Raport de evaluare externă

domeniul de studii universitare de doctorat Științe Politice

IOSUD – Școala Națională de Științe Politice și Administrative, București

CUPRINS

I. Introducere
II. Metode utilizate
III. Analiza indicatorilor de performanță
IV. Analiza SWOT
V. Sinteza calificativelor acordate și a recomandărilor
VI. Concluzii și recomandări generale
VII. Anexe

I. INTRODUCERE

Evaluarea instituţională externă a domeniului Științe Politice a fost efectuată de către Agenţia Română de Asigurare a Calităţii în Învăţământul Superior (ARACIS), ca parte a procesului de evaluare a Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative (SNSPA) din București, în calitate de Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat (IOSUD).

Scopul evaluării externe a domeniului Științe Politice din cadrul Școlii Doctorale a IOSUD-SNSPA, pentru care în perioada **12-16 iulie 2021** s-a desfășurat vizita experţilor evaluatori ai ARACIS, a fost acela de a identifica şi certifica măsura în care sunt respectate cerinţele normative obligatorii, standardele și indicatorii de performanță privind calitatea procesului de predare-învăţare, inclusiv contribuția cercetării ştiinţifice proprii, în vederea asigurării calităţii educației la nivel instituţional şi de programe de studii evaluate.

Prezentul raport este realizat de echipa constituită din prof.univ.dr Dumitru Otovescu (Universitatea din Craiova), prof.univ.dr. Selçuk Çolakoğlu (Turkish Center for Asia-Pacific Studies) și Drd. Armand-Alexandru Voinov (Universitatea de Vest din Timișoara), membri ai panelului de evaluare a domeniului de studii universitare de doctorat Științe Politice din cadrul IOSUD-SNSPA.

Studiile Doctorale din cadrul SNSPA au debutat în anul 2000, odată cu obținerea calității de instituție organizatoare de doctorat în domeniul Științe Politice, analizat în prezentul documents. Conform documentelor puse la dispoziție de IOSUD, SNSPA este prima universitate care a organizat studii doctorale în domeniul Științe Politice în România (Ordinul Ministrului Educației si Cercetării nr. 4212/20 iulie 2000), la inițiativa Decanei de atunci a Facultății de Științe Politice, Mihaela Miroiu, în colaborare cu profesorii Ovidiu Trăsnea și Mihail Ionescu.

Rolul de inovator social, pe care şi l-a asumat IOSUD-SNSPA, transpare din toate documentele programatice care au fundamentat dezvoltarea strategică a universităţii. În acest sens, misiunea instiituției evaluate pentru perioada 2015-2020 urmărește atât componenta activității didactice și de cercetare, cât și integrarea rezultatelor cercetării în procesul educaţional. Pentru realizarea misiunii IOSUD-SNSPA, au fost formulate obiective strategice pentru fiecare dintre cele cinci dimensiuni specificate în document: dezvoltare instituţională, cercetare, internaţionalizare, relaţia cu studenţii, relaţia cu mediul socio-economic.

Pentru SNSPA, colaborarea cu alte instituții de profil din țară și străinătate este una dintre direcţiile principale de acţiune. Astfel, potrivit documentelor puse la dispoziție echipei de evaluare, începând cu anul 2002, SNSPA este membră a unor instituții europene de înalt prestigiu: EUA (European University Association), NISPAcee (The Network of Institutes and Schools of Public Administration în Central and Eastern Europe) și IUC (Inter-University Centre), Dubrovnik, Croația. Totodată, SNSPA este, din 1991, organismul național de selecție pentru Colegiul Europei de la Bruges, centru de excelență academică în domeniul studiilor europene.

SNSPA a intrat în Programul ERASMUS, începând cu anul universitar 2000/2001, cu trei acorduri inter-instituţionale, ajungând în anul 2014 la un număr de 44 de acorduri cu universităţi de prestigiu din spaţiul european. În prezent numărul acordurilor cu țări ale programului KA 103 a ajuns la 97, iar numărul acordurilor cu țări partenere K 107 este de 24. Pe de altă parte, au fost semnate două acorduri în cadrul programului SEE (EEA Grants).

În cele peste două decenii care au trecut de la înfiinţarea sa, SNSPA a demonstrat o preocupare permanentă pentru dezvoltarea şi consolidarea imaginii sale publice. Pe plan naţional, locul şi prestigiul SNSPA sunt incontestabile: SNSPA este o şcoală de guvernare, care formează noua elită politică și administrativă a României, după cum

reiese din discuțiile purtate cu absolvenții domeniului Științe Politice și cu angajatorii acestora, în cadrul vizitei dedicate evaluării.

Potrivit reprezentanților săi, cartea de vizită a SNSPA, ca instituție publică, se compune din:

- rezultatele de excepţie ale studenților și cadrelor didactice ale universităţii;
- rezultatele cercetării: articole, lucrări, cărți, studii; numeroase centre de cercetare cu proiecte în derulare;
- calitatea serviciilor educaţionale (programe de studii noi, în funcţie de cerinţele pieţei; masterate cu predare în limba engleză deschise pentru piaţa internaţională;
- programe moderne şi competitive de doctorat, sub atenta îndrumare a unor coordonatori de renume);
- succesul absolvenţilor SNSPA: mulți dintre alumni SNSPA dețin roluri importante pe scena politică, în domeniul securității naționale, în corpul diplomatic, în organizațiile non-guvernamentale sau în mediul de afaceri din România;
- tinereţea universităţii, ceea ce favorizează un mediu de lucru flexibil.

În acest moment, preocupările majore ale SNSPA, după cum au reieșit din discuțiile cu reprezentanții IOSUD și ai domeniului de Științe Politice, sunt precumpănitor orientate în direcţia consolidării profilului regional și european al instituţiei, a transformării SNSPA în școală de guvernare de factură europeană, care să contribuie la europenizarea societății românești.

Potrivit documentelor puse la dispoziție echipei de evaluare, **domeniul de doctorat Științe Politice** din cadrul SNSPA a fost înființat prin Ordinul Ministrului Educației și Cercetării nr. 4212/2000 și reprezintă un proiect academic și de cercetare în acord cu misiunea SNSPA şi a Facultăţii de Științe Politice, precum și cu cerințele absolvenților facultății, a programelor de masterat, în speță, existând în acest sens expertiza şi resursele materiale necesare implementării optime.

La momentul vizitei echipei ARACIS, în cadrul domeniului își desfășurau activitatea **15 profesori coordonatori**, grupați în două colective, unul de Științe Politice, altul de Relații Internaționale: Mihaela Miroiu, Adrian Miroiu, Adrian Pop, Andrei Țăranu, Liliana Popescu, Mihai Păunescu, Todor Arpad, Ioan Mircea Pașcu, Mihail Ionescu, Cezar Bîrzea, Iordan Gheorghe Bărbulescu, Daniel Dăianu, Teodor Meleșcanu,

George Cristian Maior și Miruna Butnaru-Troncotă. Dintre aceștia 13 sunt titulari și 2 asociați.

Conducătorii de doctorat menționați se remarcă printr-o activitate științifică și de cercetare substanțială, care s-a concretizat în studii cu vizibilitate internațională, îndeplinind și chiar depășind (în unele cazuri) în termeni calitativi și de punctaj standardele minimale ale Consiliului National de Atestare a Titlurilor, Diplomelor si Certificatelor Universitare (CNATDCU), aflate în vigoare la momentul evaluării de față, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare.

Potrivit reprezentanților IOSUD, programul doctoral din domeniul Științe Politice se adresează deopotrivă noilor absolvenți de studii de masterat din domeniul științelor sociale, în general și al științelor politice, în particular, care doresc să-şi consolideze cunoştinţele teoretice, metodologice şi practice în domeniul științelor politice, precum și actualilor angajați din organizații din mediul public și privat (instituții ale statului, think tank-uri etc.).

Din discuțiile purtate cu coordonatorii domeniului - prof.univ.dr. Andrei Țăranu și lect.univ.dr. Miruna Butnaru-Troncotă -, programul doctoral își fundamentează viziunea pe **trei coordonate**, observate de noi în procesul de analiză a dosarului și anexelor depuse la ARACIS de către IOSUD.

- susținerea unor cursuri de profesori din străinătate, abordarea având un caracter interdisciplinar și internațional;
- pregătirea curriculumului, ce răspunde exigenței unui grad ridicat de actualitate, performanță și aplicabilitate, în acord cu evoluțiile politice și economice prezente, cu interconexiunile și interdependențele dintre acestea;
- îmbinarea pregătirii teoretice și metodologice cu experiența de cercetare empirică a realităților social-politice. Astfel, viziunea integrativă facilitează transmiterea de cunoștințe, formarea de competențe și consolidarea unor comportamente asumate în rândurile viitorilor doctori în științe politice.

O preocupare prioritară o reprezintă susținerea activităţilor care contribuie la: dezvoltarea spiritului de inovare și creativitate al studenţilor doctoranzi; dezvoltarea gândirii interdisciplinare şi proactive; dezvoltarea spiritului de echipă a acestora; înnoirea permanentă a cunoştinţelor şi abilităţilor; dezvoltarea unei atitudini etice față de provocările mediului socio-politic. De asemenea, este accentuată dimensiunea europeană și globală a pregătirii interdisciplinare.

În ceea ce privește **studenții-doctoranzi** din domeniul Științe Politice, la momentul vizitei erau înmatriculați 164 de persoane, cu o medie de 10,9 doctoranzi aflați în coordonarea fiecărui profesor afiliat domeniului.

II. METODE UTILIZATE

Procesul de evaluare a domeniului de doctorat Științe Politice din cadrul IOSUD-SNSPA a constat în parcurgerea următoarelor etape:

- Analiza **Raportului de evaluare a domeniului de doctorat Științe Politice**, pus la dispoziția echipei ARACIS în luna iunie 2021. Documentul prezintă într-o manieră sistematică informațiile referitoare la descrierea domeniului, istoricul acestuia (evoluția numărului de coordonatori, temele coordonate și experiența pedagogică și de cercetare a acestora; evoluia numărului de studenți coordonați), baza legislativă în care își desfășoară activitatea (metodologiile, regulamentele și procedurile), baza materială pusă la dispoziția studenților și coordonatorilor afiliați (centre de cercetare, sistemele informatice interne/externe, structurile instituționale, administrative, manageriale și resurse financiare atrase, măsurile prin care se asigură calitatea actelor de predare și evaluare a studenților-doctoranzi, precum și a cadrelor afiliate.
- Analiza informațiilor și documentelor disponibile pe **site-ul Școli Doctorale a IOSUD-SNSPA**. Acestea au cuprins:
    - descrierea domeniului de doctorat Științe Politice, temele propuse spre coordonare de profesorii afiliați, lista doctoranzilor din domeniu (http://doctorat.snspa.ro/domenii-de-doctorat/stiinte-politice/);
    - detalii referitoare la procesul de admitere, cu detalierea pașilor ce trebuie urmați pentru completarea dosarului și realizarea proiectului de admitere (http://doctorat.snspa.ro/admitere/);
    - descrierea programului de pregătire doctirală, cu evidențierea calendarului ce trebuie respectat de către studenții-doctoranzi și a obligațiilor ce decurg din acest statut (http://doctorat.snspa.ro/parcurs-doctorat/);
    - resursele de cercetare puse la dispoziția studenților-doctoranzi – publicații, centre de cercetare (http://doctorat.snspa.ro/cercetare/);

- baza legislativă în care operează Școala Doctorală Multidisciplinară a SNSPA și implicit domeniul de doctorat Științe Politice – Legea Educației Naționale din 2011, Regulamentul de organizare și desfășurare a studiilor universitate de doctorat, Regulamentul privind Sistemul European de Credite Transferabile-ECTS, Regulamentul privind admiterea la studii universitare de doctorat, Ordinul Ministerului Educației Naționale nr. 5.110 / 2018 privind aprobarea standardelor naţionale minimale pentru acordarea titlului de doctor etc. (http://doctorat.snspa.ro/alte-informatii/legislatie/).

- **Vizita la sediul SNSPA**, situat în Bulevardul Expoziției, nr. 30A la 13 iulie 2021. Cu această ocazie, a fost remarcată baza materială de excepție de care dispune IOSUD-SNSPA și au avut loc discuții cu cadrele didactice, cu anumiți studenți și absolvenți ai domeniului de studii.
    - Prima parte a vizitei a presupus trecerea în revistă a bazei materiale: cele trei amfiteatre (capacitate – 228 locuri fiecare), Biblioteca SNSPA și sala de lectură asociată acesteia, Biroul Școlii Doctorale, Biroul Directorului CSUD, sălile multifuncționale destinate organizării conferințelor și manifestărilor științifice, birourile unde-și desfășoară activitatea Centrul de Studii Israeliene “Theodor Herzl”, Centrul de Studii Strategice, Centrul de Studii Europene, birourile administrative din cadrul Facultății de Științe Politice și Departamentului de Relații Internaționale și Integrare Europeană, cele 4 laboratoare IT folosite în activitatea de prelucrare a datelor statistice colectate de doctoranzi în procesul de cercetare;
    - Cea de-a doua parte a vizitei a constat într-o discuție cu doi studenți și doi absolvenți ai studiilor universitare de doctorat în domeniul Științe Politice. Cu acest prilej, s-a discutat despre planul de cercetare individuală, despre interacțiunea dintre conducători și doctoranzi, despre cerințele și așteptările acestora față de cadrele didactice și de personalul administrativ al instituției. De asemenea, au fost abordate subiecte legate de oferta educațională și oportunitățile de ocupare pe piața muncii, despre posibilitățile de finanțare a cercetării, utilitatea informațiilor și competențelor dobândite.

- **Discuții în format online cu reprezentanți ai domeniului de doctorat Științe Politice (12 iulie 2021)** – prof.univ.dr. Iordan Bărbulescu, prof.univ.dr. Andrei Țăranu și lect.univ.dr. Miruna Butnaru-Troncotă. În cadrul acestora s-au punctat aspecte referitoare la istoricul domeniului, modul de constituire al comisiilor de îndrumare, relația profesională cu studenții aflați în stagiu, nivelul de îndeplinire a standardelor minimale ale CNATDCU de către coordonatorii din domeniu. Totodată, s-au cerut clarificări cu privire la parcursul doctoral al studenților-doctoranzi, măsura în care sunt respectate drepturile și obligațiile ce decurg din statutul de doctorand, nivelul de transparență al informațiilor disponibile pe site-ul Școlii Doctorale, precum și nivelul la care cursurile oferite de către coordonatori din domeniu sunt accesibile studenților străini;
- **Discuții în format online cu profesorii coordonatori din domeniul de doctorat Științe Politice (12 iulie 2021)**, unde s-au abordat subiecte precum aplicabilitatea în cariera profesională a informațiilor dobândite pe parcursul studiilor universitare de doctorat, implicarea studenților în echipe de cercetare formate de coordonatorii din domeniu, evoluția profesională și academică a coordonatorilor, diversitatea temelor de cercetare propuse candidaților la admiterea în cadrul IOSUD-SNSPA;
- **Discuții în format online cu cu studenții doctoranzi din domeniul de doctorat Științe Politice (14 iulie 2021),** care au vizat, în principal, gradul de satisfacție al studenților doctoranzi în ceea ce privește parcursul lor științific, didactic și de cercetare din cadrul școlii doctorale. S-au ridicat întrebări cu privire la facilitățile studenților doctoranzi de a aplica la mobilitați, granturi, burse, reduceri pentru studenți, precum și oferta IOSUD-SNSPA de baze de date.
- **Discuții în format online cu absolvenți ai domeniului de doctorat Științe Politice (14 iulie 2021)**, ce au vizat înțelegerea gradului de satisfacție cu privire la studiile absolvite, avantajele oferite de titlul obținut, competențele longitudinale și transversale obținute în urma absolvirii, relația ulterioară cu SNSPA (în cazul unora), nivelul de implicare în mediul academic post-absolvire.
- **Discuții în format online cu membrii Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității de la nivelul SNSPA (15 iulie 2021)**. Acestea au vizat în principal

nevoia de clarificare a unei metodologii interne de evaluare colegială a activității coordonatorilor de doctorat afiliați fiecărui domeniu, precum și sistematizarea evaluării de către studenți-doctoranzi a activității de coordonare și a relației administrative cu IOSUD-SNSPA.

- **Discuții în format online cu directorii centrelor de cercetare din domeniul Științe Politice (15 iulie 2021)**. La discuție au luat parte directorii a 5 centre care activează în cadrul SNSPA - Prof. univ. dr. Iordan Bărbulescu (Institutul de Studii Latino-Americane – ISLA), Prof.univ.dr. Cezar Bîrzea (Centrul de Studii Europene Asupra Migrației Umane), Lect.univ.dr. Miruna Butnaru Troncotă (Centrul de Studii Euroopene – CES), Lect.univ.dr. Victor Negrescu (Institutul pentru Cooperare Internațională și Dezvoltare – ICID), Prof.univ.dr. Ioan Mircea Pașcu (Centrul pentru Studii Strategice – CSS). Printre temele acoperite s-au regăsit misiunea și viziunea centrelor reprezentate, sursele de finanțare a activității, implicarea studenților-doctoranzi din domeniul evaluat sau din alte domenii, proiectele aflate în curs de desfășurare, colaborarea cu alte centre de cercetare din SNSPA / România / străinătate, relaționarea cu reprezentanții mediului guvernamental etc.
- Aplicarea unui **chestionar privind gradul de satisfactie al studentilor doctoranzi înmatriculați la SNSPA**, ce acoperă aspecte precum: (1) accesul gratuit, la cerere, la un sistem electronic de verificare a gradului de similitudine cu alte creații științifice sau artistice existente, (2) posibilitatea participării într-un schimb de mobilitate/alte stagii de mobilitate (interne sau externe) pe durata studiilor doctorale, (3) necesitatea introducerii unui curs în vederea întocmirii rapoartelor / scrierea articolelor, (4) accesul la surse de finanțare a activității științifice interprinsă în perioada stagiului doctoral, (5) sprijinul oferit de comisia de îndrumare pentru activitatea de cercetare / realizare a tezei de doctorat – online (Zoom/Teams/Google services/e-mail) cat si întrevederi on-site, (6) măsura în care sunt încurajate colaborările interdisciplinare în vederea realizării de articole de cercetare, (7) așteptările studenților-doctoranzi la finalizarea studiilor de doctorat
  https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSeSzatg2zz9pkhBhhLbbLrjLkYjWJVbLq5PxT0D9T_Swf_3cg/viewform

III. ANALIZA INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ ARACIS

Domeniul A. CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ

În realizarea misiunii sale specifice, SNSPA are atribuții clare, stipulate în Carta SNSPA cele mai importante fiind:

- organizarea procesului de învățământ în domeniul său de activitate cu mijloace pe care le consideră necesare pentru realizarea misiunii sale specifice;
- organizarea activității de cercetare științifică a cadrelor didactice și studenților universității, fixând direcțiile principale și modalitățile de realizare;
- angajarea personalului pentru desfășurarea activităților didactice, științifice, administrative și tehnice, în conformitate cu condițiile și criteriile de exigență pe care le stabilește și urmărește atât din punct de vedere cantitativ, cât și calitativ;
- reglementarea activităților profesionale, științifice, cultural-artistice și sportive a studenților și altor activități interne;
- publicarea manualelor, cursurilor, lucrărilor de cercetare, revistelor și altor materiale care sprijină învățământul și cercetarea;
- cooperarea cu alte instituții de învățământ și cercetare din țară și străinătate, în vederea realizării obiectivului său de activitate;
- inițierea și realizarea altor activități, care corespund obiectivelor universității.

