Nr. 1759./04.04.2025

Raport al Comisiei Consultative ARACIS

Vizita de evaluare instituţională în vederea evaluării externe a calităţii educaţionale la

Universitatea Petrol-Gaze din Ploieşti,

in perioada: 05-07.03.2025

1. Activităţile preliminare vizitei

1.1. Solicitarea privind evaluarea instituțională externă a Universității Petrol-Gaze din Ploieşti, a fost depusa la ARACIS in data de 06.09.2024.

1.2. Directorul de misiune, prof.univ.dr. Ioan Călin ROŞCA şi Secretarul tehnic, Claudia MILEA de la ARACIS, au fost desemnați în ședința Consiliului ARACIS în data de 03.01.2025, la propunerea Departamentului de Asigurarea Calității al ARACIS.

1.3. Directorul de misiune, dl. Prof.univ.dr. Ioan Călin ROŞCA si Rectorul Universității Petrol-Gaze din Ploieşti, dl. Conf. univ. dr. Alin DINIȚĂ, s-au întâlnit în data de 01.10.2024 – în şedință online – când au fost stabilite obiectivele si calendarul vizitei de evaluare externă periodică. Totodata, au fost alese spre evaluare 6 programe de studii universitare de licență şi un domeniu de studii universitare de masterat, conform Protocolului încheiat între Universitatea Petrol-Gaze din Ploieşti şi ARACIS.

1.4. Perioada evaluării externe a fost stabilită pentru intervalul : 05-07.03.2025.

1.5. La propunerea Departamentului de Asigurare a Calității al ARACIS, Consiliul ARACIS a aprobat componența echipei de vizită în ședința din data de 09.05.2024, având coordonator al echipei de experți evaluatori pe doamna Prof.univ.dr. Adela SOCOL, de la Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia.

1.6. Raportul de autoevaluare instituțională a fost depus la ARACIS în data de 20.12.2024. Raportul are structura cerută în ”Ghidul activităților de evaluare a calității programelor de studii universitare şi a instituțiilor de învățământ superior.” Anexele aferente cerute în fişa vizitei de evaluare, semnate de conducerea Universității, respectiv

conducerea facultăților (plan de învățământ, studenți, spații de învățământ, stat de funcții), se găsesc în varianta electronică pe site-ul Universității.

2. Desfăşurarea evaluării externe la Universitatea Petrol-Gaze din Ploieşti.

Evaluarea externă la nivelul instituțional s-a efectuat conform Ghidului pentru evaluarea externa la nivel institutional al ARACIS. Echipa de vizită formată din 17 membrii și-a început activitatea în dimineața zilei de 05.03.2025, printr-o întâlnire tehnica, iar derularea activităţilor pe zile s-a făcut cu respectarea programului convenit aşa cum este prezentat în cele de mai jos, astfel:

Prima zi, miercuri, 05 .03. 2025

La ora 13.30 a avut loc – conform programului - *Intâlnirea tehnică a Comisiei de evaluare*. Cu acest prilej s-a prezentat în mod detaliat programul vizitei, repartizarea pe zile și sarcinile care revin celor implicați si a fost prezentată de către Directorul de misiune componenţa Comisiei ARACIS – atât instituţionala cât şi pe programe de studii: Directorul de misiune Prof.univ.dr. Ioan Călin ROSCA (Universitatea Transilvania din Braşov), Coordonatorul echipei de experţi evaluatori Prof.univ.dr Adela SOCOL (Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iolia), Expertul strain Prof.univ.dr Răzvan Ionuţ GHINEA (University of Granada Spania) precum şi ceilalţi membrii experţi evaluatori şi reprezentanţi ai studenţilor, desemnaţi de Consiliul ARACIS, au fost prezentaţi în plen (conform tabelului aprobat).

Directorul de misiune şi Coordonatorul echipei de experţi au purtat discuţii punctuale cu experţii desemnaţi cu scopul de a se identifica eventualele probleme sau lipsuri în materialele care au fost puse la dispoziţie pentru a se cere lamuriri suplimentare, sau a se solicita verificări sau alte măsuri tehnice necesare a fi avute în vedere.

