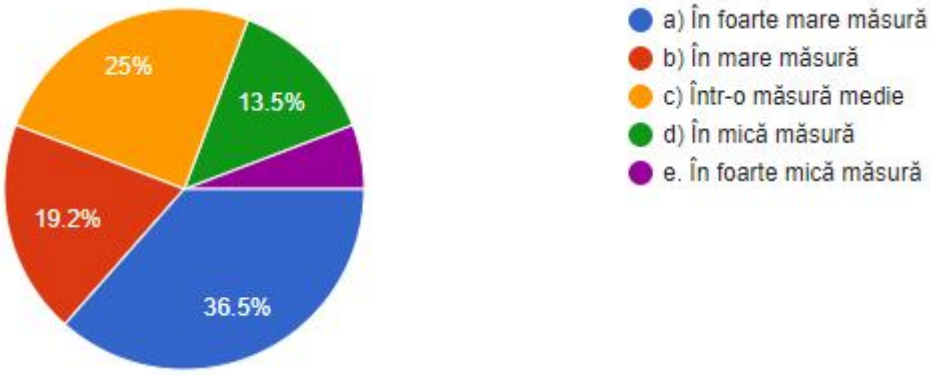
4. *Aveți acces la laboratoare/ spații de cercetare sau alte facilități, centre de cercetare/ unități experimentale pentru desfășurarea activității de cercetare?*



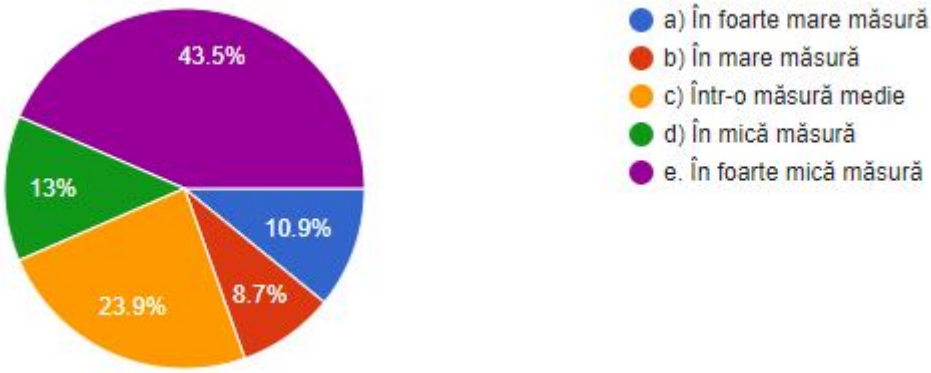
5. *Ați avut posibilitatea să participați într-un schimb de mobilitate/ alte stagii de mobilitate (interne sau externe) pe durata studiilor doctorale?*



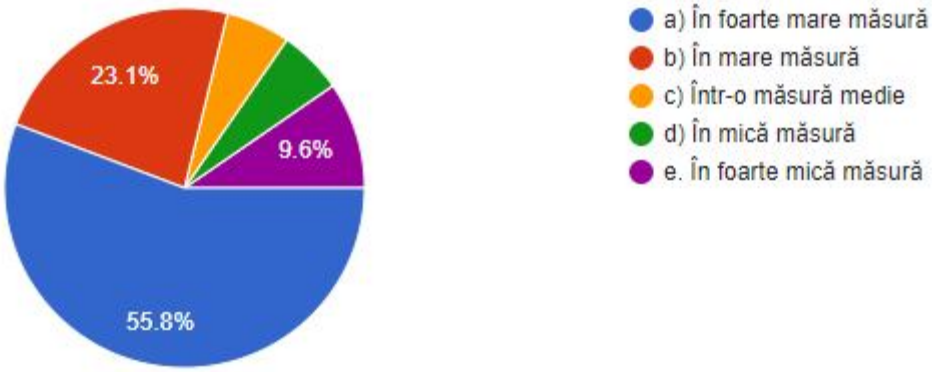
1. *Considerați necesară introducerea unui curs în vederea întocmirii rapoartelor/ scrierea articolelor?*



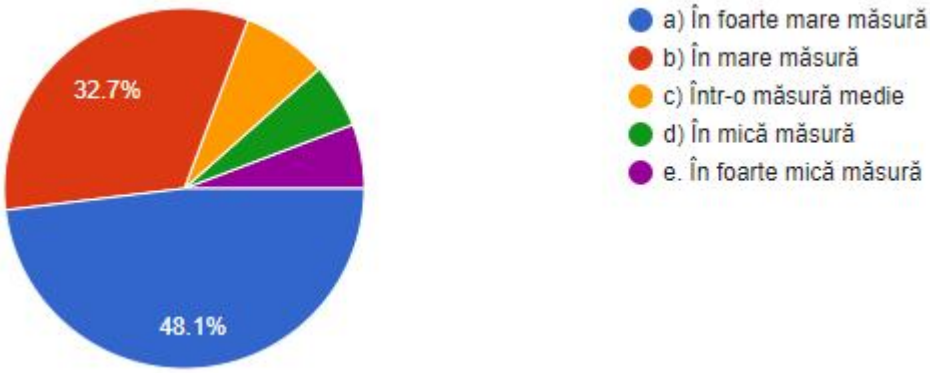
7. In completarea bursei doctorale (unde este cazul), primiți sprijin financiar pentru activitatea științifică interprinsă în calitate de student doctorand?