Criteriul A.1. Structurile instituționale administrative, manageriale și resurse financiare
Standardul A.1.1. Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) a implementat mecanismele de funcționare eficiente prevăzute în legislația specifică privind organizarea studiilor de doctorat

În urma anlizei dosarului, comisia de evaluare a constatat faptul că SNSPA reușește să își consolideze statutul de școală doctorală, viziunea sa fiind susținută de câteva axe prioritare, precum dezvoltarea instituţională, dezvoltarea relației cu mediul extern, dezvoltarea relaţiei cu studenţii, cercetarea și internaţionalizarea. În consecință, SNSPA, în calitate de instituție organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) a implementat organisme de funcționare eficiente prevăzute în legislația specifică privind organizarea studiilor de doctorat, la nivelul instituției aplicându-se o serie de regulamente specifice, menite a eficientiza activitatea de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat.

Indicatorul A.1.1.1. Existenţa regulamentelor specifice şi aplicarea acestora la nivelul şcolii doctorale din care face parte domeniul de studii universitare de doctorat

Din analiza dosarului de autoevaluare pus la dispoziția ARACIS și a cercetării derulate de echipa de evaluare a domeniului Științe Politice reiese faptul că SNSPA aplică la nivelul IOSUD regulamente specifice:

a) **regulamente interne**

La nivelul IOSUD-SNSPA, există și se aplică regulamente interne specific structurilor administrative. În acest sens, **REGULAMENTUL INSTITUŢIONAL DE ORGANIZARE ŞI DESFĂŞURARE A PROGRAMELOR DE STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT** (Anexa 1.38 în limba română și Anexa.A.1.1.1.a.1 în limba engleză din dosarul de autoevaluare) a fost actualizat în mod procesual pentru a include și integra modificările legislative și Ordinele de Ministru în vigoare, pentru a fi în consonanță cu dinamica proceselor educaționale și exigențele de cercetare pe plan internațional. Cea mai recentă versiune a regulamentului a fost actualizată în luna septembrie 2020 și adoptată prin Hotărârea Senatului nr. 72/30.09.2020. Alături de acest regulament principal, există și se aplică alte regulamente – **REGULAMENTUL DE SELECŢIE ŞI ÎNMATRICULARE A CERCETĂTORILOR LA ŞCOALA POSTDOCTORALĂ DIN SNSPA**, aprobat prin Hotărârea Senatului SNSPA din 30.09.2020 (Anexa A.1.1.1.a.2) și **REGULAMENTUL PRIVIND SISTEMUL EUROPEAN DE CREDITE TRANSFERABILE (ECTS/SECT)**, aprobat prin Hotărârea Senatului SNSPA nr. 45/14.07.2020 (Anexa 1.18). Aceste regulamente trasează coordonate explicite pentru diferitele procese și proceduri la nivelul tuturor domeniilor din cadrul Școlii Doctorale, asigurând transparența și claritatea lor pentru toate grupurile de interes.

b) **metodologia de desfășurare a alegerilor la nivelul CSUD și dovezi ale derulării acestora**

IOSUD-SNSPA aplică procedurile, criteriile și standardele prevăzute în **Metodologia privind desfășurarea concursului pentru ocuparea funcției de director al CSUD din cadrul IOSUD-SNSPA**, document aprobat în cea mai recentă versiune prin hotărârea Senatului SNSPA nr. 29/2020 (Anexa A.1.1.1.b.1), în **Metodologia privind desfășurarea alegerilor la nivelul Consiliului pentru Studii Universitare de Doctorat** (Anexa A.1.1.1.b.2), aprobată prin hotărârea Senatului SNSPA nr. 16/11 martie 2019 și în **REGULAMENTUL INSTITUŢIONAL DE ORGANIZARE ŞI DESFĂŞURARE A PROGRAMELOR DE STUDII UNIVERSITARE**

DE DOCTORAT, Capitolul II. ORGANIZAREA STUDIILOR UNIVERSITARE DE DOCTORAT (prezentat în Anexa 1.38 din dosarul de autoevaluare). Aplicarea regulamentului și metodologiei constituie o condiție de bază pentru asigurarea transparenței alegerilor și un fundament pentru legitimarea membrilor CSUD. Conform metodologiilor și regulamentului anterior menționate, metodologia de desemnare a reprezentanților fiecărui domeniu doctoral trebuie să respecte prevederile Codului Studiilor Universitare de Doctorat, membrii fiind propuși de către conducătorii facultăților responsabile pentru fiecare dintre cele cinci domenii doctorale și aprobată de către organele de conducere ale acestor facultăți. Reprezentanții fiecărui program de studii universitare de doctorat îndeplinesc standardele minimale și obligatorii pentru acordarea atestatului de abilitare în vigoare la data desemnării lor ca membri ai CSUD, aprobate prin Ordin al Ministrului de resort. Dat fiind contextul generat de pandemie (predarea în system online, izolarea / distanțarea socială etc.), în anul 2020, au fost propuși ca interimari de către decani câte un reprezentant pentru fiecare domeniu de doctorat din cadrul IOSUD - SNSPA. La finalul lunii iunie au avut loc alegeri pentru constituirea formală la CSUD, demersal fiind îngreunat în mod evident de pandemie, întrucât presupun prezența fizică a profesorilor și studenților pentru vot universal, direct, secret pentru alegerea a doi dintre membrii săi, conform Codului Studiilor Universitare de Doctorat. Ca urmare a alegerilor și a desemnărilor realizate de către Directorul CSUD, domeniul Științe Politice este reprezentat în această structură de Prof.univ.dr. Andrei Țăranu (numit prin Dispoziția Rectorului SNSPA nr. 543 din 23.06.2021) și Lect.univ.dr. Miruna Butnaru-Troncotă (validată prin Hotărârea Senatului SNSPA nr. 34 din 25.06.2021) În plus, studenții doctoranzi sunt reprezentați în CSUD de Rareș-Dimitrie Rădoiu, student-doctorand înmatriculat în anul 2020 în domeniul Științe Politice validată prin Hotărârea Senatului SNSPA nr. 34 din 25.06.2021). Toate aceste documente au fost puse la dispoziția echipei de evaluare ARACIS în cadrul vizitei derulate în perioada 12-16 iulie. (Anexe la prezentul Raport).

Totodată, Concursul pentru ocuparea funcției de director CSUD se desfășoară în baza: a) Legii Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare; b) Hotărârii Guvernului nr. 681/2011 privind aprobarea Codului studiilor universitare de doctorat, cu modificările și completările ulterioare; c) Ordinului nr. 6129/2016 privind aprobarea standardelor minimale necesare şi obligatorii pentru conferirea titlurilor didactice din învăţământul superior, a gradelor profesionale de cercetare-dezvoltare, a calităţii de conducător de doctorat şi a atestatului de abilitare;

d) Cartei SNSPA; e) Regulamentului instituțional privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat. Coroborate, acestea reprezintă liniamentele pentru asigurarea cadrului legal și instituțional pentru organizarea concursului.

IOSUD-SNSPA a desfășurat ultimul concurs public pentru funcția de director CSUD în baza Metodologiei privind desfășurarea concursului pentru ocuparea funcției de director al CSUD din cadrul IOSUD-SNSPA, document aprobat în cea mai recentă versiune prin hotărârea Senatului SNSPA nr. 29/2020 (Anexa A.1.1.1.b.1). Concursul s-a derulat în perioada 29 septembrie – 2 octombrie 2020. Pentru mandatul aferent perioadei 2020-2024, s-a înscris un singur candidat – Prof.univ.dr. Nicoleta Corbu. În urma analizării dosarului de către comisia de concurs și a probei interviului, Prof. univ. dr. Nicoleta Corbu a fost desemnată Director CSUD. Comisia de concurs a fost formată din: Prof.univ.dr. Mihai Păunescu, SNSPA – Președinte; Prof univ.dr. Andrei Țăranu, SNSPA – Membru; Prof.univ.dr. Cătălin Hințea, Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj- Napoca – Membru; Prof.univ.dr. Luminița Nicolescu, Academia de Studii Economice, București – Membru; Prof.univ.dr. Juan Fernando Galván Reula, Universitatea Alcalá – Membru. Dovezi ale desfășurăriialegerilor la nivelul CSUD se regăsesc în Anexa A1.1.1.c.1., Anexa A.1.1.1.c.2., Anexa A1.1.1.c.3 – documente puse la dispoziția ARACIS de către IOSUD-SNSPA, la începutul perioadei de evaluare, ca parte a dosarului de autoevaluare.

c) metodologii de organizare şi desfăşurare a studiilor universitare de doctorat (de admitere a studenţilor doctoranzi, de finalizare a studiilor universitare de doctorat)

Metodologiile de organizare și desfășurare a studiilor de doctorat fac obiectul **REGULAMENTULUI ȘI METODOLOGIEI DE ORGANIZARE A CONCURSULUI DE ADMITERE SNSPA** (Anexa A.1.1.1.d.1), **REGULAMENTULUI DE ORGANIZARE A CONCURSULUI DE ADMITERE LA DOCTORAT** (Anexa A.1.1.1.d.2) și **REGULAMENTULUI INSTITUŢIONAL DE ORGANIZARE ŞI DESFĂŞURARE A PROGRAMELOR DE STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT**, actualizate în mod procesual pentru a include și integra modificările legislative și Ordinele de Ministru în vigoare. Prezentul regulament statuează modul de organizare, desfășurare și finalizare a ciclului de studii universitare de doctorat în cadrul SNSPA, ca Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat (IOSUD). Cea mai recentă versiune a regulamentului (în limba română Anexa 1.38 și în limba engleză Anexa A.1.1.1.a1) a fost actualizată în luna septembrie 2020 și adoptată prin Hotărârea Senatului nr. 72

/30.09.2020. Astfel, Capitolul II din prezentul regulament descrie pe larg fundamentele organizării studiilor universitare de doctorat, în timp ce Capitolul IV se focalizează asupra procedurilor de admitere la doctorat, iar Capitolul XI se concentrează explicit pe finalizarea studiilor de doctorat, respective susținerea publică a tezei de doctorat. În afară de capitolele anterior menționate, celelalte secțiuni componente descriu în detaliu principiile în baza cărora funcționează studiile de doctorat în cadrul IOSUD - SNSPA, evidențiind statutul, drepturile și obligațiile tututor părților implicate (doctoranzi, conducători de doctorat, comisii de îndrumare etc.).

Majoritatea informațiilor care vizează drepturile și obligațiile părților fac, de asemenea, obiectul contractelor pentru studiile universitare de doctorat pe care doctoranzii, conducătorii de doctorat și Directorul Școlii Doctorale trebuie să le semneze. Contractele sunt diferențiate în funcție de tipul de finanțare a doctoranzilor (spre exemplu, locuri finanțate de la buget, cu bursă sau fără bursă, cu taxă, locuri pentru studenții străini), precum și în funcție de nivelul studiilor (spre exemplu, nivelul postdoctoral). În vederea asigurării unei imagini mai clare asupra conținutului și formei acestor contracte, acestea au fost incluse în următoarele anexe ce cosntituie parte a dosarului transmis ARACIS: Anexa A.1.1.1.d.3., Anexa A.1.1.1.d.4., Anexa A.1.1.1.d.5 și Anexa A.1.1.1.d.6.

Informații specifice despre metodologiile de organizare și desfășurare a studiilor de doctorat sunt prevăzute și în **REGULAMENTUL PRIVIND SISTEMUL EUROPEAN DE CREDITE TRANSFERABILE (ECTS/SECT)**, aprobat prin Hotărârea Senatului SNSPA nr. 45/14.07.2020 (Anexa 1.18).

d) existența unor mecanisme de recunoaștere a calității de conducator de doctorat și de echivalare a doctoratului obținut în alte state

Mecanismele de recunoaștere a calității de conducător de doctorat fac explicit obiectul **REGULAMENTULUI INSTITUŢIONAL DE ORGANIZARE ŞI DESFĂŞURARE A PROGRAMELOR DE STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT** (Anexa 1.38), cu precădere a Capitolului VII. STATUTUL, DREPTURILE ȘI OBLIGAȚIILE CONDUCĂTORILOR DE DOCTORAT. În acest sens, calitatea de conducător de doctorat la SNSPA este acordată prin Ordin al Ministerului de resort, la propunerea CNATDCU de acordare a atestatului de abilitare, în conformitate cu standardele și procedurile elaborate de Ministerul de resort. Adiacent, principalele criterii pentru acordarea statutului de conducător de doctorat vizează, cu prioritate, următoarele: rezultatele din activitatea de cercetare cu relevanță națională și

internațională, participarea în fluxul național și internațional de publicații științifice, apartenența la asociații profesionale naționale și internaționale, participarea la conferințe naționale și internaționale. Statutul de conducător de doctorat poate fi solicitat pentru un singur domeniu al studiilor universitare de doctorat, pe care candidatul îl precizează în cererea de solicitare a calității de conducător de doctorat, în funcție de rezultatele din activitatea sa de cercetare obținute în ultimii 5 ani. Retragerea calității de membru al școlii doctorale se poate face în următoarele situații: a) pierderea certificatului de abilitare care asigură calitatea de conducător de doctorat; b) încălcări grave ale Codului de etică universitară al SNSPA. În contextul politicilor de asigurare a mobilității universitare, SNSPA poate angaja în calitate de conducător de doctorat, pe baza de contract, specialiști din străinătate care dețin dreptul de a conduce doctorat în țara lor de origine, respectând prevederile Codului de Studii Universitare de Doctorat.

În ceea ce privește mecanismele de echivalare a doctoratului obținut în alte state, IOSUD-SNSPA dovedește că are și aplică metodologii specifice fiecărui tip de situație – **Metodologia privind recunoașterea diplomei de doctor și a titlului de doctor în științe sau într-un domeniu profesional, obținute în străinătate**, aprobată de către Senat prin Hotărârea nr. 17/11.03.2019 (Anexa A.1.1.1.e.1), **Metodologia privind recunoașterea automată de către Școala Națională de Studii Politice și Administrative a calității de conducător de doctorat obținut în instituții de învațământ universitar acreditate în străinătate**, aprobată de către Senat prin Hotărârea nr. 18/11.03.2019 (Anexa A.1.1.1.e.2) și **Metodologia de recunoaştere a funcţiilor didactice din învăţământul universitar obţinute în instituţii de învăţământ universitar acreditate din străinătate**, aprobată de către Senat prin Hotărârea nr. 81/18.11.2019 (Anexa A.1.1.1.e.3). Aceste metodologii asigură implementarea la nivel intern a Ordinului Ministrului Educaţiei Naţionale şi Cercetării Ştiinţifice nr. 5.921 din 6 decembrie 2016 şi stabilirea responsabilităţilor SNSPA privind obligaţiile ce îi revin conform dispoziţiilor legale, în context unitar, transparent şi legal, în strânsă corelare cu prevederile Legii nr. 200/2004 privind recunoaşterea diplomelor şi calificărilor pentru profesiile reglementate în România, cu modificările şi completările ulterioare.

e) **structuri de conducere funcţionale (Consiliul şcolii doctorale), dovedind inclusiv regularitatea convocării şedinţelor**

IOSUD - SNSPA a funcționat în ultimii 5 ani cu o structură de conducere interimară prelungită anual, neformalizată prin alegeri. Din octombrie 2020, există un Director plin al CSUD, poziție obținută prin concurs, în persoana prof.univ.dr. Nicoleta Corbu, iar din iunie 2021 CSUD a devenit o structură formală, oficializtă prin numirea a 5 membri (fiecare reprezentând un domeniu de doctorat din cadrul IOSUD), organizarea de alegeri pentru desemnarea unui al șaselea membru dintre coordonatorii de doctorat (process încheiat prin algerea lect.univ.dr. Miruna Butnaru-Troncotă, validată prin Hotărârea Senatului SNSPA nr. 34 din 25.06.2021) și alegerea a doi membri din rândul studenților-doctoranzi înmatriculați în cadrul IOSUD (process încheiat prin algerea lui Rareș-Dimitrie Rădoiu – Științe Politice și a lui Mihai Claudiu Gavrilescu – Științe ale Comunicării, confirmați prin Hotărârea Senatului SNSPA nr. 34 din 25.06.2021). Cu toate acestea, până la formalizarea actualului CSUD, a existat o structură echivalentă CSUD care se întrunea periodic, pentru a lua deciziile importante legate de buna funcționare a Școlii doctorale, chiar dacă formal, în lipsa CSUD, aceste decizii erau aprobate de Senatul universității. Ca dovezi în acest sens, există întâlniri și discuții de lucru ale membrilor desemnați pentru fiecare domeniu de doctorat din cadrul IOSUD-SNSPA (Anexa A.1.1.1.f.1). Dată fiind situația generală determinată de pandemie, în perioada 2020-2021, ședințele s-au desfășurat online, la inițiativa Directorului CSUD, în vederea abordării unor probleme de organizare a proceselor, procedeelor și documentelor de lucru în cadrul IOSUD-SNSPA (așa cum reiese din Anexa A.1.1.1.f.2, inclusă în dosarul transmis ARACIS).

f) Contractul de studii universitare de doctorat

Așa cum a fost precizat anterior, statutul, drepturile și obligațiile părților fac obiectul contractelor pentru studiile universitare de doctorat pe care doctoranzii, conducătorii de doctorat și Directorul Școlii doctorale trebuie să le semneze. Contractele sunt diferențiate în funcție de tipul de finanțare a doctoranzilor (spre exemplu, locuri finanțate de la buget, cu bursă sau fără bursă, cu taxă, locuri pentru studenții străini), precum și în funcție de nivelul studiilor (spre exemplu, nivelul postdoctoral). În vederea asigurării unei imagini mai clare asupra conținutului și formei acestor contracte, acestea au fost incluse în următoarele anexe incluse de IOSUD în dosarul transmis ARACIS: Anexa A.1.1.1.d.3., Anexa A.1.1.1.d.4., Anexa A.1.1.1.d.5 și Anexa A.1.1.1.d.6.

g) proceduri interne de analiză și aprobare a propunerilor privind tematica programelor de studii universitare de doctorat.

În cadrul **REGULAMENTULUI INSTITUŢIONAL DE ORGANIZARE ŞI DESFĂŞURARE A PROGRAMELOR DE STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT** (Anexa 1.38), cu precădere a Capitolului XIII. EVALUAREA ȘI MONITORIZAREA INTERNĂ ȘI EXTERNĂ A ȘCOLII DOCTORALE, sunt prevăzute în detaliu mecanismele interne de analiză, monitorizare și revizuire periodică a programelor de studii universitare de doctorat. Printre procedurile de evaluare internă a calității programelor de studii universitare de doctorat se urmăresc și conținutul și curriculumul programului de studii nuniversitare de doctorat și compatibilitatea programelor de studii universitare de doctorat cu descrierea calificării înregistrate în RNCIS.