După întâlnirea tehnică au avut loc – conform programului – mai multe activităţi începând cu *Intâlnirea preliminară a Comisiei de evaluare cu reprezentanţii Conducerii Universităţii Petrol – Gaze din Ploieşti şi ai CSUD.* Au participat Comisia de evaluare ARACIS şi Conducerea Universitatii reprezentanţii/responsabilii acesteia de la diferite niveluri şi persoanele de contact desemnate a participa la programul vizitei de evaluare, ocazie cu care s-au făcut şi prezentările.

Comisia de evaluare ARACIS a fost în formație completă conform tabelului anexat iar, din partea Universităţii au participat Rectorul, Conf.univ.dr. Alin DINIȚĂ Persoana de contact din partea Universităţii Conf.univ.dr. Daniela POPOVICI, Preşedintele Senatului, Directorul Scolii Doctorale, Decanii Facultăţilor precum şi alţi reprezentanţi ai Universităţii, Directori de departament, Responsabili de programe de studii etc.

Directorul de misiune ARACIS Prof.univ.dr. Ioan Călin ROŞCA a făcut o trecere în revistă a obiectivelor şi problematicii vizitei de evaluare şi s-a luat un prim contact cu Echipa care a realizat rapoartele, iar Rectorul Universităţii şi-a prezentat Echipa precum şi un istoric al Universităţii (una dintre cele mai vechi cu acest profil din Europa şi din lume). Participarea a fost extinsă, un numar de 35-40 de cadre ale UPG (reprezentanţi ai Conducerii UPG, Decanate, Scoala Doctorală, programe de studii etc) în afara celor 17 membri ai delegaţiei ARACIS.

La ora 14.30, conform programului a avut loc *Intâlnirea Comisiei de experţi instituţionali* formată din Directorul de misiune, Coordonatorul echipei de experţi, Expertul strain şi Expertul evaluator Comisie instituţională (Prof.univ.dr. Doiniţa SENDRE de la Universitatea Româno-Americană din Bucureşti) *cu Persoana de contact din partea universităţii* (Conf.univ.dr. Daniela POPOVICI) şi cu *Echipa care a realizat raportul de evaluare,* la care s-au mai adăugat Preşedintele Senatului şi doi Prorectori ai UPG. Cu această ocazie s-au făcut unele precizâri si s-au solicitat punctual anumite materiale pentru raportul vizitei, acces la anumite link-uri etc;

In paralel Experţii pe programe şi IOSUD s-au întâlnit cu omologii din partea UPG si s-a facut în ansamblu planificarea unor verificări fizice ale unor elemente din raportul intern de autoevaluare pentru constatarea gradului de concordanţa între raportul intern şi situaţia din teren.

Intre orele 15 şi 16 au avut loc conform programului vizitei, mai multe activităţi care s-au desfăşurat separat, în paralel, la nivel institutional şi pe programe de studii.

In fapt, Comisia instituțională a avut mai multe întâlniri după cum urmează: *cu reprezentanții Departamentului economico-financiar (DEF) şi cu reprezentanţii CEAC şi ai Departamentului de Management al Calităţii.* Din partea UPG au fost prin rotaţie circa 4-5 reprezentanţi implicaţi în structurile respective care au răspuns mai multor solicitări de clarificare cerute de Directorul misiunii şi alţi membrii ai echipei de vizită în ce priveşte funcţionarea CEAC şi a celorlalte departamente, cu dovezi clare de rezolvări de pb şi cu prezentarea măsurilor luate. S-a verificat şi modul în care se execută auditurile, dacă există proceduri operaţionale, şi un Manual al calităţii etc. Au fost cerute de Comisie lămuiriri şi informaţii privind modul în care implementarea anumitor măsuri este urmărită în structurile de Conducere ale Universităţii, corelarea între managementul academixc general şi prevederile Cartei, daca prevederile noii Legi a învâţământului se regăsesc în Cartă şi în Procedurile operaţionale aflate în vigoare etc.

S-a făcut cu această ocazie şi un schimb de bune practici din ţară şi străinătate, Expertul străin având aici mai multe luări de poziţie pe tema respectivă referitoare la

managementul academic, la evaluarea calităţii şi a cadrelor didactice dar şi a internaţionalizării în general, cu exemple de bune practici din Spania şi din U.E.