8. Beneficiați de sprijinul comisiei de îndrumare pentru activitatea dvs de cercetare/ realizarea tezei de doctorat atat prin utilizarea platformelor online (Zoom/Teams/Google services/e-mail) cât și întrevederi on-site ?



9. Colaborările interdisciplinare în vederea realizării de articole de cercetare între studenții doctoranzi sunt încurajate:



10. Care vă sunt așteptările la finalizarea studiilor de doctorat?

- Integrarea în viața academică.
- Așteptările mele vizează ocuparea unui post de asistent universitar pentru una dintre materiile la care momentan coordonez întâlnirile de seminar, pe baza activității mele din stagiul de doctorat. De asemenea, intenționez să continui activitatea de cercetare în sfera științelor sociale și a domeniului în baza căruia redactez, în momentul de față, teza de doctorat.
- Să continui studiile post-doctorale.
- Îmi doresc foarte mult să continui sa profesez în învățământ, dar și să continui cu

proiectele de cercetare.

- Oportunități de continuare a cercetării.
- Atingerea unui nivel de cunoștințe ridicat pe domeniul meu de cercetare.
- Mă aștept ca totul să decurgă la fel de bine ca până acum și îmi doresc să rămân în continuare în acest mediu universitar.
- Mi-ar plăcea după doctorat să încep un proiect de dezvoltare de aplicatii/ jocuri mici care să ajute facultatea de studii politice să ofere exerciții practice/ simulări studenților. Intenția ar fi sa folosim tehnologii actuale ca material de support pentru aplicarea conceptelor teoretice.
- Perspective de colaborare în cadrul proiectelor de cercetare științifică.
- O carieră hibridă: industrie și colaborare cu mediul academic.
- Carieră academică.
- Titlul de doctor în științe administrative și continuarea cercetării în cadrul studiilor postdoctorale.
- Să pot lucra în zona universitară.
- Completarea informațiilor déjà obținute și realizarea unei teze care să poată avea o valoarea cademică și un scop practic în domeniul specific de cercetare.
- Să pot continua activitatea de cercetare în domeniul ales și să pot ajunge să predau în sistemul universitar. Altfel, la finalizarea studiilor, aș prefera să nu plătesc taxa de susținere de 3000 lei, care, din câteștiu, se găsește doar la SNSPA

Evoluția profesională.

- Mă aștept sa am un grad de profesionalizare crescut și ca la viitoarele locuri de muncă această calificare să fie extrem de utilă și apreciată.
- Posibilitatea profesării în domeniul academic, precum și în cercetare.
- Posibilitatea de a continua cariera academică, atât didactică, cât și de cercetare.
- Carieră academică sau în zona de cercetare.
- Realizarea tezei de doctorat, publicarea ei, dar și implementarea măsurilor și recomandărilor, a soluțiilor și ,,de lege ferenda,, raportat la reglementarea juridică pe domeniile studiate în acord cu tema tezei de doctorat.
- În primul rând teza de doctorat să aibă un conținut academic de un nivel ridicat, iar în al doilea rând, teza de doctorat să reprezinte un reper pentru viitorii cercetători, fiind o lucrare academică de bază pentru domeniul științelor administrative.
- Să îmi îmbunătățesc cunoștințele de scriere academică și să dobândesc cunoștințe noi în metodologiile de cercetare.
- Publicațiile pentru toate sistemele de învățământ occidentale sunt cea mai importantă parte a stagiului doctoral. Deși foarte greu de realizat în România, mă aștept ca pe parcursul primilor doi ani să realizez articole indexate BDI, iar în anul 3 un articol ISI.
- Specializarea pe subiectul tezei și valorificarea cunoștințelor și abilităților dobândite, în cadrul unei cariere de practician în domeniul relațiilor internaționale.
- Realizarea unei lucrări științifice cu reală valoare adăugată pentru domeniul în care lucrez și studiez.
- Să continuu activitatea de cercetare academică.
- Continuarea cercetării în sistem postdoctoral.
- Dobândirea de noi competențe și abilități care să mă ajute în dezvoltarea ulterioară și bineînțeles în aprofundarea domeniului și a temei de cercetare.
- Mă aștept să public lucrarea de doctorat și să continui cu un stagiu postdoctoral.
- Sa continui activitatea de cercetare prin studii post doctorale.
- Obținerea titlului de doctor în Științele Comunicării.
- Să public teza la o editură recunoscută, din străinătate.
- Să pot aduce plus valoare prin lucrarea mea de doctorat.
- Capacitate ridicată de analiză a situațiilor în orice probleme legate de științele administrative.

- Expertiză crescută în domeniul de studiu, ușurința crescută în găsirea locului de muncă.
- Îmi doresc să valorific cercetarea mea în practică și să pot desfășura activitate didactică.
- Continuarea activității în mediul academic.
- Așteptări față de ce? Trebuie să formulați o întrebare mai precisă. O așteptare ar fi ca ARACIS să devină o instituție mai serioasă, cu legitimitatea necesară evaluării unei școli doctorale.
- Valorificarea conținutului tezei atât sub aspect teoretic, cât și practic.
- Dezvoltarea unei cariere în cercetare în domeniul în care am scris teza de doctorat.
- Profesarea în domeniu.
- Urmarea unor cursuri postdoctorale.