Din discuțiile online purtate cu membrii Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității – CEAC (15 iulie 2021) și raportul de evaluare transmis ARACIS, comisia de evaluare a constatat faptul că evaluarea internă a calității unui program de studii universitare de doctorat – incluzând aici și tematica propusă pentru programele de studii universitare de doctorat – se face periodic de către CEAC pe baza raportului de autoevaluare întocmit de CSUD, pentru fiecare domeniu doctoral în parte. Procedurile de evaluare internă a calității programelor de studii universitare de doctorat se elaborează pe baza criteriilor minimale stabilite de Cod și de Regulament, se avizează de către Consiliul pentru Studiile Universitare de Doctorat și se aprobă de către Senatul SNSPA.

indicatorul este îndeplinit

Indicatorul A.1.1.2. Regulamentul școlii doctorale include criterii, proceduri și standarde obligatorii pentru aspectele specificate în art. 17, alin. (5) din Hotărârea Guvernului nr. 681/2011 privind aprobarea Codului studiilor universitare de doctorat, cu modificările și completările ulterioare

REGULAMENTUL INSTITUŢIONAL DE ORGANIZARE ŞI DESFĂŞURARE A PROGRAMELOR DE STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT (Anexa 1.38) se fundamentează pe cadrul instituțional și legal reglementat de prevederile Legii Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare, în temeiul art. 12-14 din Legea nr. 288/2004 privind organizarea studiilor universitare, cu modificările și completările ulterioare, ale Hotarârii de Guvern nr. 681/ 2011 privind aprobarea Codului studiilor universitare de doctorat, cu modificările și completările ulterioare, ale Ordinului 5229 din 17.08.2020, privind aprobarea metodologiilor referitoare la

acordarea atestatului de abilitare, acordarea titlului de doctor, precum şi la soluţionarea sesizărilor cu privire la nerespectarea standardelor de calitate sau de etică profesională, inclusiv cu privire la existenţa plagiatului, în cadrul unei teze de doctorale. SNSPA organizează studii universitare de doctorat, în domeniul fundamental științe sociale, domeniile de doctorat: științe politice, științe administrative, sociologie, științe ale comunicării și management (A se vedea Art. 1 din Regulament). Asumarea criteriilor, procedurilor și standardelor obligatorii pentru aspectele specificate în art. 17 alin. (5) din Codul studiilor universitare de doctorat este specificată explicit și în Capitolul XV. DISPOZIȚII FINALE.

În speță, regulamentul Școlii Doctorale a IOSUD-SNSPA include criterii, proceduri și standard obligatorii pentru: a) acceptarea de noi membri conducători de doctorat, precum şi reglementări referitoare la modalitatea prin care unui conducător de doctorat îi poate fi retrasă calitatea de membru al şcolii doctorale; b) mecanismele prin care se iau deciziile în ceea ce priveşte oportunitatea, structura şi conţinutul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate; c) procedurile de schimbare a conducătorului de doctorat al unui anumit student-doctorand şi procedurile de mediere a conflictelor; d) condiţiile în care programul de doctorat poate fi întrerupt; e) modalităţile de prevenire a fraudei în cercetarea ştiinţifică, inclusiv a plagiatului; f) asigurarea accesului la resursele de cercetare; g) obligaţiile de frecvenţă ale studenţilor-doctoranzi, conform unei metodologii elaborate de Ministerul de resort.

Indicatorul este îndeplinit

Standardul A.1.2. IOSUD dispune de resursele logistice necesare pentru îndeplinirea misiunii studiilor de doctorat

În cadrul dosarului de autoevaluare transmis ARACIS, dar și ca urmare a vizitei fizice din data de 13 iulie 2021, echipa de evlauare a avut acces la informații relevante cu privire la baza materială (săli, laboratoare, echipamente, sisteme informatice, baze de date) necesare desfășurării activității de cercetare de către studenții-doctoranzi. Aceștia au la dispoziție 4 laboratoare IT, un centru studențesc, o sală de lectură, o bibliotecă actualizată constant, ce dispune de o colecţie care numără, în prezent, peste 24.000 de titluri, în circa 40.000 de exemplare, care acoperă disciplinele studiate în cadrul IOSUD-SNSPA, precum și de resurse electronice (9 baze de date academice

full text și 3 baze de date bibliometrice) ce pot fi consultate la fața locului sau de la distanță.

Indicatorul A.1.2.1. Existența și eficacitatea unui sistem informatic adecvat pentru evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic.

În cadrul IOSUD – SNSPA, există un sistem informatic adecvat pentru evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic. Acesta face parte integrantă din sistemul informatic al Facultaţii de Comunicare și Relații Publice şi este construit în jurul unei baze de date ORACLE 8i – parametri tehnici ai acestuia sunt prezentați în detaliu în cadrul raportului de autoevaluare. Baza de date este utilă atât aparatului administrativ şi managerial al IOSUD-SNSPA, cât și studenților și profesorilor. Sistemul este folosit cu preponderență pentru păstrarea evidenței școlarității (datele personale pentru studenţii doctoranzi) și a parcursului academic al studenților-doctoranzi. Din capturile prezentate în raportul de autoevaluare transmis echipei ARACIS anterior vizitei, reiese faptul că sistemul cuprinde o gamă largă de informații, suficiente pentru identificarea și menținerea contactului cu studenții-doctoranzi, cât și pentru urmărirea cu precizie a parcursului academic – sistemul stochează informaţii privind performanţele obținute şi activitățile derulate în cadrul parcursului academic al doctoranzilor:

- calificativele obținute în urma absolvirii cursurilor, susținerii proiectelor și rapoartelor de cercetare;
- temele şi componența comisiilor de evaluare a proiectelor și rapoartelor;
- publicațiile doctoranzilor;
- conferințele la care aceștia au participat.
- date despre procesul de finalizare a studiilor doctorale (susținerea tezei, obținerea ordinului de confirmare a titlului de doctor).

De asemenea sistemul este configurat astfel încât să respecte și să reflecte parcursul academic al studenților-doctoranzi, așa cum este acesta stipulat în regulamentele interne ale IOSUD-SNSPA.

Recomandări: Actualizarea sistemului informatic pentru a permite operații mai complexe de prelucrare a datelor.

Indicatorul este îndeplinit

Indicatorul A.1.2.2. Existența și utilizarea unui program informatic și dovezi ale utilizării sale pentru verificarea procentului de similitudine în toate tezele de doctorat

Asemeni altor IOSUD, existența și utilizarea unui program informatic pentru verificarea procentului de similitudine în tezele de doctorat a constituit o prioritate acțională pentru IOSUD-SNSPA, cu precădere în ultimii cinci ani. Instituția are în vedere consolidarea eticii profesionale şi deontologiei, promovarea unei culturi a integrităţii academice la nivelul corpului profesoral, cât şi la nivelul studenţilor, fapt demonstrat prin achiziția anuală a serviciului Sistemantiplagiat.ro. Acesta asigură compararea şi identificarea similitudinilor dintre lucrarea analizată (referat, articol, teză de doctorat) cu resursele Internetului şi cu baza de date internă constituită din documentele interne încărcate în sistem, rezultatul verificării fiind comunicat într-un raport de similitudine care include trei coeficienţi (primul coeficient indică independenţa lingvistică a autorului lucrării, al doilea coeficient se referă la împrumuturile neautorizate, iar al treilea coeficient vizează textele citate de autor) (a se vedea Anexa SP A.1.2.2. Sistem antiplagiat Ghid Interpretare Raport, pusă la dispoziție de IOSUD-SNSPA). Serviciul Sistemantiplagiat.ro se accesează pe site-ul www.sistemantiplagiat.ro, în baza identificării autorizate prin utilizator şi parole și permite definirea unui cont de administrator supervizor la nivelul universităţii, a unui cont de administrator la nivelul Școlii Doctorale, cadre didactice, coordonatori lucrări.

Potrivit informațiilor furnizate de IOSUD-SNSPA și confirmate prin discuțile cu Directorul CSUD și membrii aparatului administrativ al IOSUD (12 iulie 2021), verificarea tezelor de doctorat se realizează la nivelul Şcolii Doctorale. Procesul de verificare a similitudinilor este stipulat explicit in **REGULAMENTUL INSTITUȚIONAL DE ORGANIZARE ȘI DESFĂȘURAREA A PROGRAMELOR UNIVERSITARE DE DOCTORAT** drept condiție obligatorie pentru susținerea publică a tezei de doctorat, fiind o modalitate prin care Școala Doctorală SNSPA asigură prevenirea fraudei în cercetarea științifică, rezultatul acestui proces regăsindu-se în rezoluția conducătorului. Mai mult, serviciul permite arhivarea lucrărilor într-o bază de date internă, astfel încât comparaţiile efectuate pe parcursul verificării să aibă în vedere nu doar resursele Internetului ci şi lucrările arhivate. Serviciul transmite, către administratorul care a iniţiat verificarea, raportul de similitudine obţinut precum şi Ghidul de interpretare a Raportului de Similitudine Sistemantiplagiat.ro. Dovezi ale

utilizării programului informatic pentru verificarea procentului de similitudine aferent tezelor susținute în IOSUD – SNSPA se regăsesc în Anexa SPA.1.2.2.b. Dovezi privind verificarea antiplagiat teze, au fost puse la dispoziție de IOSUD-SNSPA ca parte a dosarului de autoevaluare.

Indicatorul este îndeplinit

Standardul A.1.3. IOSUD se asigură că resursele financiare sunt utilizate în mod optim, iar veniturile obținute din studiile doctorale sunt completate prin finanțare suplimentară față de cea oferită de guvern.

Din raportul de autoevaluare transmis ARACIS și discuțiile purtate cu directorii centrelor de cercetare affiliate IOSUD-SNSPA (15 iulie 2021), reiese că instituția evaluată accesează în mod constant proiecte și sau granturi de cercetare finanțate la nivel national / international, completând astfel veniturile obținute din studiile doctorale. Acest process nu doar că asigură finanțarea necesară cercetării, dar contribuie și la stimulrea resursei umane interne și a studenților-doctoranzi pentru a derula proiecte u aplicabiliate la nivel național / international și a contribui la procesul de îmbogățire a literaturii de specialitate în domeniile în care IOSUD-SNSPA formează profesioniști.

Indicatorul A.1.3.1. Existența a cel puțin unui grant de cercetare sau de dezvoltare instituțională / resurse umane în implementare la momentul depunerii dosarului de autoevaluare, per domeniu de studii doctorale sau existența a cel puțin 2 granturi de cercetare sau de dezvoltare instituțională / resurse umane per domeniu de studii doctorale obținute de conducătorii de doctorat din domeniul evaluat în ultimii 5 ani. Granturile abordează teme relevante pentru domeniul respectiv și, de regulă, se desfășoară cu implicarea studenților doctoranzi.

La nivelul domeniului de doctorat Științe Politice, în momentul de față, există mai multe granturi în implementare. Prof. univ. dr. Adrian Pop este expert în cadrul grantului „In depth Review of the Study “Foresight Exercise on the Next New Normal”, contract CT-EX2020D397649-101”, grant de cercetare al Comisiei Europene, Joint Research Center, Directorate B - Growth and Innovation, Unit B.7 – Knowledge for Finance, Innovation and Growth, care se desfășoară în perioada 2020-2021. Domnul profesor a fost fellow în „Nobel Institute Fellowship”, Grant de cercetare al Institutului Norvegian Nobel, Oslo, Norvegia, în 2015. Totodată, el a ocupat postul de Expert pe

termen scurt pachetul de lucru II – evaluator program în cadrul „Dezvoltarea şi consolidarea culturii calităţii la nivelul sistemului de învăţământ superior românesc – QUALITAS, contract POSDRU/155/1.2/S/141894”, grant de dezvoltare instituțională / resurse umane POSDRU, desfășurat tot în 2015. În acest proiect au fost implicați și doctoranzii Răzvan Munteanu și Valentin Munteanu (conform Anexa SPA.1.3.1c. din dosarul de autoevaluare).

Prof. univ. dr. Andrei Țăranu ocupă poziția de Research Coordinator în cadrul „Tipping+”, grant Horizon 2020 care se desfășoară în perioada 2020-2023 (Anexa SPA.1.3.1d.). Lect. univ. dr. Arpad Todor este și el coordonator în cadrul „Tipping+”, în acest proiect fiind implicat și doctorandul Robert Udrea. Totodată, lect. univ. dr. Arpad Todor a ocupat în 2020 poziția de coordonator al activităților și al Strategiei de Dezvoltare Durabilă în cadrul „Acordului cadru de parteneriat interinstituțional de cooperare între Sectorul 1 al Municipiului București și Școala Națională de Studii Politice și Administrative, în vederea documentării, fundamentării și elaborării Strategiei pentru dezvoltare durabilă a Sectorului 1 2020 – 2030”. În acest proiect au fost implicați și doctoranzii Robert Udrea și Alina Bilan (Anexa SPA.1.3.1e.).

Indicatorul este îndeplinit

Indicatorul A.1.3.2. Proporția studenților doctoranzi existenți în momentul evaluării, care beneficiază pentru minimum șase luni și de alte surse de finanțare decât finanțarea guvernamentală, prin burse acordate de persoane fizice sau juridice sau sunt susținuți financiar prin granturi de cercetare sau de dezvoltare instituțională / resurse umane, este cel puțin 20%.

La nivelul domeniului de doctorat Științe Politice, la momentul desfășurări procesului de evaluare instituțională există în derulare un proiect alternativ prin intermediul căruia au fost finanțați 36 de doctoranzi în anul universitar 2019-2020. Astfel, Proiectul „Cercetător-antreprenor pe piața muncii în domeniile de specializare inteligentă (CERT-ANTREP)", cod SMIS 124708, coordaonat de prof.univ.dr. Iordan Gheorghe Bărbulescu, finanțează în perioada octombrie 2019-noiembrie 2021 un număr de 69 de doctoranzi, dintre care 40 în domeniul Științe Politice. Finanțarea asigură o bursă lunară de 1.600 RON pe duarata unui an, fonduri folosite de aceștia pentru derularea cercetării doctorale (Anexa SPA.1.3.2, din dosarul de autoevaluare)

Indicatorul este îndeplinit

*Indicatorul *A.1.3.3. Cel puțin 10% din totalul sumelor aferente granturilor doctorale obținute de universitate prin contract instituțional și prin taxe de școlarizare încasate de la studenții doctoranzi de la forma de învățământ cu taxă se utilizează pentru a deconta cheltuielile de formare profesională ale doctoranzilor (participarea la conferințe, școli de vară, cursuri, stagii în străinătate, publicare de articole de specialitate sau alte forme specifice de diseminare etc.).*

Analiza Anexei A.1.3.3., inclusă de IOSUD-SNSPA în dosarul de autoevaluare relevă o implicare moderată a instituției evaluate în procesul de decontare a cheltuielilor de formare profesională ale doctoranzilor. Astfel, în perioada analizată, 9 studenți-doctoranzi au beneficiat de decontarea cheltuielilor de participare la la conferințe / stagii desfășurate în străinătate.

Recomandări: Creșterea ratei de aprobare a cererilor de finanțare a activităților de formare profesională a doctoranzilor.

Indicatorul este îndeplinit parțial

Criteriul A.2. Infrastructura de cercetare

Standardul A.2.1. IOSUD/Școlile doctorale dețin o infrastructură de cercetare care să susțină derularea activităților specifice studiilor universitare de doctorat

Vizita întreprinsă în data de 13 iulie 2021 a relevat existența unei infrastructuri de cercetare în acord cu nevoile actuale ale studenților-doctoranzi. SNSPA dispune de patrimoniul necesar desfăşurării unui învăţământ superior de calitate, în concordanţă cu planurile de învăţământ şi cu numărul de studenţi. Baza materială a instituţiei corespunde standardelor naţionale, asigurând desfăşurarea optimă procesului de învăţământ atât în ceea ce priveşte spaţiile (de învăţământ, destinate mesei, de odihnă, pentru activităţi extracurriculare etc.), cât şi în privinţa dotării acestora (aparatura laboratoarelor, fondul de carte al bibliotecii etc.).

Aparatura pusă la dispoziţia studenţilor asigură desfăşurarea unui învăţământ modern: calculatoare, imprimante, retroproiectoare, videoproiectoare, aparatură audio video (televizoare, video recorder), aparatură pentru video-conferinţe, aparatură de montaj audio-video lineară şi digitală, plăci de achiziţie video, aparatură foto, camere

video, ecrane de proiecţie, servere, copiatoare, instalaţie de sonorizare digitală, aparate de inscripţionare CDuri/ DVD-uri, scanner.

Indicatorul A.2.1.1. Spațiile și dotarea materială a școlii doctorale permit realizarea activităților de cercetare, în domeniul evaluat, în acord cu misiunea și obiectivele asumate (calculatoare, software specific, aparatură, echipamente de laborator, bibliotecă, acces la baze de date internaționale etc.). Infrastructura de cercetare și oferta de servicii de cercetare sunt prezentate public prin intermediul unei platforme de profil. Se va evidenția, în mod distinct, infrastructura de cercetare descrisă mai sus, achiziționată și dezvoltată în ultimii 5 ani

IOSUD-SNSPA dovedește preocupare permanentă de înnoirea infrastructurii de cercetare și asigură prin urmare studenților doctoranzi accesul la resurse de cercetare actuale, achizițiile pentru structura de cercetare fiind o preocupare majoră a SNSPA. Produsele software ale SNSPA destinate cercetării sunt: licenţe SPSS Advance, licenţe pentru analiza datelor de proiect etc. În plus, în cadrul Departamentului de Informatică al FCRP au fost realizate produse software proprii (PlatOn-line− platformă e-learning, Test Expert Manager, TextLink), care sunt folosite şi în cadrul activităţilor didactice şi de cercetare. Lista soft-urilor achiziționate de SNSPA este prezentată în Anexa A.2.1.3.a., anexată raportului de autoevaluare a IOSUD. Infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare este susținută de achiziții periodice de dispozitive hardware (calculatoare, laptopuri, videoproiectoare, multifuncționale etc. - Anexa A.2.1.3.b). Una dintre cele mai importante baze de date din SNSPA este baza Oracle care servește și pentru evidența școlarității doctoranzilor, descrisă anterior, în cadrul analizei indicatorului A.1.2.1.

Toate sălile de uz didactic vizitate sunt dotate cu aparatură modernă: videoprioector, calculator, instalaţie de sunet. Amfiteatrele dispun în plus de sisteme de sonorizare şi table inteligente. Pentru cursurile cu o componentă practică accentuată, clădirea dispune de spaţii moderne: laboratoare de limbi străine; 4 laboratoare IT, cu acces gratuit la Internet, dotate cu 140 de sisteme de calcul, în care studenţii pot consulta resurse online şi redacta proiecte; un laborator multimedia, dotat cu aparatură audio-video de ultimă generaţie; un laborator interdisciplinar, cu un sistem integrat de clasă virtuală. Laboratorul are şase sisteme de videoconferinţă, tablă electronică interactivă, consolă interactivă şi sisteme de video-proiecţie. În total, IOSUD-SNSPA are amenajate 45 săli de curs dotate cu echipamente de

videoproiecţie în măsură să fie conectate la sisteme de calcul portabile. Pe lângă acestea, clădirea este dotată cu săli multifuncţionale, care găzduiesc conferinţe internaţionale, workshop-uri şi alte manifestări științifice dedicate studenţilor (inclusiv celor înmatriculați la doctorat).