La discuţia cu reprezentanţii DEF au fost abordate problemele specifice derulării activităţilor economico-administrative ale universităţii, modul de asigurare a resurselor financiare complementare programele mai importante implementate etc. S-a verificat finanţarea sistemului de burse din Universitate inclusiv pentru stagiile externe în principal prin Erasmus+ dar şi alte surse complementare. Directorul misiunii, Coordonatorul Echipei de experţi şi alţi membrii din Comisie au cerut informaţii punctuale privind fluxul financiar şi derularea activităţilor economico-financiare, situaţii privind ultimile bilanţuri contabile dar şi elemente specifice în ce priveşte stadiul digitalizării în prezent, dacă există programe/planuri de îmbunătăţire pentru următoarea perioadă etc

La aceste întâlniri a participat Comisia de evaluare la nivel instituțional și, pe rând reprezentanții Departamentelor/Serviciilor/Direcţiilor menționate mai sus (Directorul General Administrativ, Dir Economic/Contabilul şef, Preşedintele Comisiei CEAC şi al DMC) etc.

Din partea Comisiei de evaluare instituţională discuţiile au fost conduse prin rotaţie de Directorul de misiune şi de către Coordonatorul echipei de experţi evaluatori, mai multe intervenţii interesante, schimburi de idei şi bune practici fiind expuse din partea Comisiei de evaluare şi de către alţi membrii experţi evaluatori – Prof.univ.dr. R.I. GHINEA, Prof.univ.dr. D. SENDRE- dar şi de reprezentanţii studenţilor, respectiv stud. BOURUC Petru-Liviu delegat ANOSR şi CHIRIAC Gabriel-Adrian delegat UNSR

In paralel cu acţiunea de mai sus şi până la finalul zilei au avut loc şi *Intâlniri la nivelul IOSUD şi al Evaluării programelor de studii* la care au participat reprezentanţii Universităţii şi ai ARACIS, Prof.univ.dr Dorian COJOCARU (Expert evaluator IOSUD) şi respectiv Prof.univ.dr. Dumitru Radu STANCIU, Prof.univ.dr. Mircea NEAGOE, Prof.univ.dr. Samuel VERES şi Prof.univ.dr. Ileana RAU (Experţii evaluatori programe studiu). Si aici cei menţionaţi mai sus din partea ARACIS au cerut elemente suplimentare care sa fie depuse sau dupa caz vizualizate fizic pentru evidenţierea mai exacta a situaţiei de fapt, lucru care s-a realizat cu ajutorul celor implicaţi din partea Universităţii.

Către sfârşitul primei zile au mai avut loc două întâlniri la fel de importante, *Intâlnirea Echipei instituţionale ARACIS cu absolvenţii Universităţii* – între orele 16 şi 17 şi apoi cea cu *Reprezentanţii angajatorilor, între orele 17 şi 18.*

La prima dintre acestea, discuţiile au fost coordonate de Directorul de misiune care a lansat o temă largă de dezbatere legată de modul de îndeplinire / realizare a aşteptărilor absolvenţilor vizavi de oferta academică a Universităţii, dacă acum, după finalizarea

studiilor aceştia au propuneri/sugestii vizavi de activitatea generală din Universitate/planurile de învăţământ/programa şcolară, concordanţa acestora cu realităţile din mediul economic, dacă există o legătură concretă şi eficientă între Alumni şi Universitate, etc

Discuţiile au fost destul de largi şi diversificate – având în vedere şi "paleta" largă de domenii şi specializări, iar cei 22 – 24 absolvenţi participanţi au venit cu numeroase observaţii/sugestii/propuneri constructive care au fost preluate de către membrii Comisiei pentru Raportul final. S-a verificat cu această ocazie – de către Directorul de misiune - şi dacă alegerile studenţeşti se desfăşoară libere, conform reglementărilor existente, dacă organizaţiile studenţeşti au fost sprijinite în timpul facultăţii, dacă se ţine cont de opiniile studenţilor etc.

La ultima întâlnire, cea cu Reprezentanţii angajatorilor, participarea a fost şi mai numeroasă, fiind prezente 40-45 firme care au dat curs invitaţiei.

Directorul de misiune a prezentat obiectivele şi ce anume se urmăreşte cu ocazia vizitei, după care discuţiile au fost moderate de Coordonatorul Echipei de experţi.

S-a făcut o prezentare reciprocă a interlocutorilor după care s-a trecut la discuţii libere, între membrii Comisiei ARACIS şi angajatori, (conform uzanţelor, fără a fi prezenţi şi reprezentanţi ai universităţii).