De asemenea, IOSUD-SNSPA dovedește preocupare față de înnoirea permanentă a infrastructurii Bibliotecii SNSPA, prin care se asigură studenților-doctoranzi accesul la resurse de cercetare actuale. În cadrul Bibliotecii vizitate în data de 13 iulie 2021 funcționează Centrul de Documentare Europeană înființat în mai 2008, pe baza acordului încheiat între SNSPA și Comisia Europeană, la inițiativa și aplicația Departamentului de Relații Internaționale și Studii Europene. În septembrie 2018, a fost semnat un nou acord, Centrul de Documentare Europeană din cadrul SNSPA devenind astfel membru în noua reţea creată (Anexa A.2.1.3.c la raportul de autoevaluare transmis ARACIS).

Deosebit de important, fondul de carte deţinut de Biblioteca SNSPA este, în acord cu datele furnizate către Institutul Naţional de Statistică, în ianuarie 2021, de 24.170 titluri în 40.434 volume publicații monografice. Potrivit reprezentanților IOSUD-SNSPA, colecţiile se dezvoltă continuu şi cuprind lucrări de referinţă, cursuri universitare, manuale, publicaţii, periodice, teze de doctorat – toate disponibile la cerere. Numărul de publicații monografice, în limba română și în limbi străine (cu precădere în limba engleză) intrate în bibliotecă, în fiecare an, în perioada 2016-2020, prin achiziție și donații, este semnificativ, o excepție fiind înregistrată în anul 2020, când, din cauza pandemiei, intrările de carte au scăzut. Situația intrărilor de carte în bibliotecă, prezentată în Anexele A.2.1.3a – A.2.1.3h din dosarul transmis ARACIS relevă o constantă preocupare pentru reînnoirea și actualizarea fondului de carte disponibil studenților-doctoranzi și nu numai.

Biblioteca este echipată cu 10 calculatoare pentru accesul utilizatorilor la catalogul online, disponibil la adresa http://biblioteca.snspa.ro/liberty/libraryHome.do, accesul la bazele de date științifice abonate și la resursele Internet. De asemenea, studenţii pot folosi calculatoarele pentru redactarea referatelor şi a altor tipuri de lucrări ştiinţifice. Biblioteca dispune de echipamente moderne de protecţie a cărţilor din colecţii (porţi antiefracţie care funcţionează pe baza tehnologiei RFID şi de echipamente specializate pentru tranzacţiile de împrumut. Activitățile Bibliotecii SNSPA se desfășoară în regim informatizat, în acord cu normele și standardele

biblioteconomice internaționale, pe baza sistemului integrat de bibliotecă Liberty 5. (Anexa A.2.1.3.i).

În cele din urmă, Biblioteca IOSUD-SNSPA dovedește adaptare la mediul digital, oferind acces la o serie de baze de date ştiinţifice online recunoscute pe plan international, ca urmare a aderării la Asociaţia Universităţilor, Institutelor de Cercetare – Dezvoltare şi Bibliotecilor Centrale Universitare din România – ANELIS. Printre bazele de date demne de menționat pot fi regăsite: EBSCO, JSTOR, ProQuest, ScienceDirect Freedom Collection, Cambridge Journals, ScienceDirect, Springerlink, Wiley Journals, Clarivate Analytics -Web of Science (Core Collection, InCites Journal Citation Reports, Derwent Innovations Index), SCOPUS (lista complete a fost pusă la dispoziția echipei de evalaure ARACIS prin Anexa A.2.1.3.k din dosarul transmis electronic în luna iunie 2021).

Printre serviciile oferite de Biblioteca SNSPA, verificate în cadrul vizitei, se numără și primirea, stocarea şi gestiunea, spre consultare publică în Sala de lectură a Bibliotecii SNSPA, a tezelor de doctorat susţinute în cadrul Şcolii Doctorale a SNSPA. Lucrările au vizibilitate, din punct de vedere bibliografic, în catalogul online al bibliotecii (informație ce confirmă Anexa A.2.1.3.r din dosarul de autoevaluare).

În cele din urmă, interesul studenților pentru studiu și cercetare și, implicit, pentru serviciile bibliotecii este reflectat în câțiva indicatori sugestivi prezentați de IOSUD în cadrul procesului de autoevaluare: număr total utilizatori activi, număr utilizatori noi, frecvența vizitelor utilizatorilor și număr împrumuturi. În perioada 2018-2019, indicatorii au înregistrat valori ridicate, dar în anul 2020, cel mai probabil pe fondul situației pandemice, cifrele au scăzut dramatic. În compensație, a crescut semnificativ numărul de referințe transmise prin e-mail (peste 2.300 răspunsuri), precum şi numărul de accesări în bazele de date internaționale abonate (informație disponibilă în Anexa A.2.1.3.s depusă la dosarul de autoevaluare).

Indicatorul este îndeplinit

Criteriul A.3. Calitatea resursei umane

Standardul A.3.1. La nivelul fiecărui domeniu există personal calificat cu experienţa necesară pentru derularea programului de studii universitare de doctorat

Ca urmare a documentelor puse la dispoziție de IOSUD-SNSPA, la nivelul domeniului Științe Politice activează un număr suficient de cadre didactice pentru asigurarea

bunei organizări și desfășurări a studiilor universitare de doctorat. Scindarea informală a domeniului între Științe Politice și Științe Politice/Relații Internaționale poate crea confuzii în rândul studenților înmatriculați, însă înlesnește procesul de colectare a datelor necesare școlarizării și evaluării domeniului în ansamblul său. Cadrele didactice (tutulari sau asociați) asigură un nivel ridicat de calitate a procesului de coordonare a studenților-doctoranzi, precum și o diversitate a temelor, atât de necesară procesului de cercetare.

Indicatorul A.3.1.1. În cadrul domeniului de doctorat își desfășoară activitatea minimum trei conducători de doctorat și cel puțin 50% dintre aceștia (dar nu mai puțin de trei) îndeplinesc standardele minimale CNATDCU aflate în vigoare la momentul realizării evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare.

Potrivit Anexelor SPA 3.1.3a-p., puse la dispoziția echipei de evaluare ca parte a dosarului de evaluare internă, la nivelul domeniului Științe Politice activează un număr număr de 15 coordonatori de doctorat (6 în subdomeniul Științe Politice și 9 în subdomeniul Științe Politice/Relații Internaționale). Informațiile au fost de asemenea confirmate de către reprezentanții domeniului în cadrul întâlnirii online organizată în date de 12 iulie 2021.

Potrivit acelorași anexe, procentul de criterii CNATDCU îndeplinite la nivelul Domeniului Științe politice a apărut ca fiind 41%; cu toate acestea, la solicitarea echipei de evaluare, reprezentanții IOSUD-SNSPA au revenit cu clarificări (disponibile în anexele prezentului raport). Astfel, procentul coordonatorilor din domneiu care îndeplinesc standardele CNATDCU este de 60%, 9 din cei 15 coordonatori îndeplinind respectivele criterii la zi. Coordonatorii care nu îndeplinesc cumulativ criteriile la data vizitei echipei de evaluare sunt: prof.univ.dr. Cezar Bîrzea (1 criteriu neîndeplinit), prof.univ.dr. George Cristian Maior (3 criterii neîndeplinite), prof.univ.dr. Ioan Mircea Pașcu (1 criteriu neîndeplinit), prof.univ.dr. Iordan Bărbulescu (1 criteriu neîndeplinit), prof.univ.dr. Mihail Ionescu (1 criteriu neîndeplinit) și prof.univ.dr. Teodor Meleșcanu (3 criterii neîndeplinite)

Recomandări: Creșterea numărului de coordonatori care îndeplinesc standardele CNATDCU.

Indicatorul este îndeplinit

Indicatorul A.3.1.2. Cel puţin 50% dintre conducătorii de doctorat din domeniul de doctorat evaluat sunt titulari în cadrul IOSUD, angajați cu încheierea unui contract de muncă pe perioadă nedeterminată.

Parcurgerea Anexei SPA.3.1.2., inclusă în dosarul de evaluare internă, relevă faptul că dintre cei 15 coordonatori ai domeniului, 12 sunt titulari în cadrul IOSUD-SNSPA (prof.univ.dr. Adrian Miroiu, prof.univ.dr. Mihaela Miroiu, prof.univ.dr. Andrei Țăranu, prof.univ.dr. Liliana Popescu, prof.univ.dr. Mihai Păunescu, lect.univ.dr. Todor Arpad, prof.univ.dr. Iordan Bărbulescu, prof.univ.dr. Ioan Mircea Pașcu, prof.univ.dr. George Maior, prof.univ.dr. Adrian Pop, prof.univ.dr. Daniel Dăianu, lect.univ.dr. Miruna Butnaru-Troncotă), în timp ce alți 3 sunt colaboratori ai IOSUD-SNSPA (prof.univ.dr. Cezar Bîrzea, prof.univ.dr. Teodor Meleșcanu și prof.univ.dr. Mihail Ionescu).

Indicatorul este îndeplinit

Indicatorul A.3.1.3. Disciplinele din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferente domeniului sunt susținute de cadre didactice sau cercetători care au calitatea de conducător de doctorat / abilitat, profesor / CS I sau conferențiar universitar / CS II cu expertiză probată în domeniul disciplinelor predate sau alți specialiști în domeniu care îndeplinesc standardele stabilite de instituție pentru funcțiile didactice și de cercetare menționate anterior, în condițiile legii.

Urmare a consultării Anexei SPA.3.1.2., inclusă în dosarul de evaluare internă, reiese faptul că disciplinele din programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferente domeniului Științe Politice sunt susținute de cadre didactice care au calitatea de conducător de doctorat, respectiv de către:

- prof.univ.dr. Adrian Miroiu (cursul „Instituționalismul în Știința Politică”);
- prof.univ.dr. Mihaela Miroiu (cursul „Etica în Politică”);
- prof.univ.dr. Andrei Țăranu (cursul „Populism. Discurs și Propagandă”);
- prof.univ.dr. Adrian Pop (cursul „ Relațiile UE-Rusia în contextul Vecinătății Comune”);
- prof.univ.dr. Iordan Bărbulescu (cursul „Constituţionalizarea Europei”);

- prof.univ.dr. Mihai Păunescu (cursul „ Metode de analiză și interpretare a datelor”);
- prof.univ.dr. Liliana Popescu (cursul „Cercetare mindful în politică și relații internaționale”);
- prof.univ.dr. Mihail Ionescu (cursul „Crize sistemice in perioada post-Război Rece si impactul pandemiei COVID19 asupra acestora”);
- prof.univ.dr. Ioan Mircea Pașcu (cursul „ Politica Externă și de Securitate a Uniunii Europene”);
- prof.univ.dr. Teodor Meleșcanu (cursul „Teoria și practica negocierilor”);
- lect.univ.dr. Arpad Todor și (cursul „ Politici de mediu si dezvoltare durabilă în dezbaterea globală și europeană contemporană”);
- lect.univ.dr. Miruna Butnaru-Troncotă (cursurile „ Tehnici de scriere academică” și „Cercetare calitativă în științele sociale - Metoda Interviului”).

Totodată, expertiza în domeniul disciplinelor predate este probată prin intermediul publicațiilor de referință pe tematicile predate, precum și prin intermediul cursurilor de formare profesională urmate de către fiecare profesor, a granturilor din care au făcut parte ca membri sau coordonatori. (informații evidențiate în Anexele SPA.3.1.3 privind listele de publicații și CV-urile conducătorilor de doctorat, incluse în dosarul transmis echipei de evaluare ARACIS).

Indicatorul este îndeplinit

Indicatorul A.3.1.4. Ponderea conducătorilor de doctorat care coordonează concomitent mai mult de 8 studenţi doctoranzi, dar nu mai mult de 12, aflaţi în perioada studiilor universitare de doctorat, nu depăşeşte 20%.

La nivelul domeniului Științe Politice există un număr de 5 coordonatori ce depășesc 12 studenți aflați simultan în coordonare (Prof.univd.dr. Andrei Țăranu, Prof.univ.dr. Iordan Bărbulescu, Prof.univ.dr. Ioan Mircea Pașcu, Prof.univ.dr. Cezar Bîrzea și Prof.univ.dr. Teodor Meleșcanu), reieșind o pondere de 33,33%, ceea ce reprezintă o ușoară depășire a ponderii stabilită prin indicator – 20%.

Recomandări: Scăderea numărului de doctoranzi aflați concomitent sub coordonarea aceluiași coordonator.

Indicatorul este îndeplinit parțial

Standardul A.3.2. Conducătorii de doctorat din cadrul domeniului desfășoară o activitate științifică vizibilă internațional.

Din analiza anexelor ce conțin CV-urile și fișele de îndeplinire a standardelor CNATDCU de către cei 15 coordonatori ai domeniului Științe Politice, reiese o bogată activitate științifică, materializată prin numeroase articole, capitole în volume de lucrări sau volume publicate ca autor unic / prim autor. Majoritatea acestor publicații sunt rezultatul unor ample cercetări în domeniu, ce respectă rigorile și standardele impuse de coomunitatea academică de la nivel international și care au constituit subiectul unor prezentări la manifestări științifice (conferințe, workshop-uri, simpozioane) de mare vizibilitate.

Indicatorul A.3.2.1. Cel puțin 50% dintre conducătorii de doctorat din domeniul supus evaluării prezintă minimum 5 publicații indexate Web of Science sau ERIH în reviste cu factor de impact sau alte realizări, cu semnificație relevantă pentru domeniul respectiv în care se regăsesc contribuții de nivel internațional ce relevă un progres în cercetarea științifică –dezvoltare – inovare pentru domeniul evaluat. Conducătorii de doctorat menționați au vizibilitate internațională în ultimii cinci ani, constând în: calitatea de membru în comitetele științifice ale publicațiilor și conferințelor internaționale; calitatea de membru în board-urile asociațiilor profesionale internaționale; calitatea de invitat în cadrul conferințelor sau grupurilor de experți desfășurate în străinătate sau calitatea de membru al unor comisii de susținere a unor teze de doctorat la universități din străinătate sau în cotutelă cu o universitate din străinătate.

Analizând Anexele SPA.1.3.1. și SPA 3.1.3 incluse în dosarul de evaluare internă a IOSUD-SNSPA, comisia de evaluare a constatat că toți conducătorii de doctorat din domeniul Științe Politice au minimum 5 publicatii indexate Web of Science sau ERIH în reviste cu factor de impact sau alte realizări, cu semnificație relevantă pentru domeniul de interes, în ultimii 5 ani. De asemenea, recunoașterea contribuțiilor de nivel internațional ce relevă un progres clar în cercetarea științifică dezvoltare-inovare pentru domeniul evaluat este demonstrată și prin pozițiile ocupate de către conducătorii de doctorat, cu precădere în ultimii cinci ani. Astfel, vizibilitatea

internațională în ultimii cinci ani s-a obiectivat prin prisma (1) calității de membru în comitetele științifice ale publicatiilor și conferințelor internaționale, și (2) a calității de membru în board-urile asociațiilor profesionale internaționale, (3) a calității de invitat în cadrul conferințelor sau grupurilor de experți desfășurate în străinătate și a (4) calității de membru al unor comisii de susținere a unor teze de doctorat la universități din străinătate.

indicatorul este îndeplinit

Indicatorul A.3.2.2. Cel puțin 50% dintre conducătorii de doctorat arondați unui domeniu de studii doctorale continuă să fie activi în plan științific, obținând cel puțin 25% din punctajul solicitat prin standardele minimale CNATDCU în vigoare la data evaluării, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare, pe baza rezultatelor științifice din ultimii cinci ani.

Analiza acelorași Anexe SPA.1.3.1. și SPA 3.1.3 din dosarul de evaluare internă a IOSUD-SNSPA a relevat faptul că, desi nu toți conducătoii din domeniul Științe Politice îndeplinesc cumulative standardele minimale ale CNATDCU (la momentul evaluării), întregul colectiv de coordonatori ai domeniului se regăsește în situația de a fi obținut 25% din punctajul solicitat prin standardele minimale CNATDCU, astfel că în acest caz nu este necesară formularea de recomandări specifice indicatorului. Cu toate acestea, echipa de evaluare își menține punctul de vedere cu privire la necesitatea îndeplinirii cumulative a tuturor standardelor de către profesorii din domeniu, așa cum am precizat în analiza și recomandările din secțiunea dedicată indicatorului A.3.1.1.

indicatorul este îndeplinit

Criteriul B.1. Numărul, calitatea și diversitatea candidaților care s-au prezentat la concursul de admitere

Standardul B.1.1. Instituţia organizatoare de studii doctorale are capacitatea de a atrage candidaţi din afara instituției de învățământ superior sau în număr mai mare față de numărul de locuri finanţate de la bugetul de stat

IOSUD-SNSPA IOSUD SNSPA a dovedit preocupare față de atragerea unui număr de candidați mai mare decât numărul locurilor scoase la concurs, dar și de

atragerea candidaților de înaltă calitate. Regulamentul instituțional de organizare şi desfăşurare a studiilor universitare de doctorat (Anexa 1.38 din dosarul de ewvaluare internă), redactat în baza legistației in vigoare, inclusiv în baza Codului studiilor universitare de doctorat, clarifică asupra procedurii de admitere, de urmare a studiilor universitare de doctorat, dar și de finalizare a acestora. Totodată, IOSUD sprijină potyențiali candidați la ocuparea unui loc prin furnizarea tutror informațiilor privind desfășurarea concursului de admitere, metodologiile și reglementările privind organizarea și desfășurarea concursurilor de admitere, conținutul programelor de studii sau profilul științific și interesele/temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat, acestea fiind publicate pe site, www.snspa.ro., cu cel puțin 6 luni înainte de data de susținere a concursului de admitere.

Evoluția Școlii Doctorale din ultimii 5 ani dovedește implicarea ISOUD-SNSPA în procesul de atragere a cât mai mulţi doctoranzi, asigurând exigenţă şi respectarea unor standarde înalte de calitate (selecţia studenţilordoctoranzi, selecţia conducătorilor de doctorat şi a membrilor comisiilor de îndrumare, raport adecvat între numărul doctoranzilor şi cel al conducătorilor, condiţii optime pentru cercetare). Această rigoare este demostartă în Anexa B.1.1.a din dosarul de evaluare internă, unde este prezentată situația numărului de locuri scoase la concurs și a numărului de candidați înscriși la concursul de admitere la studii universitare de doctorat, în ultimii 5 ani. De asemenea, Calitatea studenților doctoranzi este demonstrată și de rata mică de renunțare în primii doi ani de la admiterea candidaților la studii universitare de doctorat, care nu depăşeşte 30% (conform (Anexei B.1.1.b din același dosar).

Indicatorul B.1.1.1. Raportul dintre numărul absolvenţilor la nivel de masterat ai altor instituţii de învăţământ superior din ţară sau din străinătate care s-au înscris la concursul de admitere la studii universitare de doctorat în ultimii cinci ani şi numărul de locuri finanţate de la bugetul de stat scoase la concurs în cadrul domeniului de studii doctorale este de cel puţin 0,2 sau raportul dintre numărul candidaților în ultimii cinci ani şi numărul de locuri finanţate de la bugetul de stat scoase la concurs în cadrul domeniului de studii doctorale este de cel puţin 1,2.

În urma analizării Anexelor B.1.1.1a - B.1.1.1d, comsia de evaluare a domeniului Științe Politice a constatat îndeplinrea acestui indicator atât anual, cât și la nivel cumulat pe întrega perioadă. Astfel, dintr-un total de 144 de locuri finanţate de la bugetul de stat scoase la concurs în cadrul domeniului Științe Politice, 107 au fost

ocupate de absolvenți la nivel de master ai altor instituții de din ţară sau din străinătate, care au promovat concursul de admitere la studii universitare de doctorat organizat de IOSUD-SNSPA. Reiese astfel un raport de 0,73. Totodată, 144 de candidați înscriși în ultimii 5 ani la studii universitare de doctorat în domeniu au ocupat unul dintre cele 231 de locuri finanţate de la bugetul de stat scoase la concurs în cadrul domeniului de studii Științe Politice, rezultând un raport de 1,6, ceea ce încadrează IOSUD-SNSPA în marjele stabilite în cadrul indicatorului.

Indicatorul este îndeplinit

Indicatorul B.1.2.1. Admiterea la programele de studii de doctorat se face în baza unor criterii de selecţie care includ: performanţa academică, de cercetare și profesională a candidaţilor, un interes al acestora pentru cercetarea ştiinţifică sau artistică/sportivă, publicaţii în domeniu şi o propunere de temă de cercetare. Un interviu cu solicitantul este parte obligatorie a procedurii de admitere.

Dosarul de evaluare internă transmis echipei ARACIS cuprinde toate informațiile relevante cu privire la modul de desfășurare a procesului admitere la programele de studii de doctorat. Astfel, în urma consultării anexelor puse la dispoziție, echipa de evaluare a concluzionat că admiterea doctoranzilor în cadrul IOSUD-SNSPA se face cu respectarea legislaţiei naţionale şi a regulamentelor interne: Regulamentul și metodologia de organizare a concursului de admitere SNSPA (Anexa A.1.1.1.d.1), Regulamentul de organizare a concursului de admitere la doctorat (Anexa A.1.1.1.d.2) și Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a programelor de studii universitare de doctorat (Anexa 1.38). Capitolul IV din Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a programelor de studii universitare de doctorat, dar și capitolul VI din Regulamentul și metodologia de organizare a concursului de admitere SNSPA reglementează admiterea la studii universitare de doctorat în cadrul IOSUD-SNSPA, iar procedurile de admitere şi, de asemenea, rezultatele admiterii, sunt publicate pe websiteul Școlii Doctorale, împreună cu tematica pentru admitere.

Potrivit acelorași documente, concursul de admitere se desfăşoară în două etape: (1) verificarea dosarelor candidaţilor, etapă în care se analizează performanța profesională anterioară a candidaţilor, interesul acestora pentru cercetarea ştiinţifică,

publicaţii în domeniu, propunerea pentru tema de cercetare şi (2) un interviu cu solicitantul, parte obligatorie a procedurii de admitere.

La concursul de admitere organizat de instituția evaluată se pot înscrie la doctorat absolvenţi ai studiilor universitare de master, dar şi absolvenţii cu diplomă de licenţă sau echivalentă, eliberate până în anul absolvirii primei promoţii de licenţă organizată în conformitate cu prevederile Legii nr. 288/2004 privind organizarea studiilor universitare, cu modificările şi completările ulterioare (învăţământ de lungă durată). Înscrierea la concursul de admitere la studii universitare de doctorat în cadrul SNSPA, într-un domeniu de doctorat nu este condiţionată de domeniul în care a fost dobândită diploma de licenţă sau master. Durata totală cumulată a ciclului de studii universitare de licenţă şi master trebuie să fie de cel puţin 300 de credite transferabile (ECTS), 3 studiilor de lungă durată. La admiterea la studii universitare de doctorat se pot înscrie şi cetăţeni care nu fac parte din Uniunea Europeană, Spaţiul Economic European şi Confederaţia Elveţiană (extracomunitari), absolvenţi ai studiilor universitare de masterat sau absolvenţi cu diplomă de licenţă sau echivalentă ai studiilor universitare de lungă durată (4, 5, 6 ani). Recunoaşterea studiilor efectuate de către aceştia în afara României se realizează de către Direcţia de specialitate din cadrul Ministerului Educaţiei.

Dosarul candidatului la programul doctoral cuprinde următoarele documente: Cerere de înscriere (Anexa B.1.1.1.a din dosarul transmis ARACIS anterior vizitei) la concurs; fişa de înscriere, completată cu majuscule şi care să conţină toate datele cerute; curriculum vitae şi lista lucrărilor publicate (inclusiv lucrări de specialitate prezentate public) şi extrase ale publicaţiilor relevante pentru domeniul doctoratului; proiectul propus de candidat/ă pentru cercetarea doctorală, conform Anexei B.1.1.1.b, care trebuie să se încadreze în domeniile prioritare de cercetare ale SNSPA - tema propusă în proiectul individual de cercetare doctorală trebuie să se încadreze- ca o condiţie de eligibilitate – într-unul dintre domeniile de cercetare doctorală din SNSPA. Anexa B.1.1.1.c din dosarul conultat anterior vizitei prezintă temele prioritare pentru admiterea la doctorat – trebuie apreciat în acest context diversitatea acestor teme și includerea unor topicuri de interes pentru evoluția situației politice de la nivel national / internațional. Includerea acestor documente, alături de cele ce dovedesc identitatea și parcursul academic al candidatului reflect rigurozitatea IOSUD-SNSPA în procesul de organizare și desfășurare a concursului de admitere.

În cele din urmă, maniera de organizare și desfășurare propriu-zisă a interviului (comisie

constituită din președinte și cel puțin 2 specialiști-cadre didactice titulare ale SNSPA coordonatori de doctorat și un secretar de comisie cadru didactic titular al SNSPA sau secretar în cadrul Biroului doctorate, atât în limba română, cât şi într-o limbă de circulație internațională) și adaptarea la condițiile de admitere impuse de pandemia COVID-19 denotă capacitate de reziliență administrativă dorința de a asigura progresul în domeniul educational, prin diversificarea metodelor de atragere a cercetătorilor interesați de aprofundarea tematicilor propuse de IOSUD.

Indicatorul este îndeplinit

Indicatorul B.1.2.2. Rata de exmatriculare a studenţilor doctoranzi, inclusiv în urma renunțării la studii, la 3, respectiv 4 ani de la admitere, nu depăşeşte 30%

În urma analizei Anexei B.1.1., disponibilă în dosarul de autoevaluare a IOSUD-SNSPA, comisia de evaluare cosntată că în perioada supusă evaluării, rata de abandon din domeniul Științe Politice se situează sub procentul stabilit de indicator. Astfel:

- în anul universitar 2015-2016, rata de abandon a fost 0%:
- în anul universitar 2016-2017, rata de abandon a fost 0%;
- în anul universitar 2017-2018, rata de abandon a fost 5%;
- în anul universitar 2018-2019, rata de abandon a fost 2%;
- în anul universitar 2019-2020, rata de abandon a fost 3%;

Se poate concluziona astfel că procesul de de selecție și programul de pregătire universitară avansată, coroborat cu faciliățile puse la dispoziție studenților doctoranzi asigură un grad de satisfacție ridicat al studenților, neexistând motive clare care să conducă la decizia acestora de a renunța la efectuarea stagiului.

Indicatorul este îndeplinit

Criteriul B.2. Conținutul programelor de studii universitare de doctorat

Standardul B.2.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate este adecvat pentru a îmbunătăți competențele de cercetare ale doctoranzilor și pentru a întări comportamentul etic în știință.

Din raportul de evaluare internă transmis comisiei ARACIS reiese faptul că înțelegerea și însușirea standardelor etice specifice activității științifice de către doctoranzi reprezintă o prioritate a Școlii Doctorale a SNSPA. Astfel. încă de la începutul studiilor doctorale, problemele importante de etică sau deontologie academică – plagiat, fabricare și falsificare de date, ghostwriting, norme de lucru cu persoane vulnerabile etc. – sunt abordate în cadrul cursurilor specific oferite studenților-doctoranzi. De asemenea, temele de curs folosesc bibliografie și exemple recente din mediul academic internațional, precum și resurse publice (cum ar fi instrumentele de monitorizare a retragerii materialelor științifice suspectate de încălcarea normelor etice). Toate acestea contribuie atât la îmbogățirea cunoașterii generale și specific a studenților-doctoranzi, cât și la îmbunătățirea competențelor de cercetare, necesare finalizării programului doctoral și susținerii tezei. O componentă deosebită este reprezentată de cursurile dedicate eticii în a metodelor de cercetare – fapt ce asigură întărirea comportamentulu etic al viitorilor cercetători în științe sociale.

Indicatorul B.2.1.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate cuprinde minimum trei discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor, dintre care cel puțin o disciplină este destinată studiului aprofundat al metodologiei cercetării și / sau prelucrării statistice a datelor.

Așa cum reiese din lista cursurilor oferite studenților doctoranzi ai IOSUD-SNSPA în anul universitar 2020-2021 (Anexa 1.27 din dosarul de evaluare internă, transmis ARACIS), programul de pregătire bazat pe studii avansate cuprinde minimum trei discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor:

- *Cercetare mindful în politică și relații internaționale* (titular de curs: Prof.univ.dr. Liliana Popescu, coordonator de doctorat în domeniul Științe Politice) – cursul vizează înțelegerea de către participanți a aspectelor mindful referitoare la cercetarea științifică în domeniul științelor politice, obiectivul fiind acela de a stimula inteligența emoțională a doctoranzilor și a le dezvolta capacitatea de a aplica prezența conștientă la activitatea de cercetare.

- *Cercetare calitativă în științele sociale – Metoda Interviului* (titular de curs: Lect.univ.dr. Miruna Butnaru-Troncotă, coordonator de doctorat în domeniul Științe Politice) – cursul vizează familiarizarea participanților cu principalele metode de cercetare calitativă folosite în științele sociale cu accent pe metoda interviului de cercetare. La sfârșitul cursului, doctoranzii înscriși sunt capabili să înțeleagă aplicarea metodei interviului în studiile academice pe care le vor lectura pentru realizarea tezei de doctorat;
- *Tehnici de scriere academică* (titular de curs: Lect.univ.dr. Miruna Butnaru-Troncotă, coordonator de doctorat în domeniul Științe Politice) – cursul vizează familiarizarea participanților cu principalele formule de scriere academică folosite în științele sociale. Scopul principal al disciplinei este dezvoltarea unor competențe de lectură, scriere și dezbatere despre și pentru îmbunătățirea scrierii academice a participanților.
- *Metodologia cercetării sociale* (titular de curs: Conf.univ.dr. Alfred Bulai, coordonator de doctorat în domeniul Sociologie) – cursul vizează dezvoltarea cunoștințelor referitoare la conceptele de bază ale metodologiei de cercetare.
- *Metode de cercetare în științele sociale* (titular de curs: Prof.univ.dr. Nicoleta Corbu, coordonator de doctorat în domeniul Științe ale Comunicării) – cursul vizează familiarizarea participanților cu principalele metode de cercetare folosite în științele sociale, precum și cu principalele metode de analiză statistică (folosind softul de analiză statistică SPSS). Doctoranzilor înscriși la acest curs li se facilitează înțelegerea modului în care metodele de cercetare sunt folosite pentru a interpreta datele obținute din cercetare (de la problemă de cercetare, la obiective, întrebări de cercetare, ipoteze etc.).
- *Metode calitative și cantitative în cercetarea din științele economice* (titular de curs: Prof.univ.dr. Mădălina Vătămănescu, coordonator de doctorat în domeniul Management) – cursul vizează familiarizarea participanților cu principalele metode de cercetare calitative și cantitative folosite în științele economice, precum și cu principalele operații și teste de analiză statistică (folosind softuri specializate precum SPSS și SmartPLS). Gama largă de cursuri oferite în scopul pregătiri viitorilor cercetători în științe sociale / administrative /economice denotă importanța deosebită acordată de IOSUD-

SNSPA calității cercetării și pregătirii temeinice a elementelor constitutive ale programului de cercetare doctorală (rapoarte, articole, teză).

Indicatorul este îndeplinit

Indicatorul B.2.1.2. Există cel puțin o disciplină dedicată eticii în cercetarea științifică și proprietății intelectuale sau tematici bine delimitate pe aceste subiecte în cadrul unei discipline predate în programul de pregătire.

Raportul de evaluare internă transmis comisiei ARACIS (Anexa 1.27 amintită anterior) face refeirie la disciplina *Etică și integritate academică*, titular de curs: Prof.univ.dr. Mădălina Vătămănescu, coordonator de doctorat în domeniul Management. Cursul este menit să faciliteze cunoaşterea teoriilor, conceptelor și modelelor relevante pentru domeniul eticii și integrității academice, înțelegerea și recunoașterea principalelor cadre ale eticii la nivel universitar și profesional și adaptarea acestora în funcţie de tipul de activitate. Doctoranzilor înscriși la aceste curs le este facilitată înțelegerea și interpretarea modelelor și cadrelor de dezbatere pentru principalele aspecte ale eticii și integrității academice. La sfârșitul cursului, participanții cunosc principalele modele explicative ale constructelor de bază ale eticii academice (conduite corecte, moralitate, integritate, deontologie profesională) și sunt capabili:

- să identifice cele mai bune instrumente de transmitere și asumare a principiilor eticii și integrității academice;
- să expliciteze coerent necesitatea adoptării unei abordări etice în proiectele academice (de cercetare);
- să selecteze o paradigmă explicativă şi un instrument de măsurare adecvat pentru conduitele lipsite de etică și integritate;
- să opereționalizeze corect conceptele asociate fiecarei teme tratate în vederea construcției unor instrumente de evaluare aplicabile la nivel academic și profesional;
- să contribuie la promovarea și evaluarea culturii integrității instituționale (academice și profesionale);
- să utilizeze eficient tehnicile de relaţionare în elaborarea proiectelor academice.

Indicatorul este îndeplinit

Indicatorul B.2.1.3. IOSUD are create mecanismele prin care se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate, aferent domeniului evaluat, vizează „rezultatele învăţării”, precizând cunoştinţele, abilităţile şi responsabilitatea şi autonomia pe care studenţii doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activităţile de cercetare

Potrivit documentelor transmise ca parte a raportului de evaluare internă și di discuțiile purtate cu reprezentanții domeniului, reiese faptul că IOSUD-SNSPA are create mecanismele prin care se asigură că programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate vizează „rezultatele învățării”, precizând competențele, deprinderile și aptitudinile pe care studenții doctoranzi ar trebui să le dobândească după parcurgerea fiecărei discipline sau prin activitățile de cercetare.

Astfel, în anul I, doctoranzilor din toate domeniile li se oferă o listă consistentă de cursuri de specialitate din care aceștia pot alege cursurile pe care le vor urma, în acord cu propriul program doctoral și cu recomandările din partea coordonatorului. La sfârșitul anului I, studenţii susţin în faţa unei comisii un proiect de cercetare (conform Anexei B.2.1.3.a transmisă ARACIS) cu privire la teză, etapele ce urmează să fie parcurse, designul metodologic etc. În anii II şi III studenţii susţin rapoarte de cercetare, care vor sta la baza elaborării unor capitole din teză. La sfârşitul anului III, doctoranzii susţin teza în cadrul comisiei de îndrumare şi, ulterior, în faţa comisiei desemnate. Pentru anul universitar 2020-2021, cursurile propuse de IOSUD-SNSPA au fost prezentate în Anexa 1.27 din dosarul de evaluare internă

Pentru fiecare disciplină se elaborează o fișă în format standardizat, în cadrul căreia se trec competențele specifice pe care studentul-doctorand le dobândește la momentul finalizării cursului. Aceste competențe și aptitudini sunt definite prin prisma rezultatelor învățării. Fișele disciplinelor pot fi consultate în Anexa B.2.1.3.b. din același dosar consultat de echipa de evaluare.

Totodată, conform articolelor 16, 52 și 72 ale Regulamentului Instituțional de Organizare și Desfășurare a Programelor de Studii Universitare de Doctorat consultat, fiecare doctorand beneficiază de sprijinul unei comisii de îndrumare formate din trei membri (alte persoane decât conducătorul de doctorat). De asemenea, articolele 41, 51 și 74 ale aceluiași Regulament stipulează că, alături de coordonator, comisia de îndrumare evaluează continuu performanțele academice și de cercetare ale

doctorandului, precum și îndeplinirea criteriilor de publicare și participare la conferințe. Componența acestor comisii a fost certificată de echipa de eavluare prin consultarea Anexei SPB.2.1.4. ce prezintă comisiile de îndrumare existente la nivelul IOSUD-SNSPA.

Se poate concluziona, astfel, că IOSUD-SNSPA promovează abordarea educației prin competențe ca o schimbare de paradigmă determinată de trecerea la învățarea centrată pe student, în care rezultatele învățării acumulate se transformă în competențe, care permit absolventului să facă față cerințelor pieței muncii și să se integreze în societate. În acest sens, volumul de muncă alocat unui curs ține cont îndeaproape de volumul total de activități de învățare pe care un student trebuie să le finalizeze pentru a atinge rezultatele învățării prevăzute a fi însușite, proiectarea fișelor de disciplină și distribuția fondului de timp concentrându-se asupra acestor aspecte esențiale.

Indicatorul este îndeplinit

Indicatorul B.2.1.4. Pe întreaga durată a stagiului de pregătire doctorală, studenții doctoranzi din domeniu beneficiază de consilierea / îndrumarea unor comisii de îndrumare funcționale, aspect reflectat prin îndrumare și puncte de vedere exprimate în scris sau întâlniri regulate.

Așa cum s-a constatat în analiza indicatorului anterior, dar și prin parcurgerea Anexei SPB.2.1.4. din dosarul de evaluare internă, fiecare student-doctorand beneficiză de o comisie de îndrumare formată din conducătorul de doctorat și alte cadre didactice ce aparțin sau nu IOSUD-SNSPA. Selecția membrilor acestei comisii se bazează pe expertiza cadrelor didactice pe domeniul fiecărei teze de doctorat și/sau pe metodologiile de cercetare aplicate de studentul-doctorand în cadrul cercetării doctorale. Toate aceste informații converg spre ideea că studenții-doctoranzi beneficiază de îndrumare din partea unui aparat profesoral profesionist, adaptat nevoilor fiecărui student.

Indicatorul este îndeplinit

Indicatorul B.2.1.5. Pentru un domeniu de studii de doctorat raportul dintre numărul de studenți doctoranzi și numărul cadrelor didactice/cercetători care asigură îndrumarea nu trebuie să fie mai mare de 3:1.

Raportând numărul total de doctoranzi aflați în stagiu la momentul vizitei (146) la numărul de membri din comisiile de îndrumare (47) afiliați domeniului, reiese o medie de 3,08 doctoranzi per membru al comisiei de îndrumare.

Indicatorul este îndeplinit

Criteriul B.3. Rezultatele studiilor doctorale și proceduri de evaluare a acestora

Standardul B.3.1. Cercetarea este valorificată de către studenții doctoranzi prin prezentări la conferințe științifice, publicații științifice, prin transfer tehnologic, patente, produse, comenzi de servicii.

Potrivit Anexelor la dosarul de evaluare internă, consultate de echipa ARACIS, studenții-doctoranzi din cadrul IOSIUD-SNSPA au obligativitatea de a publica în perioada stagiului cel puțin două articole de specialitate în reviste / volume indexate BDI, ceea ce asigură un flux constant de publicații, rezultate în urma procesului de cercettare. Totodată, proiectele și granturile accesate de IOSUD-SNSPA prin intermediul facultăților de profil sau al centrelor de cercetare afiliate asigură finanțarea participării studenților-doctoranzi la conferințe și alte tipuri de manifestări științifice dedicate prezentării rezultatelor cercetării, precum și un schimb continuu de informații cu alte centre universitare din țară și/sau străinătate, autorități publice, centre ce cercetare de tip think-tank etc..