Discutiile au fost purtate pe marginea verificării implicării angajatorilor în armonizarea planurilor de învăţământ vizavi de cerinţele pieţei muncii, ce plusuri sau minusuri au absolvenţii universităţii comparativ cu alţi absolvenţi, dacă propunerile angajatorilor au fost luate în considerare şi s-au materializat în vreun fel, care este zona de angajabilitate principală a absolvenţilor, cum se desfăşoară practica in firmele agreeate, dacă există planuri comune de colaborare Universitate- angajatori etc.

S-a abordat şi problema burselor (inclusiv cele private, furnizate de firme) a stagiilor de practică – unele plătite- etc şi s-a făcut şi un schimb de experienţă, cu diverse exemple de bune practici, prezentate de membrii Comisiei ARACIS .

La indicaţia Directorului de misiune s-a făcut şi o trecere în revistă a competenţelor/abilităţilor absolvenţilor (constatate de către angajatori) şi au fost purtate discuţii şi vizavi de capacitatea/priceperea/competenţele absolvenţilor în ceea ce priveşte atragerea şi/sau gestionarea de fonduri europene şi la alte activităţi specifice profilului firmelor respective.

Au existat numeroase intervenţii atât din partea Comisiei (Echipa instituţională a fost prezentă integral si majoritatea membrilor au avut intervenţii) cât şi din partea

reprezentanţilor angajatorilor. Moderatorul a oferit facilitatea ca sugestiile/propunerile să fie anonime, iar discuţiile au fost deasemenea extinse şi diversificate, firmele prezente fiind atât din zona privată cât şi de stat, pornind de la firme de producţie şi execuţie, proiectare, audit etc, până la Inspectoratul şcolar judeţean reprezentat de persoane din Conducere. Ca şi în cazul anterior o mare parte din propuneri au fost reţinute de către Comisie , urmând să se regăsească în Raportul final.

A doua zi, joi 06.03. 2025.

Activităţile au început conform programului între orele 9 – 9.30 *cu Intâlnirea Comisiei de evaluare la nivel institutional cu reprezentanţii CCOC*, urmată apoi în acelaşi format, de Intâlnirea cu *Reprezentanţii Comisiei de etică* , între orele 9.30 – 10.

La ambele întâlniri au participat reprezentanţii Universităţii prin persoanele responsabile din zonele respective. A rezultat (la primul punct) că există în Universitate o vastă activitate pe tema Consilierii si Orientării în Carieră. Se desfăşoară periodic activităţi tematice în universitate cu studenţii dar şi cu liceenii care dau curs, au acţiuni preventive abandonului şcolar, inclusiv un proiect FDI în derulare pe această tematică. Au în Universitate un sistem de burse stimulativ (care ţine cont şi de situaţia socială) iar la discuţii şi exemple de bune practici, expertul strain a prezentat şi câteva elemente privind legislaţia din U.E în ceea ce priveşte angajarea persoanelor cu dizabilităţi, avantajele oferite firmelor angajatoare etc – lucruri care sunt în curs de implementare şi în România, şi care trebuiesc dezvoltate şi diseminate.

La *Intâlnirea cu reprezentanţii Comisiei de etică*, din partea Universităţii au participat trei cadre didactice cu atribuţii la această Comisie între care şi Preşedintele Comisiei şi doi studenţi membri în Comisie. Directorul misiunii ARACIS a semnalat unele pb şi a cerut lamurirea situaţiei – printre care inexistenţa pe site a Codului de etică, modul în care se gestionează similitudinile în diferite lucrări ştiinţifice, situaţia Rapoartelor periodice, existenţa unei variante de anonimizare a eventualelor sezizări etc, lucruri la care Preşedintele Comisiei de Etică a răspuns punctual sau a "rămas " să aduca precizări/completări ulterioare. S-a mai verificat daca au existat cazuri deosebite în ultima perioadă, cum se gestionează eventualele sezizări şi daca Comisia foloseşte pârghia autosezizării.

Au urmat apoi între orele 10 şi 11 mai multe întâlniri, unele la nivel institutional *(Intâlnirea cu studenţii universităţii*) , altele pe IOSUD şi pe programe de studiu.