Un rol esenţial în valorificarea cercetării din cadrul SNSPA îl constituie existenţa revistelor de specialitate, orientate către publicarea cercetărilor originale realizate de colectivele SNSPA (exemplu: Revista Perspective Politice, Revista Europolity).

În cele din urmă, IOSUD-SNSPA este la rândul său implicată în organizarea unor conferințe de prestigiu ce oferă studenților-doctoranzi posbilitatea prezentării rezultatelor cercetării – ex.: Bucharest Security Conference, Conferința Academos.

Indicatorul B.3.1.1. Pentru domeniul evaluat există minimum un articol sau o altă contribuţie relevantă per student doctorand care a obţinut titlul de doctor în ultimii 5 ani. Din această listă, membrii comisiei de evaluare selectează pentru analiză, aleatoriu, 5 astfel de articole/contribuţii relevante per domeniu de studii universitare de doctorat. Cel puțin 3 dintre articolele selectate prezintă contribuții originale semnificative în domeniul vizat.

Din listele cu articole publicate de către absolvenții IOSUD-SNSPA în domeniul Științe Politice, puse la dispoziția comisiei de evaluare ca parte a dosarului depus de IOSUD-SNSPA la ARACIS, comisia de evaluare a selectat aleatoriu următoarele 5 publicații, considerate a fi relevante pentru domeniul Științe Politice:

- Dr. David Diaconu (teză susținută în 2020, sub coordonarea prof.univ.dr. Adrian Miroiu) - „Remembrance through Education. The Case of Holocaust Education in Romanian Higher Education Institutions" în Sonia Catrina (ed) Holocaust Memoryscapes. Contemporary memorialisation ofthe holocaust in central and Eastern European countries, Editura Universitara, 2020.
- Dr. Luiza Maria Filimon (teză susținută în 2017, sub coordonarea prof.univ.dr. Iordan Bărbulescu) – „ Is It Possible to Prevent Imminent Terror Attacks? The U.S. Intervention Case Against Khorasan Terror Group". în Stan Anton (Ed.), Proceedings International Conference Strategies XXI – The Complex and Dynamic Relationship of the Security Environment (pp. 30-41), Editura Universității Nationale de Apărare „Carol I", 2016;
- Dr. Raluca Georgiana Săftescu (căs. Coșcodaru) (teză susținută în 2020, sub coordonarea prof.univ.dr. Iordan Bărbulescu) – „Oportunidades para un nuevo componente de la diplomacia: diplomacia basada en el emprendimiento empresarial", Revista de Estudios Políticos y Estratégicos, 7 (1): 42-58 (2019).
- Dr. Cristina Andreescu (teză susținută în 2020, sub coordonarea prof.univ.dr. Mihaela Miroiu) – „Demonstrează Strategia Națională de Sănătate că bărbaţii sunt un grup vulnerabil în domeniul sănătăţii?", Noua Revista de Drepturile Omului, nr.3, 2018;
- Dr. Daniel Dumitru Ene (teză susținută în 2020, sub coordonarea prof.univ.dr. Teodor Meleșcanu), „Diversitatea provocărilor pentru asigurarea securității flancului estic: un bun ce trebuie exploatat", Revista Monitor Strategic, Nr. 0691 / 18.12.2018.

Articolele selectate tratează o arie vastă de subiecte – de la diplomație, la Securitate națională, politici publice în domeniul sănătății sau ale educației, fiecare dintre ele contribuind la înțelegerea unor aspect punctuale, uneori chiar critice pentru securiatea societală. Totodată, articolele tratează subiecte de nișă, neincluse pe agenda de politici publice din România, dar care asigură înțelegerea unor fenomene sociale și / sau politice fundamentale pentr progreesul societății. Mai mult, autorii utilizează un aparat critic complex, bazat pe o metodologie adaptată subiectului cercetat și fundamentată pe considerații teoretice / istorice / instituționale neregăsite până la acel moment în spațiul academic din România – fapt ce garantează caracterul original al lucrărilor și potențialul acestora de a contribui la înțelegerea subiectelor (terorism, diplomație, securitate, anteprenoriat, educație, sănătate).

Indicatorul este îndeplinit

Indicatorul B.3.1.2. Raportul dintre numărul de prezentări ale studenților-doctoranzi care și-au încheiat studiile doctorale în perioada evaluată (ultimii 5 ani), inclusiv cele de tip poster, expoziții, realizate la manifestări internaționale de prestigiu (desfășurate în țară sau în străinătate) și numărul studenților doctoranzi care și-au încheiat studiile doctorale în perioada evaluată (ultimii cinci ani) este cel puțin egal cu 1.

Având în vedere faptul că parcursul academic al studenților-doctoranzi din cadrul IOSUD-SNSPA implică participarea la cel puțin o conferință academică, fapt demonstrate prin listele de conferințe depuse ca parte a dosarului de susținere publică (înaintat CNATDCU), comisia de evaluare ARACIS constată că indicatorul a fost îndeplinit și (în multe cazuri) depășit – majoritatea studenților participând la cel puțin două manifestări internaționale de prestigiu, unde au avut ocazia să-și prezinte rezultatele cercetării doctorale. Astfel, raportul precizat în cadrul indicatorului tinde spre 2, fapt ce dovedește încă o data importanța acordată de IOSUD-SNSPA procesului de valorificare a rezultatelor cercetării.

Indicatorul este îndeplinit

Standardul B.3.2. Școala Doctorală apelează la un număr semnificativ de referenți științifici externi în comisiile de susținere publică a tezelor de doctorat pentru domeniul analizat.

În urma consultării Anexei B.3.2.1, inclusă în dosarul de evaluare internă a IOSUD-SNSPA, comisia ARACIS a constatat includerea unui număr considerabil de referenți științifici externi în comisiile de susținere publică. Astfel, comisia de susținere include un referent intern și alți doi externi, existând puține sitauții în care referenții se repetă la nivelul aceluiaș an universitar – acest aspect dovedește efortul IOSUD-SNSPA de a identifica acei referenți științifici cu expertiză în temele abordate de doctorand în cadrul tezelor și care dau dovadă de experiență în analizarea tuturor aspectelor ce țin de cercetarea doctorală (literatura de specialitate consultată de doctorand, metodologia utilizată în cadrul cercetării, structurarea lucrării și prezentarea rezultatelor finale ale cercetării, în acord cu metodologia utilizată, respectarea rigorilor impuse de cercetarea academică etc.).

Indicatorul B.3.2.1. Numărul de teze de doctorat alocate unui anumit referent provenind de la o instituție de învățământ superior, alta decât IOSUD evaluată, nu trebuie să depășească două (2) pentru tezele coordonate de același conducător de doctorat, într-un an.

Analiza Anexei B.3.2.1, amintită anterior relevă preocuparea conducătorilor IOSUD-SNSPA pentru diverisficarea comisiilor de susținere publică. Dacă în prima parte a intervalului analizat (2016-2018) indicatorul se menține la valoarea de două (2) teze / an alocate unui anume referent, după anul 2018 se constată o ușoară abatere de la acest indicator, fiecărui referent revenindu-i în medie trei (3) teze pe an – fapt ce poate fi explicat și prin creșterea numărului de teze susținute anual, în intervalul analizat, ca parte a procesului de reducere a numărului de studenți-doctoranzi ce revin fiecărui coordonator.

Indicatorul este îndeplinit

Indicatorul B.3.2.2. Raportul dintre numărul tezelor de doctorat alocate unui anumit referent științific provenit de la o altă instituție de învățământ superior decât cea în care se organizează susținerea tezei de doctorat și numărul tezelor de doctorat susținute în același domeniu de doctorat din cadrul școlii doctorale nu trebuie să fie

mai mare de 0.3, prin raportare la situația înregistrată în ultimii cinci ani. Se analizează doar dacă în domeniul de doctorat evaluat au fost susținute minimum zece teze de doctorat în ultimii cinci ani

Analiza aceleiași Anexe B.3.2.1 ce prezintă comisiile formate pentru susținerile publice ale tezelor din cadrul IOSUD-SNSPA relevă o situație stabilă, raportul dintre numărul de teze alocate unui anumit referent științific provenit de la o altă instituție de învățământ superior decât IOSUD-SNSPA și numărul de teze susținute în domeniul Științe Politice nu depășește 0,3 (prin raportare la ultimii 5 ani). Analizând aleatoriu situația a 8 referenți cărora li s-au alocat cel puțin 3 teze din cele 90 susținute în ultimui 5 ani, reies următoarele raporturi:

- Prof.univ.dr. Ioan Horga (Universitatea din Oradea): 25 de teze din 90 susținute – 0,27 de teze;
- Prof.univ.dr. Gheorghe Poede (Universitatea Al. Ioan Cuza, Iași): 18 teze din 90 susținute – 0,2 teze;
- Prof.univ.dr. Adrian Ivan (Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca): 16 teze din 90 susținute – 0,17 teze;
- CS gr. I Șerban Cicoulescu (ISPAIM): 12 teze din 90 susținute – 0,13 teze;
- Prof.univ.dr. Mihai Korka (Academia de Studii Economice, București): 11 teze din 90 susținute – 0,12 teze;
- CS. Gr I Petre Out (ISPAIM): 6 teze din 90 susținute – 0,06 teze;
- Conf.univ.dr. Laura Grünberg (Universitatea București): 7 teze din 90 susținute 0,07 teze;
- Conf.univ.dr. Emanuel Socaciu (Universitatea București): 6 teze din 90 susținute – 0,06 teze;

Analiza denotă faptul că IOSUD-SNSPA dovedește preocupare față de diversificarea opiniilor și a grupurilor de referenți de specialitate solicitați pentru evaluarea tezelor de doctorat susținute în cadrul domeniului.

Indicatorul este îndeplinit

Domeniul C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

Analiza indicatorilor din acest domeniu relevă faptul că IOSUD-SNSPA dispune de structuri, politici, strategii şi procedee concrete pentru managementul şi asigurarea calităţii activităţilor de predare, învăţare şi cercetare, dar şi pentru dezvoltarea unei

culturi proprii a calităţii. Totodată, strategiile asumate la nivelul instituției sunt focalizate pe obiective şi se referă la modul de mobilizare a resurselor pentru realizarea în timp a obiectivelor propuse la nivel de instituţie şi pe programe de studii. Strategiile de asigurare a calităţii sunt consecvente în fiecare departament şi stimulează participarea fiecărui membru al corpului didactic şi de cercetare, precum şi a studenţilor.

Criteriul C.1. Existența și derularea periodică a sistemului de asigurare internă a calității

Standardul C.1.1. Există cadrul instituțional și se aplică politici și proceduri pentru asigurarea internă a calităţii relevante

IOSUD-SNSPA se aliniază direcțiilor strategice de asigurare a calității la nivel de SNSPA, așa cum sunt definite în Planul Strategic de Evaluare şi Asigurare a Calităţii (inclus în Anexa 1.35 pusă la dispoziția ARACIS anterior vizitei de evaluare), aplicând regulile și procedurile prezente în **Regulamentul privind iniţierea, aprobarea, monitorizarea şi evaluarea periodică a programelor de studii** (Anexa 1.36). Așa cu cum este în prezent definit de reprezentanții IOSUD, planul strategic de asigurare și evaluare a calității în SNSPA se bazează pe o viziune integrată, demersul de creștere a calității procesului educațional nefiind conceput în sine, ci în strânsă legătură cu procesul de consolidare a activității de cercetare, a relațiilor internaționale și cu dezvoltarea potențialului personalului academic.

De asemenea, funcționarea sistemului de asigurare internă a calității la nivelul IOSUD-SNSPA este reglementată de **Metodologia privind funcționarea sistemului intern de calitate** (Anexa 1.39). Sistemul de evaluare internă a calității în IOSUD-SNSPA include două componente: evaluarea periodică a Școlii doctorale SNSPA și evaluarea periodică a fiecărui domeniu al Școlii doctorale SNSPA.

În cee ace privește evaluarea periodică a Școlii doctorale SNSPA, se urmăresc următoarele proceduri:

a. evaluarea anuală a activității coordonatorilor de doctorat (pe baza evaluării la nivel de domeniu);
b. evaluarea anuală a activității studenților-doctoranzi (pe baza evaluării la nivel de domeniu);
c. evaluarea procesului de admitere, cu proiectarea strategiei pentru admiterea pentru anul universitar viitor;

d. situația anuală a numărului de doctoranzi coordonați de fiecare coordonator de doctorat, cu propunerea măsurilor care se impun;
e. evaluarea resursei umane necesare funcționării optime a domeniului, cu accent pe posibilitatea atragerii de noi coordonatori de doctorat, inclusiv în funcție de subdomeniile fiecărui domeniu;
f. cooperări instituționale și de co-tutelă;
g. proiecte de cercetare pentru susținerea activității de cercetare a coordonatorilor și a studenților doctoranzi;
h. analiza problemelor legate de nefinalizarea programului doctoral: prelungiri, exmatriculări, abandon, invalidarea tezelor etc.;
i. situația tezelor de doctorat;
j. respectarea procedurilor de management al calității, etică profesională și transparență instituțională.

Toate aceste elemente de ordin legislative și procedural, identificate atât în documentele transmise de IOSUD-SNSPA, cât și în cadrul discuțiilor cu reprezentanții domeniului Științe Politice, clarifică importanța ridicată acordată de instituția evaluată asigurării interne a calității.

Indicatorul C.1.1.1. Şcoala doctorală în care se încadrează domeniul de studii universitare de doctorat face dovada desfăşurării constante a procesului de evaluare şi asigurare internă a calităţii acestuia în conformitate cu o procedură dezvoltată şi aplicată la nivel de IOSUD, printre criteriile evaluate regăsindu-se obligatoriu:

a. **activitatea științifică a conducătorilor de doctora**t – din analiza dosarului de evaluare internă depus la ARACIS, reiese faptul că procedurile privind iniţierea, monitorizarea şi revizuirea periodică a programelor şi activităţilor desfăşurate sunt cuprinse în **Regulamentul privind iniţierea, aprobarea, monitorizarea şi evaluarea periodică a programelor de studiu**, aprobat în Hotărârea Senatului SNSPA nr. 11, din data de 05.02.2018 (parte a Anexei 1.36 din dosar). Acest document este suficient de comprehensiv pentru a fi un instrument eficace în preocuparea de evaluare periodică a activităţii academice în SNSPA, inclusiv a conducătorilor de doctorat din cadrul IOSUD-SNSPA. Monitorizarea programelor de studii ale IOSUD-SNSPA presupune controlul modului în care se desfăşoară procesele educaţionale pentru depistarea la timp a tuturor deficienţelor şi pentru ţinerea sub control a neconformităţilor. Potrivit

repreentanților SNSPA, monitorizarea implică şi realizarea auditului de calitate pentru verificarea respectării procedurilor şi standardelor specifice proceselor educaţionale. Monitorizarea programelor de studii se realizează cu participarea mai multor membri ai comunităţii academice: decan, director de departament, responsabili CEAC. În cele din urmă, monitorizarea programelor de studii revine, în principal, preşedintelui CEAC şi conducerii SNSPA. Acest proces este reglementat și de **Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a programelor de studii universitare de doctorat**, (disponibil în Anexa 1.38) care stipulează explicit procedurile pentru monitorizarea asigurării interne a calității, precum și politici de asigurare internă a calității relevante, în cadrul Capitolului XIII. Evaluarea și monitorizarea internă și externă a Școlii Doctorale, Art. 96(3). Evaluarea profesorilor coordonatori de doctorat se face anual, pe parcursul lunilor februarie-martie, pentru anul universitar anterior. Acest proces presupune (1) autoevaluarea, care se face de către fiecare profesor coordonator de doctorat, pe baza completării Fișei de autoevaluare (Anexa C.1.1.1.b din dosar); (2) evaluarea de către studenți: fiecare profesor coordonator primește la sfârșitul semestrului feedback din partea studenților cu privire la cursul/cursurile susținut/e în cadrul programului de pregătire doctorală (Anexa C.1.1.1.c din dosar); (3) evaluarea colegială, realizată în cadrul Comisiilor de îndrumare, din care fac parte de obicei colegi cadre didactice cu expertiză în domenii / teme apropiate; (4) Evaluarea de către coordonatorul domeniului, care se finalizează prin completarea unei Fișe de evaluare (inclusă și descrisă în detaliu în Anexa C.1.1.1.e) de către coordonatorul domeniului și/sau reprezentantul domeniului în CSUD;

b. **infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare** – așa cum reiese și din analiza realizată în cadrul Domeniului A, IOSUD-SNSPA dispune de patrimoniul necesar desfăşurării unui învăţământ superior de calitate, în concordanţă cu planurile de învăţământ şi cu numărul de studenţi. Spațiile și dotarea materială a IOSUD-SNSPA permit realizarea activităților de cercetare în acord cu misiunea și obiectivele asumate. Infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare este susținută de achiziții periodice aplicații software (programe de prelucrare statistică a datelor – de exemplu, SPSS, SmartPLS 3.0 – menționate și descrise amănunțit în Anexa A.2.1.3.a. din dosarul de evaluare), de dispositive hardware (calculatoare,

laptopuri, videoproiectoare, multifuncționale etc., descrise amănunțit în Anexa A.2.1.3.b.), precum și prin asigurarea accesului la bazele de date de referință pentru fiecare domeniu, prin intermediul abonamentelor la platforma ANELIS (http://snspa.ro/cercetare/biblioteca/baze-de-date-electronice/), disponibile gratuit atât pentru conducătorii de doctorat, cât și pentru studenții doctoranzi (conform Anexei A.2.1.3.k analizată anterior vizitei). În cele din urmă, doctoranzii beneficiază de săli dedicate lor unde pot să-și desfășoare în condiții optime activitățile de documentare și elaborare de lucrări științifice, au acces la resursele de specialitate (tipărite și online) ale bibliotecii SNSPA (http://snspa.ro/cercetare/biblioteca/), sunt încurajați să frecventeze centrele de cercetare (Anexa 1.32) din cadrul SNSPA în calitate de membri în vederea colaborării pentru publicații / proiecte de cercetare specifice cu ceilalți membrii ai comunității academice SNSPA.

c. **procedurile și normele subsecvente pe baza cărora se organizează studiile doctorale** – Procedurile și normele subsecvente pe baza cărora se organizează studiile doctorale fac obiectul pe larg al **Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a programelor de studii universitare de doctorat**, care precizează detaliat toate condițiile de desfășurare ale studiilor de doctorat la nivel de IOSUD. La nivelul insituției evaluate se implementează un sistem de credite transferabile pentru perioada studiilor doctorale de minimum 180 ECTS, înaintea susținerii tezei de doctorat. Creditele transferabile pot fi obținute pe parcursul celor 3 ani ai programului de studii universitare de doctorat, în mod flexibil, în funcție de prevederile programului doctoral al fiecărui student doctorand, de comun acord cu coordonatorul de doctorat. Activitățile specifice pot fi: urmarea cursurilor propuse de IOSUD pe parcursul anului I de studii al programului doctoral; susținerea de activități de tip seminar pe parcursul celor 3 ani de studii ai programului doctoral; publicarea de cărți, capitole, articole academice; participarea la conferințe naționale și internaționale; alte activități specifice cercetării științifice nespecificate, conform **Regulamentului privind Sistemul European de Credite Transferabile ECTS** (prezentat în integralitate în Anexa 1.18 a dosarului de evaluare internă și clarificat în urma discuțiilor din perioada vizitei de evaluare). La fiecare din cele cinci domenii de studii doctorale au fost luați în considerare indicatori de calitate specifici – spre exemplu, din comisiile

de îndrumare a studenților-doctoranzi fac parte doar conducători de doctorat activi, cadre didactice abilitateși/sau cadre didactice care îndeplinesc criteriile minimale în vigoareale CNATDCU pentru poziția de conferențiar, de referință pentru domeniul de activitate al acestora.

d. **activitatea științifică a studenților doctoranzi** face, de asemenea, obiectul **Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a programelor de studii universitare de doctorat**, cu precădere în articolele Art. 68 – Art. 78, care cuprind aspecte precum: programul de pregatire universitară avansată a doctoranzilor înmatriculați în cadrul IOSUD-SNSPA, modalitățile de obținere a creditelor (detaliate de asemenea, mai sus), posibilitatea parcurgerii unor cursuri considerate de către doctorand a fi necesare pentru procesul de cercetare și finalizare a tezei de doctorat, programul de cercetare științifică realizat de studenții-doctoranzi și obligațiile acestora în cadrul respectivului program, detail referitoare la proiectul de cercetare doctorală și rapoartele ce trebuie elaborate și susținute în perioada stagiului, evaluarea colegială a tezei de doctorat, modalitățile de prevenire a fraudei în cercetarea științifică;

e. **programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate a studenților-doctoranzi** – potrivit Regulamentului anterior aminitit și analizat, programul de pregătire bazat pe studii avansate a studenților doctoranzi din cadrul domeniului Științe Politice echivalează o perioadă de 14 săptămâni de activitate didactică, fiecare disciplină având alocat un număr de 10 credite transferabile (ECTS). Planul de învățământ include discipline relevante pentru asigurarea unei pregătiri adecvate a studenților doctoranzi, derulându-se pe durata primului an de studii doctorale. Programul din 2020-2021 include 13 discipline:

- „Instituționalismul în Știința Politică” (prof.univ.dr. Adrian Miroiu);
- „Etica în Politică” (prof.univ.dr. Mihaela Miroiu);
- „Relațiile UE-Rusia în contextul Vecinătății Comune” (prof.univ.dr. Adrian Pop);
- „Cercetare mindful în politică și relații internaționale” (prof.univ.dr. Liliana Popescu);
- „Politici de mediu si dezvoltare durabilă în dezbaterea globală și europeană contemporană” (lect.univ.dr. Todor Arpad);

- „Populism. Discurs si Propagandă” (prof.univ.dr. Andrei Țăranu);
- „Metode de analiză și interpretare a datelor” (prof.univ.dr. Mihai Păunescu);
- „Constituționalizarea Europei” (prof.univ.dr. Iordan Bărbulescu);
- „Crize sistemice în perioada post-Război Rece și impactul pandemiei COVID-19” (prof.univ.dr. Mihail Ionescu);
- „Politica Externă și de Securitate a Uniunii Europene” (prof.univ.dr. Ioan Mircea Pașcu);
- „Teoria și practica negocierilor” (prof.univ.dr. Teodor Meleșcanu);
- „Tehnici de scriere academică” (lect.univ.dr. Miruna Butnaru-Troncotă);
- „Cercetare calitativă în științele sociale – Metoda Interviului” (lect.univ.dr. Miruna Butnaru-Troncotă).

Dintre disciplinele propuse în cadrul programului de studii universitare avansate, una constituie disciplină fundamentală pentru dezvoltarea abilităților și competențelor doctoranzilor de prelucrare statistică a datelor („Metode de analiză și interpretare a datelor”), în timp ce o a doua este dedicată studiului aprofundat al metodologiei cercetării („Cercetare calitativă în științele sociale – Metoda Interviului”) – detalii obținute în urma analizării Anexei A.1.27 din dosarul de evaluare internă depus de IOSUD-SNSPA și discuțiilor cu reprezentanții domeniului, în cadrul vizitei).

Indicatorul esre îndeplinit

Indicatorul C.1.1.2. Pe parcursul stagiului de pregătire doctorală sunt implementate mecanisme de evaluare care vizează identificarea nevoilor, precum şi nivelul general de satisfacţie faţă de programul de studii universitare de doctorat, ale studenţilor doctoranzi, în vederea îmbunătăţirii continue a proceselor academice şi administrative. În urma analizei rezultatelor obținute, se dovedește elaborarea și implementarea unui plan de măsuri.

În urma discuțiilor purtate cu reprezentanții conducerii și cu cei ai domeniului de doctorat Științe Politice, comisia a concluzionat că la nivelul IOSUD-SNSPA se află în curs de implentare un sistem de evaluare a cursurilor și activității coordonatorilor din fiecare domeniu (la finalizarea anului sau la ieșirea din sistem). În prezent, există în curs de aplicare și centralizare sistemul de evaluare a cursurilor oferite în cadrul

programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate a studenților-doctoranzi. Astfel, la finalul fiecărui curs, participanții sunt rugați să completeze o fișă de evaluare a cursului (identificată în cadrul Anexei C.1.1.1.c din dosarul de evaluare internă). Formularul presupune utilizarea unei scale valorice (note curpinse între 1 și 5) prin care sunt evaluate următoarele componente:

- Relevanța conținutului predate pentru cercetarea doctorală a cursantului;
- Capacitatea cursului de a oferi abilități relvante pentru cercetarea doctorală și realizarea tezei;
- Organizarea conținutului predat în cadrul cursului;
- Resursele puse la dispoziția cursanților;
- Modalitatea de predare;
- Feedback-ul oferit cursanților de către titularul de curs;
- Modalitatea de evaluare a cursanților

Totodată, formularul permite cursanților să-și exprime liber opiniile și sugestiile de îmbunătățire a cursului în ansembul său, cee ace denotă deschiderea IOSUD-SNSPA față de abordări noi, adaptate mediului academic al secolului XX.

În cadrul discuției organizate de echipa de evaluare în data de 13 iulie 2021 la care au participat studenți-doctoranzi și absolvenți ai domeniului Științe Politice, participanții la discuție și-au exprimat mulțumirea față de calitatea procesului educational și utilitatea cursurilor oferite în timpul stagiului, accentuând nevoia existenței unor cursuri care să dezvolte abilități necesare în procesul de cercetare. Rugați să evalueze succint calitatea relației cu aparatul administrativ al Școlii Doctorale aceștia au apreciat această relație ca fiind foarte bună.

Indicatorul este îndeplinit

Indicatorul C.2.1.1. IOSUD publică, pe website-ul instituției de învățământ superior, cu respectarea reglementărilor în vigoare cu privire la protecția datelor, informații precum:

a. Regulamentul Școlii Doctorale – documentul este disponibil pe site-ul Școlii Doctorale a IOSUD-SNSPA, la adresa http://doctorat.snspa.ro/wp-content/uploads/2020/10/Regulament-Scoala-Doctorala-2020.pdf; totdată, versiunea în engleză a documnetului este disponibilă la adresa:

http://doctorat.snspa.ro/wp-content/uploads/2021/02/ENG-Regulament-IOSUD.pdf;

b. Regulamentul de admitere la studii universitare de doctorat – documentul este disponibil pe site-ul Școlii Doctorale a IOSUD-SNSPA, la adresa: http://doctorat.snspa.ro/wp-content/uploads/2021/02/Regulament-organizare-concurs-de-admitere.pdf;
c. Regulamentul de finalizare a studiilor care să includă și procedura de susținere publică a tezei – IOSUD-SNSPA nu dispune de un astfel de document, informațiile referitoare la finalizarea studiilor fiind identificate de echipa de evaluare a ARACIS în cadrul Regulamentului de Organizare și Desfășurare a Studiilor Universitare de Doctorat, disponibil la punctul a., precum și în cadrul secțiunii dedicate programului doctoral (subsecțiunile „Susținerea tezei” și „Dosar susținere”), disponibil la adresa: http://doctorat.snspa.ro/parcurs-doctorat/;
d. conținutul programelor de pregătire bazate pe studii universitare avansate – cursurile oferite studenților-doctoranzi înmatriculați în cadrul IOSUD-SNSPA sunt prezentate în cadrul listei disponibile la adresa: http://doctorat.snspa.ro/wp-content/uploads/2021/01/Cursuri-Scoala-Doctorala-SNSPA-2020-2021.pdf; totodată, informațiile referitoare la elementele ce constituie programul de cercetare doctorală (etape, cerințe, criterii de evaluare, sunt disponibile pe site-ul Școlii Doctorale SNSPA la adresa: http://doctorat.snspa.ro/parcurs-doctorat/;
e. profilul științific și ştiinţific, ariile tematice / temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din domeniu, precum și date instituționale de contact ale acestora – în cazul domeniului de doctorat Științe Politice, informațiile referitoare la coordonatorii de doctorat (grad, date de contact) și temele de cercetare coordonate sunt disponibile într-o manieră exhaustivă în lista publicată pe site-ul IOSUD-SNSPA la adresa: http://doctorat.snspa.ro/admitere/coordonatori-si-teme/;
f. lista doctoranzilor din domeniu cu informațiile de bază (anul înmatriculării; conducător) – informațiile referitoare la doctoranzii înmatriculați în domeniul de doctorat Științe Politice, cu informațiile relevante, sunt disponibile pe site-ul Școlii Doctorale a SNSPA, la adresa: http://doctorat.snspa.ro/domenii-de-doctorat/stiinte-politice/doctoranzi/;

g. informații despre standardele de elaborare a tezei de doctorat – site-ul Școlii Doctorale a SNSPA pune la dispoziția doctoranzilor și celor interesați de urmarea unui program de studii doctorala în manieră transparentă informațiile relevante pentru redactarea tezei de doctorat în acord cu normele actuale urmărite de CNATDCU; documentul „Ghid de redactare a tezei de doctorat pentru doctoranzii Şcolii Naţionale de Studii Politice şi Administrative" este disponibil la adresa: http://doctorat.snspa.ro/wp-content/uploads/2021/01/Ghid-de-redactare-a-tezei-de-doctorat.pdf;

h. link-uri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora, locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii – informațiile relevante privitoare la tezele ce urmează a fi susținute public (rezumate, date despre candidat, comisia de susținere, data și ora susținerii, modalitatea prin care se asigură accesul participanților la susținere) sunt disponibile pe site-uș Școlii Doctorale a SNSPA, la adresa: http://doctorat.snspa.ro/category/sustineri/;

În urma parcurgerii site-ul Școlii Doctorale a IOSUD-SNSPA (în perioada vizitei de evaluare, ca urmare a discuției cu conducerea IOSUD și a reprezentanților domeniului Științe Politice), comisia de evaluare constată respectarea criteriilor referitoare la transparența informațiilor de interes public și a celor necesare parcurgerii și finalizării studiilor doctorale.

Recomandări: Actualizarea sistematică a informațiilor prezentate la secțiunea dedicată studenților-doctoranzi înmatriculați; Includerea unor versiuni într-o limbă de circulație internațională a documentelor relevante pentru admiterea la studii universitare de doctorat.

Indicatorul este îndeplinit

Standardul C.2.2. IOSUD / Școala Doctorală asigură studenților doctoranzi acces la resursele necesare derulării studiilor doctorale

Așa cum am indicat în cadrul analizei secțiunii dedicate metodologiei de alcătuire a prezentului raport, precum și în procesul de analiză a indicatorilor A.1.2.1. și A.2.1.1, studenții-doctoranzi înmatriculați în cadrul IOSUD-SNSPA au la dispoziție 4 laboratoare IT, un centru studențesc, o sală de lectură, o bibliotecă actualizată constant, ce dispune de o colecţie care numără, în prezent, peste 24.000 de titluri, în circa 40.000 de exemplare, care acoperă disciplinele studiate în cadrul IOSUD-SNSPA, precum și de resurse electronice (9 baze de date academice full text și 3 baze de date bibliometrice) ce pot fi consultate la fața locului sau de la distanță.

Baza materială a instituţiei evaluate corespunde standardelor naţionale, asigurând desfăşurarea optimă procesului de învăţământ atât în ceea ce priveşte spaţiile (de învăţământ, destinate mesei, de odihnă, pentru activităţi extracurriculare etc.), cât şi în privinţa dotării acestora (aparatura laboratoarelor, fondul de carte al bibliotecii etc.).

Aparatura pusă la dispoziţia studenţilor asigură desfăşurarea unui învăţământ modern: calculatoare, imprimante, retroproiectoare, videoproiectoare, aparatură audio video (televizoare, video recorder), aparatură pentru video-conferinţe, aparatură de montaj audio-video lineară şi digitală, plăci de achiziţie video, aparatură foto, camere video, ecrane de proiecţie, servere, copiatoare, instalaţie de sonorizare digitală, aparate de inscripţionare CDuri/ DVD-uri, scanner.

Indicatorul C.2.2.1. Toți studenții doctoranzi au acces gratuit la o platformă cu baze de date academice relevante pentru domeniul de studii de doctorat analizat.

Conform datelor prezentate de instituția evaluate, studenții doctoranzi înmatriculați în cadrul IOSUD-SNSPA au acces gratuit la cel puțin o platformă cu baze de date academice relevante pentru domeniile studiilor de doctorat organizate. Din discuțiile cu conducerea IOSUD, rezultă că studenții doctoranzi au adrese instituționale de email, cu ajutorul cărora se pot loga pentru accesarea bazelor de date. Bazele de date pot fi consultate sunt prezentate într-o manieră transparentă și exhaustivă pe site-ul instituției – sunt incluse 11 baze de date, accesibile prin intermediul adreselor instituționale; IOSUD pune de asemenea la dispoziția studenților un ghid de accesare a bazelor de date (prezentat în Anexa 2.1.3.n din dosarul de evaluare internă și accesibil la adresa: http://snspa.ro/wp-

content/uploads/2020/09/Ghid-acces-baze-de-date-2020-Biblioteca.pdf). Astfel, membrii comunității academice a IOSUD-SNSPA au acces la articole cu text integral din reviste științifice de specialitate oferite pe următoarele platforme: Cambridge Journals, EBSCO (Academic Search Complete), ProQuest CENTRAL, ELSEVIER ScienceDirect – Journals – Freedom Collection, SPRINGER, Springerlink Journals, Wiley Online Library- Journals. Totodată, reprezentanții IOSUD au confirmat în cadrul discuțiilor înlesnirea accesului la aceste baze de date, prin organizarea unui training anual cu privire la folosirea eficientă a acestor baze de date, precum și a resurselor academice suplimentare gratuite (de tip Google scholar, Microsoft academic, DOAJ, Research Gate etc.). Toate aceste elemente confirmă importanța deosebită acordată de reprezentanții IOSUD accesului la surse de documentare relevante, de înaltă calitate, certificate la nivel national / internațional.

Indicatorul este îndeplinit

Indicatorul C.2.2.2. Fiecare student doctorand are acces, la cerere, la un sistem electronic de verificare a gradului de similitudine cu alte creații științifice sau artistice existente

Vizând consolidarea eticii profesionale şi deontologiei la nivelul studenților și al corpului profesoral, IOSUD-SNSPA a dovedit implicare în procesul de prevenire și combatere a fraudei intelectuale, achiziţionând annual serviciul Sistemantiplagiat.ro care asigură compararea şi identificarea similitudinilor dintre lucrarea analizată (referat, articol, teză de doctorat) cu resursele Internetului şi cu baza de date internă constituită din documentele interne încărcate în sistem, rezultatul verificării fiind comunicat într-un raport de similitudine (exemple ale acestui raport au fost observate și analizate de echipa de evaluator ARACIS în cadrul Anexa A.1.2.2.b din dosarul de evaluare internă a instituției). Respectivul raport include trei coeficienţi: primul coeficient (CS1) indică independenţa lingvistică a autorului lucrării, al doilea coeficient (CS2) face referire la împrumuturile neautorizate, iar al treilea coeficient (CIT) vizează textele citate de autor. Prin urmărirea și respectarea simultană a celor trei coeficienți amintiți, autorul dovedește integritatea acadmică și capacitatea de a respecta etica profesională specifică domeniului de cercetare Științe Politice.

Totodată, arhivarea lucrărilor într-o bază de date internă, perimte ca lucrările comparate pe parcursul verificării să aibă în vedere nu doar resursele Internetuluici şi

lucrările arhivate, ceea ce contribuie la îmbunătățirea continuă a procesului de verificare și implicit la asigurarea unor standarde înalte de calitate a procesului de cercetare doctorală. În cele din urmă, sistemul oferă un Ghid de interpretare a Raportului de Similitudine, cee ace facilitează înțelegerea rezultatelor și (acolo unde este cazul și situația o permite) remedierea erorilor.

Indicatorul este îndeplinit

Indicatorul C.2.2.3. Toți studenții doctoranzi au acces la laboratoarele de cercetare științifică sau alte facilități în funcție de specificul domeniului / domeniilor din cadrul școlii doctorale, conform unor reglementări interne.

Urmare a vizitei întreprinse în n cadrul IOSUD-SNSPA, echipa de evaluare constituită la nivelul ARACIS a cosntatat și certificat existența unei baze materiale necesare derulării cercetării în domeniul Științelor Polictice. Astfel, la nivelul instituției evaluate există

- laboratoare dotate cu aparatură audio-video digitală de ultimă generaţie;
- laboratoare interdisciplinare dotate cu sisteme integrate de clasă virtuală;
- sisteme de videoconferinţă;
- tablă electronică interactivă;
- consolă interactivă;
- sisteme de videoproiecţie.

Potrivit reprezentanților IOSUD-SNSPA, accesul studenților la aceste facilități este permis studenților doctoranzi, pe bază de programare, aceștia având posibilitatea să redacteze referate, să realizeze proiecte, să consulte resursele offline/online corespunzătoare semestrului respectiv, să acceseze pagina de Internet a facultăţilor, să corespondeze electronic cu titularii de curs şi asistenţii de seminar, să parcurgă testele de autoinstruire şi autoevaluare şi să caute pe Internet informaţiile necesare pentru cursuri, seminare şi lucrări de absolvire.

Totodată, pe baza abilităților de cercetare dovedite pe parcursul studiilor, studenții-doctoranzi pot fi asociați, pe parcursul studiilor, cu una din echipele (sau laboratoarele) din cadrul centrelor de cercetare arondate IOSUD-SNSPA (centre descrise în Anexa 1.32 din dosarul de evaluare internă) – informație certificată în urma discuției online cu directorii centrelor de cercetare, din data de 15 iulie 2021.

Indicatorul este îndeplinit

Criteriul C.3. Gradul de internaționalizare

Standardul C.3.1. Există o strategie și este aplicată, pentru creșterea gradului de internaționalizare a studiilor doctorale.