La întâlnirea cu studenţii – moderată la început prin rotaţie de Directorul de misiune şi de Coordonatorul echipei de experţi, la care au participat 24 de studenţii de la diferiţi ani si specializări.

Discuţiile au fost libere, studenţilor li s-a asigurat anonimizarea, şi au fost chestionaţi în abnsamblu privind desfăşurarea activităţilor în Universitate, despre relaţia studenţi – cadre didactice, daca exista – sau au existat abuzuri de vreun fel, cum se face evaluarea cadrelor didactice de către studenţi, dacă există chestionare si dacă acestea răspund nevoilor studenţilor, dacă se ţine cont de cerinţele / nevoile lor, si alte chestiuni specifice vieţii studenţeşti, referitoare la Consilierea în carieră şi profesională, inclusiv ce ar face ei, daca pentru o zi ar fi la conducerea Universităţii. Au fost colectate de către Comisia ARACIS propuneri pentru îmbunâtâţirea activităţii, s-a verificat participarea studenţilor la programul de burse interne şi stagii externe, s-a verificat gradul de satisfacţie al studenţilor vizavi de nivelul pregătirii şi condiţiile de învăţare şi de viaţă în general din Universitate.

Răspunsurile studenţilor au fost gestionate de Comisia ARACIS, şi la acestea s-au adăugat ulterior şi cele obţinute la discuţiile directe Intre studenţii Universităţii şi cei doi studenţii din Comisia ARACIS, reprezentanti ANOSR şi UNSR, discuţii făcute conform reglementărilor existente, doar între studenţi, fără prezenţa cadrelor didactice din Universitate sau din Echipa ARACIS.

A urmat apoi, în intervalul 11-12 *Intâlnirea cu cadrele didactice.* Au participat membrii Comisiei de evaluare la nivel institutional şi pe programe şi un număr de aprox. 20 cadre didactice ale universităţii gazdă, conform uzanţelor, fără a fi prezente persoane din structurile de conducere ale universităţii.

Membrii Comisiei de evaluare au pus întrebări referitoare la relaţia cadre didactice – studentii şi interacţiunea cadrelor didactice cu Conducerea universităţii, s-au cerut referinţe privind stadiul digitalizării, modul de evaluare a rezultatelor învăţării, dacă există mobilităţi internaţionale pentru cadre didactice şi studenţi şi nivelul de internaţionalizare al universităţii, modul de desfăşurare a practicii studenţesti etc.

Directorul de misiune a verificat daca există acces liber la bazele de date pentru a se putea desfăşura în mod corespunzător activităţile de cercetare ştiinţifică, dacă există sprijin din partea Conducerii pentru dezvoltarea în carieră, dacă spaţiile de birouri sunt în stare bună şi echipate corespunzător etc.

Discuţiile au fost constructive şi de natură să aduca precizări în plus, din teren vizavi de aspectele urmărite; s-a constatat că există şi un sistem de stimulente pentru activităţile de cercetare, granturi interne dedicate, competiţii interne şi externe menite să crească gradul de implicare în aceste activităţi, etc Au fost reţinute propuneri venite din partea corpului didactic pentru îmbunătăţirea activităţii în ansamblul ei, stimulente materiale, atragerea de absolvenţi / specialişti de top pentru completarea corpului profesoral, recâştigarea “pieţelor” a zonelor din care provin candidaţii la admitere etc.

După pauză, în partea a doua a zilei de marţi între orele 13.30 – 14,00 a avut loc o vizită tehnică în teren la Secretariatele Facultăţilor şi al Universităţii ocazie cu care s-a verificat fizic modul în care se gestionează actele de studii şi dosarele de concurs ale cadrelor didactice, s-au purtat discuţii cu personalul din secretariate, s-a verificat gradul de digitalizare al secretariatelor şi modul în care acesta răspunde cerinţelor actuale.

In paralel Expertul ARACIS IOSUD (Prof.univ.dr. D. COJOCARU) şi cu alţi membrii din *Comisie au efectuat o vizită fizică la CSUD* ocazie cu care a fost verificată procedura de derulare a studiilor doctorale şi dacă acestea au fost adaptate conform cerinţelor noii legi a Invăţământului.

După aceste vizite Comisia instituţională s-a reunit pentru întâlnirea cu *Responsabilii centrelor de cercetare*. La aceasta au participat din partea Universităţii 7 cadre didactice Conducători de doctorat şi din Conducerea CSUD.