Analiza Cartei SNSPA (prezentă în Anexa 1.1. din dosarul de evaluare internă), precum și din discuțiile cu repreznetanții IOSUD-SNSPA și ai domeniului Științe Politice relevă o importanță deoesbită acordată internaționalizării de instituția evaluată. Astfel, IOSUD-SNSPA implementează instrumente de cooperare precum: acorduri de parteneriate internaţionale (incluzând aici și mobilitățile ERASMUS pentru conducătorii de doctorat și doctoranzi), prin care sunt invitați experţii în domeniu să participe în cadrul Școlii Doctorale la susţinerea de cursuri, la desfăşurarea unor activităţi mentorate de cercetare, conferinţe şi dezbateri etc.; cercetări de tip doctoral conduse în cotutelă; schimburi de doctoranzi şi profesori cu universităţile de prestigiu din domeniu; participarea la consorţii internaţionale, în care temele de cercetare doctorală sunt părţi ale unor proiecte internaţionale de anvergură.

Simultan, IOSUD-SNSPA dovedește un efort de internaționalizare prin următoarele măsuri adoptate:

- admiterea de doctoranzi străini în anumite domenii – domeniul Științe Politice nu atrage încă un număr suficient de doctoranzi străini;
- doctorate în cotutelă, bazate în special pe cooperări cu universităţi din Europa;
- cursuri în limbi de circulaţie internaţională, oferite de profesorii titulari în cadrul consorțiului CIVICA, la care IOSUD-SNSPA a aderat recent.

Toate aceste eforturi denotă capacitatea IOSUD-SNSPA de a se impune la nivel internațional ca o instituție de prestigiu, orientată spre livrarea unor pachete educaționale de calitate, atrăgătoare pentru reprezentanții mediului academic din state cu o cultură educațională diferită.

Indicatorul C.3.1.1.IOSUD, pentru domeniul de studii evaluat, are încheiate acorduri de mobilitate cu universități din străinătate, cu institute de cercetare, cu companii care desfășoară activități în domeniul studiat, care vizează mobilitatea studenților doctoranzi și a cadrelor didactice (de exemplu, acorduri ERASMUS pentru ciclul de studii doctorale). Cel puțin 35% dintre studenții doctoranzi au efectuat un

stagiu de pregătire în străinătate sau o altă formă de mobilitate, precum participarea la conferințe științifice internaționale. IOSUD elaborează și implementează politici și planuri de măsuri care vizează creșterea numărului de studenți doctoranzi care participă la stagii de pregătire în străinătate, până la cel puțin 20%, care este ținta la nivelul Spațiului European al Învățământului Superior.

Analizând Anexa SPC.3.1.1. din dosarul de evaluare internă reiese interesul și implicarea amplă a reprezentanților domeniului Științe Politice în procesul de internaționalizare. Astfel, în perioada evaluată, la nivel IOSUD-SNSPA, din cei 147 de studenți-doctoranzi ai domeniului Științe Politice, 29 de studenți-doctoranzi din cadrul domeniului Științe Politice au beneficiat de mobilități de studiu deopotrivă în țări UE și non-UE, ceea ce aproprie domeniul de ținta stabilită la nivelul Spațiului European al Învățământului Superior. În ceea ce privește angajamentul IOSUD-SNSPA de a contribui la procesul de internaționalizare este dovedit prin lansarea recentă a CIVICA, Universitatea Europeană de Științe Sociale, un consorțiu universitar european, selectat de Comisia Europeană ca fiind una dintre universitățile europene pilot. În cadrul consorțiului, echipa de evaluare a domeniului a identificat pachete de lucru (descrise clar în a se vedea Anexa SPC.3.1.1. CIVICA outline, din dosarul de evaluare internă) ce vizează în mod particular activitatea doctoranzilor, axate pe:

- Crearea unui hub european pentru îndrumare și coordonare, cuprinzând un grup comun de co-mentori din consorțiu, a unei clinici doctorale virtuale și a unui grup de lucru inovativ, format din profesori, personalul facultăților și doctoranzi;
- Crearea Certificatului de Competențe Avansate în cercetarea din științele sociale. Tinerii cercetători vor avea la dispoziție o serie de workshop-uri dedicate metodelor de cercetare și un laborator lingvistic integrat. Studenți doctoranzi vor fi implicați în activități de predare pentru nivelul de licență și cel de masterat. Cel puțin 2 școli de vară vor fi organizate în parteneriat de membri ai consorțiului;
- Realizarea de consultări dedicate cercetării și învățării bazate pe provocări de către o echipă de proiectare formată din cadre didactice și doctoranzi din toate instituțiile membre consorțiului, etc.

Indicatorul este îndeplinit

C.3.1.2. În cadrul domeniului de studii evaluat este sprijinită, inclusiv financiar, organizarea unor doctorate în cotutelă internațională, respectiv invitarea unor experți de prim rang care să susțină cursuri/prelegeri pentru studenții doctoranzi.

Prin participarea IOSUD-SNSPA la crearea și dezvoltarea consorțiului CIVICA, echipa de evaluare a identificat posibilitatea oferită studenților doctoranzi din cadrul domeniului Științe Politice de a participa (urmare a înscrierii) la prelegerile oricărui profesor care predă discipline de specialitate în cadrul programelor de studii doctorale aferente universităților partenere în consorțiu (existența și disponibilitatea acestor cursuri este certificată de Anexa SPC.3.2.1.2.b din dosarul de evaluare internă, consultat anterior vizitei). Astfel, baza de cursuri oferite ca parte a programului de pregatire universitară avansată este semnificativ crescută, studenții-doctoranzi având posibilitatea de a se specializa și de a-și lărgi cunoștințele și abilitățile în timpul stagiului.

De asemenea, în cadrul proiectului „ACADEMIC CONNECT: Parteneriat și vizibilitate internațională pentru promovarea excelenței didactice și de cercetare a SNSPA, Programe de dezvoltare instituțională CNFIS, CNFIS-FDI-2020-0577" (Director adjunct: Prof.univ.dr. Florina Pînzaru), a fost organizată, în intervalul 7-10 decembrie 2020, Săptămâna internațională online la SNSPA, eveniment care a constat într-o serie de prelegeri ținute de experți de prim rang de pe diferite continente pentru studenții de la diferite niveluri de studii, cu precădere pentru studenții-doctoranzi. Lista prelegerilor organizate în cadrul acestui proiect este certificată prin analiza Anexei SPC.3.2.1.2.b din dosarul de evaluare internă.

În ceea ce privește doctoratele organizate în cotutelă internațională, domeniul Științe Politice a înregistrat în perioada evaluată cel mai mare număr de astfel de colaborări, 4 din cei 5 (sau 80%) doctoranzi implicați în astfel de acorduri provenind din cadrul acestui domeniu – conform Anexa SPC.3.2.1.2.b, analizată de echipa de evaluare

Indicatorul este îndeplinit

C.3.1.3. Internaționalizarea activităților din cadrul studiilor doctorale este susținută prin măsuri concrete (de exemplu, participarea la târguri educaționale pentru atragerea de studenți doctoranzi internaționali; includerea experților internaționali în comisii de îndrumare sau de susținere a tezelor de doctorat etc.)

În urma analizei Anexei C.3.1.4.a din dosarul de evaluare internă, echipa ARACIS constatată amplificarea demesrurilor IOSUD-SNSPA de a asigura o diveristate culturală în rândul studenților-doctoranzi, prin atragerea și admiterea la studii a candidaților ce provin din străinătate. Astfel, dacă în anul universitar 2015-2016 numărul doctoranzilor străini era de 5, la nivelul anului universitar 2020-2021 (ultimul inclus în perioada evaluată), numărul acestora ajungea la 21, ceea ce înseamnă că IOSUD-SNSPA se apropie de un procent de 10% în ceea ce privește raportul dintre numărul studenți-doctroranzi străini și numărul total al doctoranzillor înmatriculați.

O altă măsură concretă prezentată de IOSUD-SNSPA în vederea internaționalizării activitãilor este participarea IOSUD-SNSPA la târgul internațional „EU Studies Fair", organizat de politico.eu la Bruxelles, descris la adresa: https://www.politico.eu/event/eu-studies-fair-2018/ (accesat iulie 2021). În cadrul acestui eveniment, instituția evaluată și-a prezentat oferta educațională, inclusiv programele Scolii Doctorale, încurajând candidații din alte țări să urmeze studiile postuniversitare de doctorat în cadrul universității.

Indicatorul este îndeplinit

IV. Analiza SWOT

Puncte tari	**Puncte slabe**
1. Existența unui cadrul legal clar, bine structurat, prezentat transparent, care asigură buna organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat; 2. Existența unui sistem informatic care asigură evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic; 3. Capacitatea de atragere a unui număr relevant de granturi de cercetare ce implică studenți-doctoranzi	1. Regulamentul privind Sistemul European de Credite Transferabile, Regulamentul de admitere și Ghidul de elaborare a tezei de doctorat nu sunt disponibile într-o limbă circulație internațională; 2. Anumite limite de funcționare a sistemului informatic în privința prelucrării datelor 3. Ponderea relativ ridicată (40%) a conducătorilor de doctorat care nu îndeplinesc cumulativ

4. Existența unei infrastructuri de cercetare în acord cu nevoile actuale ale studenților-doctoranzi – spații moderne, dotate cu aparatură și infrastructură IT de ultimă generație, cu multiple baze de date accesibile studenților, o bibliotecă ce dispune de un fond de carte impresionant; 5. Competența înaltă a conducătorilor științifici, cu o bogată experiență profesională; 6. Calitatea ridicată a cursurilor ce alcătuiesc programul de pregătire avansată, probată prin expertiza demonstrată a titularilor de curs; 7. Existența unor criterii clare și transparente de admitere la studii universitare de doctorat 8. Existența unui program de pregătire bazat pe studii avansate în cadrul celor trei discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor; 9. Diversitatea temelor de cercetare coordonate de profesorii de specialitate și caracterul interdisciplinar al abordărilor 10. Existența unui sistem de evaluare a cursurilor ce	standardele minimale CNATDCU aflate în vigoare la momentul realizării evaluării. 4. Supraîncărcarea unor conducători de doctorat – 5 coordonatori din 15 depășesc limita de 12 studenți-doctoranzi aflați simultan în coordonare; 5. Lipsa unor proceduri coerente și sistematice de evaluare periodică a conducătorilor de doctorat și a gradului de satisfcație al doctoranzilor.

constituie parte a programul de pregătire avansată	
Oportunități 1. Diversitatea programelor de studii oferite la nivelul domeniului Științe Politice; 2. Relevanța temelor pentru pregătirea viitorilor experți în domeniul analizei de politică internă / externă, a viitorilor experți în politici publice (naționale / europene), a formatorilor de opinie; 3. Un mediu academic național și internațional dezvoltat și divers, capabil să asigure finanțare și să valorifice rezultatele cercetării studenților-doctoranzi;	**Amenințări** 1. Lipsa de receptivitate a mediului politic local / național / internațional la elementele ce asigură progresul, identificate în cadrul cercetărilor doctorale derulate de studenții-doctoranzi; 2. Incapacitatea pieței forței de muncă și a mediului academic universitar de a absorbi un număr mare de absolvenți de studii post-universitare specializați pe anumite tematici „de nișă” coordonate în cadrul domeniului evaluat;

V. SINTEZA CALIFICATIVELOR ACORDATE ȘI A RECOMANDĂRILOR

Nr.crt	Tip indic.	Indicator de performanță	Calificativ	Recomandări
1.		A.1.1.1	Îndeplinit	-
2.		A.1.1.2	Îndeplinit	-
3.		A.1.2.1	Îndeplinit	Actualizarea sistemului informatic pentru a permite operații mai complexe de prelucrare a datelor.
4.		A.1.2.2	Îndeplinit	-
5.		A.1.3.1	Îndeplinit	-
6.		A.1.3.2	Îndeplinit	-
7.	*	A.1.3.3	Îndeplinit parțial	Creșterea ratei de aprobare a cererilor de finanțare a activităților de formare profesională a doctoranzilor.
8.		A.2.1.1	Îndeplinit	-
9.		A.3.1.1	Îndeplinit	Creșterea numărului de coordonatori care îndeplinesc standardele CNATDCU.
10.	*	A.3.1.2.	Îndeplinit	-
11.		A.3.1.3	Îndeplinit	-
12.	*	A.3.1.4	Îndeplinit parțial	Scăderea numărului de doctoranzi aflați concomitent sub coordonarea aceluiași coordonator.
13.		A.3.2.1	Îndeplinit	-
14.	*	A.3.2.2	Îndeplinit	-
15.		B.1.1.1	Îndeplinit	-
16.	*	B.1.2.1	Îndeplinit	-
17.		B.1.2.2	Îndeplinit	-
18.		B.2.1.1	Îndeplinit	-
19.		B.2.1.2	Îndeplinit	-
20.		B.2.1.3.	Îndeplinit	-
21.		B.2.1.4	Îndeplinit	-
22.		B.2.1.5.	Îndeplinit	
23.		B.3.1.1.	Îndeplinit	-
24.	*	B.3.1.2	Îndeplinit	-
25.	*	B.3.2.1.	Îndeplinit	-
26.	*	B.3.2.2.	Îndeplinit	-
27.		C.1.1.1	Îndeplinit	-
28.		C.1.1.2	Îndeplinit	-
29.		C.2.1.1.	Îndeplinit	Actualizarea sistematică a informațiilor prezentate la secțiunea dedicată studenților-doctoranzi înmatriculați; Includerea unor versiuni într-o limbă de circulație internațională a documentelor relevante pentru admiterea la studii universitare de doctorat.
30.		C.2.2.1	Îndeplinit	-
31.		C.2.2.2.	Îndeplinit	-
32.		C.2.2.3	Îndeplinit	-

33.	*	C.3.1.1.	Îndeplinit	-
34.		C.3.1.2	Îndeplinit	-
35.		C.3.1.3	Îndeplinit	-

VI. CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI GENERALE

Din analiza documentelor și din discuțiile purtate cu factorii decidenți, personalul didactic și administrativ, studenții și absolvenții IOSUD-SNSPA (perioada 12-16 iulie), comisia de evaluare ARACIS remarcă un grad ridicat și extins de îndeplinire al indicatorilor aprobați la nivelul Agenției. Astfel, sunt îndepliniți toți cei 35 de indicatori, cu excepția a 2 indicatori, care sunt îndepliniți doar parțial.

De subliniat că doctoranzii au la dispoziție o bază materială modernă: un sediu modern, dotat cu cele mai noi tehnologii și cu infrastructura necesară cercetării – săli de curs/seminar, laboratoare IT, bibliotecă și sală de lectură, săli multifuncționale dedicate mansifestărilor științifice, programe informatice necesare urmăririi parcursului academic și verificării similitudinilor etc. De asemenea, în privința surselor de finanțare a cercetării, aceștia beneficiază de accesul la granturi și proiecte de cercetare (derulate la nivelul domeniului și/sau al IOSUD) ce le oferă suficiente resurse pentru completarea programului de pregătire academică.

Referitor la conducătorii de doctorat din domeniul Științe Politice, comisia de evaluare constată profesionalismul și devotamentul celor 15 coordonatori de doctorat. Activitatea acestora se bucură de o arie extinsă de vizibilitate și încredere la nivel internațional, dovedit atât de CV-urile lor, cât și de fișele de îndeplinire a standardelor CNATDCU (numărul mare de articole publicate în reviste cotate ISI și alte baze de date internaționale) În acest context, recomandăm creșterea numărului de coordonatori care îndeplinesc cumulativ standardele actuale, procentul curent (60%) fiind suficient pentru îndeplinirea indicatorului și creșterea numărului de conducători științifici. Totodată, este necesară scăderea numărului de doctoranzi coordonați de același conducător, întrucât 5 profesori au concomitent mai mult de 12 doctoranzi.

Prestigiul instituției evaluate și calitatea resursei umane contribuie la atragerea unui număr considerabil de absolvenți de master ce provin din alte centre universitare (peste 70% dn totalul studenților-doctoranzi înmatriculați în perioada evaluată). Aceștia au participat la un proces de admitere ce a presupus respectarea unor criterii riguroase, comunicate candidaților în mod transparent, participarea la un interviu (desfășurat în format online, ca urmare a măsurilor de protecție anti-COVID19).

Aceleași criterii, precum și baza materială și resursa umană a IOSUD-SNSPA au contribuit la menținerea unei rate scăzute a exmatriculării la 3, respectiv 4 ani. Comisia de evaluare propune menținerea standardelor ridicate de selectare a candidaților și de evaluare periodică a doctoranzilor, în vederea asigurării unui proces educațional de calitate.

Instituția evaluată asigură accesul la cerințele proceselor de admitere, înmatriculare, evaluare (continuă și sumativă) și finalizare a stagiului doctoral. Astfel, siite-ul Școlii doctorale (http://doctorat.snspa.ro/) pune la dispoziție regulamente, metodologii, legi actualizate, modele de contracte, formulare, informații referitoare la coordonator și temele de cercetare supervizate, studenții-doctoranzi sau informații referitoare la tezele ce urmează a fi susținute. În privința derulării procesului de admitere și evaluare a studenților străini, comisia de evaluare recomandă includerea unor versiuni într-o limbă de circulație internațională a documentelor relevante pentru admiterea la studii universitare de doctorat, tematicile de cercetare, parcursul doctoral, finalizarea și susținerea tezei de doctorat.

De asemenea, parcursul doctoral este sprijinit de existența unui soft antiplagiat, accesibil și ușor de interpretat – folosirea acestuia la scară largă constituie o necesitate în procesul de prevenire a fraudei intelectuale încă din primii ani ai formării doctorale.

IOSUD-SNSPA dovedește capacitatea de a răspunde nevoii de schimburi informaționale și de bune practici la nivel internațional, specifice unei ere a vitezei. Înregistrând o rată mare a studenților implicați în mobilități de studiu, instituția evaluată probează disponiblitatea și deschiderea față de aceste practici, necesare parcursului doctoral – în acest sens, comisia recomandă **continuarea concretizării acordurilor de mobilități internaționale odată ce situația impusă de pandemia COVID-19 va permite reluarea activităților în parametri optimi**. Este necesară **creșterea numărului de doctorate organizate în cotutuelă prin încurajarea parteneriatelor interuniversitare care cuprind această componentă.** Semnalăm în mod deosebit **participarea constantă a IOSUD-SNSPA la târgurile internaționale** (exemplu: „EU Studies Fair”, organizat în 2018).

Un avantaj major al IOSUD-SNSPA în procesul de creionare și (ulterior) dezvoltare a unui profil internațional este apartenența instituției la consorțiul CIVICA, lansat în 2020 – IOSUD trebuie să folosească acest parteneriat (precum și altele) ca

pe o rampă de lansare și promovare a programelor de studii doctorale de calitate pe care a demonstrat că le oferă.

Având în vedere analiza dosarului de autoevaluare transmis ARACIS anterior vizitei, discuțiile din perioada vizitei de evaluare instituțională și clarificările oferite de IOSUD-SNSPA, echipa de evaluare constituită din prof.univ.dr Dumitru Otovescu (Universitatea din Craiova), prof.univ.dr. Selçuk Çolakoğlu (Turkish Center for Asia-Pacific Studies) și Drd. Armand-Alexandru Voinov (Universitatea de Vest din Timișoara), constată îndeplinirea integrală a 33 de indicatori din totalul de 35 și îndeplinirea parțială a 2 indicatori specifici domeniului Științe Politice.

În concluzie, Școala Doctorală de Științe Politice de la SNSPA București se dovedește a fi o instituție performantă și comisia susține continuarea actualului program de studii doctorale. De notat și faptul că a existat o conlucrare colegială și exemplară a membrilor echipei de evaluare, care au formulat aprecieri și calificative identice, neexistând opinii divergente ori exclusive.