Discuţiile au fost libere şi deschise, s-a făcut un schimb de opinii şi bune practici între conducătorii de doctorat din UPG şi membrii Comisiei ARACIS (la rândul lor în cea mai mare parte conducători de doctorat). Au fost evocate unele dintre granturile importante de mai multe milioane euro câştigate de Universitate în domeniul traditional de competenţă -utilaj petrolier- precum şi planurile de dezvoltare actuale care ţin cont de cererea pieţei muncii, de noile specializări introduse la licenţă şi îndeosebi masterat, în ideea oportunităţii introducerii de noi specializări de doctorat compatibile acestora. Deasemenea s-a făcut un schimb de informaţii/date privind ultimele reglementări în ce priveşte activitatea de brevetare şi modul cum aceasta ar trebui să se reflecte în activitatea Centrelor de Cercetare.

In paralel, între 14.30 – 15.30 cei 4 experţi ARACIS evaluatori pe programe s-au întâlnit cu reprezentanţii universităţii/programelor pentru *Continuarea activităţilor de evaluare pentru programele de studii.*

Ziua s-a încheiat conform programului cu *Vizitarea Bazei materiale*.

A participat din partea ARACIS întreaga Comisie de evaluare (instituţională şi pentru programe) iar din partea gazdelor mai multi reprezentanţi ai universităţii la nivel institutional şi implicit o parte a personalului tehnic-administrativ cu atribuţii în gestionarea şi utilizarea bazei materiale – destul de extinsă - care au furnizat informatii detaliate acolo unde acestea au fost solicitate de către membrii Comisiei ARACIS.

Ultima zi, vineri 07.03. 2025.

A treia zi de vizită a fost dedicată la început - conform programului - activităţilor legate de *Completarea Fişei vizitei şi a Anexelor respective.*

Echipa vizitei a fost prezentă profesionist, în formaţie completă încă de la ora 9 -ca pe tot parcursul vizitei care dealtfel a fost foarte bine organizată de Secretariatul Tehnic ARACIS Exp. Claudia MILEA- şi, pentru început a avut loc un schimb de idei/informaţii/puncte de vedere privind cele constatate de fiecare Expert evaluator. Reunirea acestor date/constatări a fost binevenită pentru conturarea unui punct de vedere comun privind starea Universităţii şi concluziile finale care se vor regăsi în Fişa vizitei, precum şi ca suport pentru întâlnirea finală cu Reprezentanţii Universităţii.

Această activitate a fost urmată, între orele 10.30 şi 11.30 de o *Intâlnire finală în plen între Echipa ARACIS şi Reprezentanţii Universităţii Petrol-Gaze din Ploieşti*, întâlnire la care au fost prezentate principalele constatări rezultate în urma vizitei şi a evaluării la nivel de programe de studii şi la nivel institutional precum şi unele recomandări de îmbunătăţire a calităţii.

Intâlnirea a fost coordonată de Directorul de Misiune D-l Prof.univ.dr. Ioan Călin ROSCA şi susţinută în subsidiar de Coordonatorul Echipei de experți evaluatori D-na Prof.univ.dr. Adela SOCOL, care au prezentat concluziile vizitei şi au dat cuvântul membrilor Echipei ARACIS pentru a se evidenţia unele aspecte şi concluzii din activităţile fiecăruia.

La final, din partea gazdelor, Rectorul Universităţii Dl. Conf.univ.dr. Alin DINITA a adresat mulţumiri pentru modul profesionist şi obiectiv în care s-a desfăşurat vizita şi pentru observaţiile, schimburile de idei şi de bună practică rezultate în urma discuţiilor, pe care va încerca să le implementeze în viitor –inclusiv cele care vor rezulta din Raportul vizitei- împreună cu membrii Corpului profesoral al Universităţii.

2.2 Concluzie:

Toate activitățile aferente vizitei de evaluare externă a calității la nivel instituțional a Universității Petrol-Gaze din Ploiești, s-au desfășurat in conformitate cu procedurile prevăzute în „Ghidul activităților de evaluare a calității programelor de studii universitare si a instituțiilor de învățământ superior -partea a III-a".

București, 18.03.2025

Prof.univ.dr. RECE Laurenţiu Liviu

Reprezentantul Comisiei Consultative şi de Auditare – ARACIS